

建筑工程管理创新及绿色施工管理探析

陈洪浪

江苏隆泰工程咨询监理有限公司 江苏 连云港 222200

摘要：市场经济的快速发展对于建筑工程而言既带来了发展机遇，同时也面对着巨大的挑战，其中因为重视经济发展而忽视环境保护就为建筑工程的后期发展埋下隐患，并且会引发严重的环境危机。因此建筑工程进行施工的过程中必须要重视对环境的保护，这就需要在实施管理的过程中能够使用具有创新和绿色的管理理念以及相关的管理方式，通过对建筑工程整体使用的资源以及在建筑的过程中可能对环境可能造成的伤害进行合理规划，确保相关环境能够得到有效的治理，进而实现建筑工程的绿色施工管理。

关键词：建筑工程；管理创新；绿色施工管理

工程项目的顺利建设以及能够实现对各项资源进行有效调控，减少对环境造成的伤害与管理工作的执行有着直接的影响，因此在当前的发展中面对着建筑工程与环境之间的矛盾，必须要对当前使用的管理方式进行创新，选择绿色的施工管理方式^[1]，实现对建筑工程的有效管理的有同时，也能根据实际情况对环境可能造成的危害施加干预手段，尽可能的降低建筑工程在进行施工的过程中可能对环境造成的不利影响，这也建筑行业才能有长远的发展，并且也能实现对环境的保护，有利于提升各项资源的使用效率。

1 绿色施工管理理念下建筑施工管理创新的重要性

社会的发展必定伴随着能源的消耗，建筑行业在当前社会的发展中肩负着重要的责任和使命，作为重要的国民经济基础产业之一^[2]，在发展的过程中能源消耗一直以来都居高不下，这样的发展方式虽然能够短时间满足人们的实际需要，但是从长远发展的角度进行思考，这种方式具有很多的不利影响。因此在这样的发展背景下，在建筑工程中进行施工管理的过程中使用绿色施工管理理念是能够有效环节资源消耗的重要方式，同时对于建筑行业的整体发展也发挥着重要的作用。绿色施工在工程的建设中主要是在保障质量以及安全方面的基础之上，通过选择有效的管理方式和相应的技术能够保障在最大程度上降低消耗的能源量的一种施工活动。因为建筑行业本身的特点在进行施工的过程中使用绿色施工管理理念是能够保障建筑行业长远发展的重要方式，同时对于我国的可持续发展目标的实现也有着重要的作用。

2 建筑工程管理创新的具体内容和优势

2.1 技术创新能提升建筑行业的竞争优势

在当前建筑行业中因为社会的发展也带来了很大的竞争，因此提升核心竞争力也是建筑企业在发展中需要

深入考虑的一个重要问题。提升核心竞争力的首要方式是能够保障技术上的创新，结合时代的要求对技术进行创新能够满足新时期建筑工程的具体需要，同时也是保障建筑行业经济效益的一种有效方式^[3]。在发展的同时重视技术创新并且加大投入力度，给予高度的重视并且实现新技术研发工作的进一步推进也当前建筑行业中需要深思熟虑的问题。技术创新的过程中不仅需要进行自我创新，同时还需要与具有资源优势的单位联合开发，这样才能实现共同创新，在施工的过程中才能提升施工质量和管理效率，提升建筑业的竞争优势。

2.2 施工管理创新的首要问题

在建筑行业的发展过程中技术和资源是当前发展的核心因素，在施工管理的过程中如果不具备专业的管理人才，整体的管理效率也不会得到提升，并且也难以达到预期的效果^[4]。因此在进行施工管理创新的过程中必须要重视专业人才的培养，这样才能保障各项创新的结果能够得到有效的安排和协调，能够保障施工管理过程中各项工作的稳定顺利进行。因此在进行创新的过程中必须要重视建立一支有素质并且管理能力高的专业人才队伍，确保在进行创新的过程中相关的管理制度能够得到具体的落实。

2.3 管理模式的创新的保障绿色施工管理得到实现的保障

建筑工程积极性施工管理创新的过程中必须要可在可持续发展的理念的指导下进行，同时能够明确绿色水管工的具体要求，切实做好绿色施工的各项措施，保障绿色施工的具体要求能够得到具体的落实^[5]。因此在实施的过程中需要结合当前的技术以及有效的科学管理手段，实现对资源的节约以及保障，尽可能的在保障质量和施工安全的基础上，实现资源能耗的有效降低，避免因为

施工对环境造成的一些不利影响，同时还需要结合具体的施工理念加强对施工人员的培训能够保障施工人员的综合素质能够得到提升，并且在施工的过程中能够将绿色施工的相关理念贯穿到整个施工过程中。在具体的施工过程中还需要有科学的规划并且明确整体性目标，这也为绿色施工理念的规范实施提供了重要的前提保障。在施工的过程中能够保障各个参与方都能参与到施工中，同时明确自身的责任，落实好相关的责任的同时，严格遵守绿色施工理念指导下的相关要求。

3 绿色施工管理创新的具体措施

3.1 制定具有可行性的科学绿色施工方案

与传统的建筑工程项目相比，结合绿色管理理念的建筑工程项目的各个环节中都贯穿着节约资源促进环境可持续发展的理念，因此在各个环境的具体操作操作中也有着很多的不同^[6]。在施工技术中，当前的建筑工程项目所使用的技术具有创新性，同时选用的工艺和流程等方面不仅具有创新性同时能够保障绿色发展理念的实施。为了能够保障在施工的过程中各个方面的优势都能得到良好的发展，必须要制定科学的绿色施工方案，这也为后期的稳定施工提供了方案指导，促使整个工程的规范性和科学性能够得到整体的提升。要想保障施工方案的可行性提升，在制定的过程中需要结合实际情况进行统筹安排，能够协调好成本与投入之间的关系，并且对于其中产生的矛盾能够进行有效的处理，并且对于后期绿色材料以及各个方面的工作都需要做好安排。

3.2 强化绿色材料管理

在施工过程中对于环境能够造成的主要影响是因为使用材料的质量不能达到绿色环保的目标，因此在进行具体的管理过程中需要结合实际的建设情况对所使用的材料进行有效的管理，保障这些施工材料的质量能够达到绿色指标。因此必须要做好建筑施工材料的监管工作，并且在材料进场之后还需要做好二次检测，在获得准确的、可执行的检测结果之后才能在施工中使用。在材料的接收之前，要求技术人员必须要对施工材料的质量以及规格等方面的数据进行全面的检查，特别是对其中的甲醛以及相关的放射性元素等方面进行深入的检测。在进行质量检验的过程中如果发现材料的质量不符合绿色施工标准一律不能接收，并且对于检测之后符合绿色标准的材料也要在接收之后，分类的储存在专门放置施工材料的地方，并且要做好放置期间的管理工作，防止因为存储不当出现材料变质的问题。

3.3 提升绿色施工策划能力

对于施工现场进行绿色管理的重点问题是能够解决

在施工过程中产生的大量粉尘以及污水等直接污染物，并且这也是能够提升施工现场环境质量的主要影响因素。因此在进行施工现场的绿色管理工作时要将管理的重点放在这几方面，结合施工的实际情况对其进行有效的解决。除此之外，还需要重视在施工过程中产生的一些固体垃圾，这些固体垃圾的出现对于周边的环境的影响也十分巨大，因此在进行管理的过程中需要根据固体垃圾的实际产生情况，将这些垃圾进行分类处理，同时对于一些可回收的垃圾要做好回收处理工作，这样能够有效的降低这些固体废物对环境造成的不利影响。在建筑工程施工过程中，噪音污染也是一种常见的噪声污染，并且十分突出，对于周边生活的居民的正常生活带来巨大困扰，所以在进行是施工的过程中还需要进行有效的管理，能够在有效的时间中控制好施工机械的使用，因此可以通过选择噪音小的施工设备进行施工，这也是一种能够有效降低声音污染的方式，并且结合施工现场的实际情况由专业的管理人员做好噪声污染的管理对策。

3.4 强化选材的绿色施工控制

施工材料的选择的其中比较关键的环节，因此在进行管理的过程中需要具备完善的施工控制方案才能保障在进行管理的过程中具备有效的指导。所以必须要强化绿色施工的选择控制工作，对于绿色施工管理方案要进行严格的审批，通过提升绿色施工策划能力的方式，促进整个过程的工作效率能够得到提升。首先要结合环境保护措施的具体要求进行强化，建筑工程项目自身具有独特的优势，因此在进行施工的过程中所选用的施工材料也会有所不同，如果管理不够严格，就会导致因为施工材料的影响出现资源浪费或者是造成环境污染的问题，所以在进行选择材料的过程中必须要结合实际情况选择符合相关规范的绿色材料。其次要保障相关措施能够得到具体落实，在这环节中，措施的有效落实是能够保障施工材料达到绿色标准的重要内容。所以可以通过建立专业的督查小组的方式来实现具体的要求，同时在进行督查的过程中针对其中出现的问题要督促相关部门进行及时有效的整改，保障施工材料能够达到绿色标准，同时也能消除一些不安全的影响。

3.5 创新组织机制，细化执行制度

在绿色施工管理实践中，应当不断创新监督管理的机制，健全当前已有的法规，细化实施机制，实现绿化施工监督制度的贯彻落实，为绿色工程实施创造重要保障。一方面不能盲目创新，使规章制度与管理体制不能完全适应市场变化，同时必须根据市场需求，适当合并

施工企业,以实现企业内部结构朝着更加扁平化的方向发展,并充分发挥施工管理的功能。另一方面,施工单位应采用现代化的管理思想与技术方法,将大数据管理技术等手段合理地应用于管理之中,在达到绿色施工管理的同时,又可以减少人力与经营成本,进而有效实现经济效益最大。与此同时,规章制度在施工管理中非常重要,能够保证建筑工程真正落实绿色施工管理机制,其中建筑企业应建立健全各项管理机制,规范建筑工程施工管理体系,保证施工人员根据绿色建筑施工理念有序开展,降低施工难度与加快建筑工程施工进度,从而在最大程度上保证建筑工程质量全面提高。

3.6 创新设备材料管理,合理利用资源

施工建筑材料及装备管理对整个施工成本、效率与贯彻环保施工思想具有重要作用。因此,对于建筑施工所使用的建筑材料与装备,应采取创新模式,结合节能环保施工思想,充分利用建筑材料。要做好对建筑建筑材料的质量检测,如果出现了不符合要求的构件与建筑材料的标准要求,不管何种原因造成的,都要进行淘汰,以防止因为建筑材料质量不满足工艺条件而降低了工程施工效果。与此同时,因为城市建设在施工过程中所利用自然资源较多,极易发生环境污染的现象,所以应采取环保施工管理机制,避免浪费自然资源。例如,对建筑施工过程中使用的雨水实行净化管理并循环使用,在施工现场建立了雨水回收制度,将收集到的雨水应用在工程施工中。

3.7 加强污染控制,重视扬尘管理

施工现场的噪声与灰尘,是二个相当严重的环境污染源。要切实贯彻环保施工思想、减少施工环境污染,主要应从如下二方面入手:一方面对因建筑施工中机械设备与交通机动车所造成的环境噪声污染采取集中管理,严格划定施工时间段,尽量避免在人休息时段进行,以减少环境噪声对附近群众生活的干扰。另一方面要强化施工管理制度,对工作人员实行专业训练,以增强工人自身的环境保护能力。与此同时,还要提升工程管理的水平,进一步发挥环保施工管理机制功能,进行对施工环境的科学、合理化控制。

3.8 加强安全文明管理,合理安排施工现场

长期以来,环境安全问题一直都是工程控制的重点与难点。因此,工作人员应进一步优化与健全自己的环境管理制度,其中特殊工种的技术人员,必须在安全配置齐全的情况下才可以上岗工作。因此,在不断加强建筑工程施工项目文明管理过程中,应合理安排建筑工程施工项目的施工现场,在醒目位置摆放安全警示牌标识牌,加强管理,有效隔离灰尘与噪音对周边环境造成的危害。从细节操作来说,建筑材料堆放部位应进行隔离与标记。施工途中要进行防尘管理,以防止扬沙,对于不可避免在夜间施工的建筑,还需要对现场居民进行公示,并要把建筑噪声减至最低,在文明管理的原则指导下安全施工,建设优质的基础建设工程。

结束语

总之,在建筑工程中进行创新是能够保障建筑行业得到长远发展的重要方式,同时在进行创新的过程中还需要结合当前可持续发展的具体要求采用绿色施工的管理方式,打造绿色工程,贯彻我国可持续发展政策,同时这对于解决资源与发展中的矛盾而言也是一种有效的解决方式,对于当前社会的发展也有着重要的现实意义。绿色工程管理在建筑工程管理中的有效实施,能够有效降低在施工过程中造成的资源消耗过高的问题,同时也能避免对环境造成的污染,是能够实现建筑行业长远发展的重要方式。

参考文献:

- [1] 朱洪彬. 建筑工程管理及绿色施工管理创新策略探究[J]. 陶瓷, 2022(5):191-192.
- [2] 夏效苗. 建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J]. 低碳世界, 2022, 12(4):172-174.
- [3] 赵敏. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J]. 中国设备工程, 2020(3):191-192.
- [4] 吴一伟, 严凯. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 科技创新与应用, 2020(17):193-194.
- [5] 任兴星. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 中国建筑装饰装修, 2020(2):98.
- [6] 周文飞. 刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 建材与装饰, 2020(1):173-174.