

建筑装饰装修施工管理及质量控制探究

黄焕冲

长讯通信服务有限公司 广东 韶关 512000

摘要：在建筑工程装饰与装修项目中，施工管理往往是影响质量的首要原因，必须通过许多环节加以完成。建筑施工质量的好坏，从一定程度上体现着建筑业的总体发展水平。在建筑装饰装修领域，施工管理是评价其发展水平的一把标尺。而施工管理中出现的问题，也是长期影响着建筑装饰装修领域发展的重要原因。广大项目管理工作者，尤其是从事装修项目管理的人员必须从自己抓起，增强综合能力。

关键词：建筑装饰装修；施工管理；质量控制；研究

引言：目前，建材行业日益发达，建筑施工水平和施工工艺在各个方面都在不断进步，同时新型建材的不断开发与创新也促使我们的居住条件和房屋的装修施工品质的需求得到了很大的改善。所以，怎样才能提高建筑装饰装修工程施工质量，是如今中国建筑行业所普遍关心的问题逐一。当住宅装饰装修施工进行时，如果是其中的某一方面存在着工程质量隐患问题，那则极有可能演变为居民住房以后的质量安全隐患问题，那则极有可能演变为居民住以后的安全隐患问题，减少房屋的修缮过程中出现的工程质量风险与安全隐患，在保证房屋完整品质的同时也对居民的入住品质予以保证，是一个十分关键的任务。

1 建筑装饰装修施工特点分析

建筑装饰装修的施工存在着专业性，因此人们也对施工美观的效果提出了许多要求，据此，企业单位在建筑装饰装修的施工中还还对装修效果予以特别注意，保证其满足装饰需求。其次，由于施工过程存在一定规范性，因此在建筑装饰装修施工中从业人员也应对施工安全性进行高度关注，并对施工危害及时预警，以尽量避免对工程施工品质产生负面影响。此外建筑装饰装修施工过程也存在着相当的重复性，涉及的细节也较多，因此任何施工细节若存在重大缺陷都将降低施工效率。

房屋的修缮工程中往往会考虑到各方面的安全问题，比如电暖设备配合、机械设备的使用等。近年来，国家在此方面的关注力量有了显著地增强，并制定了相关的立法。因此，在建筑装饰装修实施过程中，公司应与行业利益相关的标准体系为基础推进工程实施过程的顺利进行，以做到了对经营风险的合理防范，从而提高实施效率。这也是建筑装饰装修在实施过程中的规范化特点的主要表现^[1]。

2 施工质量管理及控制具有重要意义

房屋的装修是建设工程施工中的重要环节，在对建

筑物进行装修中既应充分考虑到建筑物基本功能要求可以得到实现，也应把给住户创造安全、舒适、卫生的人居环境视为方针和目标。但是，鉴于建筑装饰装修产品具有的重复性和使用广泛性等特性，对其产品质量予以高度注意就显得尤为重要。通过加大对住宅装饰装修产品质量的监督管理和检测工作，一方面既能够使装饰装修的质量有所保证，从而减少了安全隐患的出现机会，另一方面又可以提高装饰项目与顾客需求的符合度，对企业生存空间的扩大有着重大作用。

3 建筑装饰装修施工品质管理要点的不足之处

3.1 施工材料材质控制不到位

工程项目的建造材料是由不同材质所组成的，因此建筑材料质量直接地影响了工程项目的建造质量，对装饰装修工程质量也是这样。建筑材料也是影响装饰装修工程质量最主要的成分。是决定项目施工效率和施工质量最根本的环节。在实际施工期间，也必须要予以注意。由于许多装饰装修施工的公司单纯的为了追求利益，而对装饰装修的整体质量视而不见，从而导致工程项目的整个施工质量遭到了很大的危害^[2]。此外，由于工作人员在对建筑材料检查时，没有根据建筑材料检查的有关规范严格的进行，导致整体建筑材料检查过程流于形式。还有，一些管理人员和原材料提供者之间出现了权钱交易现象，在对金属材料的运用上，以次充好的现象也层出不穷。归其主要因素，主要还是对用料管理的不够严格。

针对房屋装饰装修施工来说，装修的品质会对施工效率产生直接作用。目前中国建筑工程领域中充斥着很多低劣的建材，如果不严格抽查就会对质量产生危害，此外，在房屋的装饰施工中使用不环保的建筑材料还会危害到居民的身体健康^[3]。

3.2 技术应用不合理

装饰装修施工的科技应用,很直接的关系到工程的相关质量。社会在前进,许多优秀的科学技术在工程建设中发挥着巨大的积极影响。但许多技术人员,在对有关工艺要求不能把握的前提下,就开展相应的作业,导致项目的总体施工质量遭到很大的负面影响。但有部分装饰装修公司,由于没有合理的资金开展创新,在较现代的工程中,也一直使用相对滞后的相关科技,从而导致整体施工的科技运用并没有取得理想的预期效益。因此时常能够发现在新闻报道中,由于装饰装修科技运用的不到位,甚至由于科技运用错误所造成的重大安全事故。

3.3 缺乏完善的质量管理体系

健全的工程管理制度是保证装饰与装修施工质量的重要基础,但目前很多施工公司所使用的工程管理制度还没有进行完善,在这些前提下一些从业人员在工程施工中偷工减料,把劣质建筑材料大量使用在室内工程施工当中,极易造成墙面剥落、墙壁起泡等现象的出现。虽然部分施工项目实施了体制改革,但并没有实施必要的建设,使得施工项目管理功能不能完全实现^[4]。

4 建筑装饰施工管理及技术控制要点

4.1 装饰抹灰施工

装修抹灰清洁工作一般涉及如下几方面的工作:首先,基础环境清洁。施工开展工作必须基于施工区域清洁的情况下开展,因此,要对施工区域进行必要的清洁,如:清除基层表面的污垢、油渍和灰尘等。第二,细节处理。细节管理具体来说就是对门框、栏杆等基础设施方面的设置和管理,施工活动中产生的不合理的裂缝、漏洞等也必须加以堵塞,用水泥浆嵌补填实补平。第三,分层抹灰。分层抹灰施工简单来说就是在实施施工装修时抹灰工作要分层进行,主要包含:抹底糙灰和抹中层糙灰。在这些工作中,基础处理是后续的装修施工的基础工作,而细节处理则必须以装修工与施工人员的交流为基础,并在双方意见统一的大背景下完成,其中分层水泥砂浆抹灰是提高施工品质、有效避免脱层地面空鼓情况发生的关键措施,对于提高整个装饰装修质量有着关键作用^[5]。

4.2 建筑装饰中吊顶施工技术

建筑装饰装修中的吊顶技术一般需要遵循施工准备、放线、吊筋、龙骨安装、面板安装和涂料等流程,取用整体、局部避让是吊顶施工过程中最常应用的方式。据了解,当前施工技术仍是许多中标机构最主要选用的手段,这也是当下中国房屋建筑装饰施工技术难题频出的主要原因,其问题多发在施工工艺与建筑材料等领域。伴随着我国装修工艺的迅速发展,房屋的装修

工艺一定要与时俱进,在保证其作用得以发挥的同时还要提高其工程质量与美观度。

4.3 地面处理施工技术

建筑装饰装修可以细分为地下施工和地上施工两个部分。一般来讲,地上施工需要以地下施工完成为前提。施工开展过程中,沟槽和暗管项目施工是首要开展的工作,待此工作完成后还应进行相应的质量检测,从而确保地上施工得以顺利开展。地面施工时,必须注意对环境温度的把控,使之与建筑物能够接受的环境温度相对应,同时,应把施工层管理视为特别注意的事项。就整个施工过程而言,都必须对当前的施工地面质量做好全面检查,这是今后做好后续铺设作业的根本和前提条件。所以,在地面铺设前,对坡度流畅性和缝接缝情况都必须予以特别注意^[6]。

5 建筑装饰装修施工管理及质量控制对策

5.1 做好安全监督工作

对于新形势下的,建筑施工公司仍要抓好省市住建厅文件精神贯彻落实,共同做好城市建设项目施工现场的安全管理,把《建筑施工企业和施工现场安全生产标准化考评办法》的落实,共同开展安全知识教育工作,以进一步提高城市建设项目施工的安全管理水平和施工效率为意识,从而确保城市建设项目施工的顺利开展与验收。

5.2 进度管理方法

建筑装饰装修工程建设管理中,时间管理工作是核心管理项目之一,需要在工程建设活动进行之前提出具体的施工规划、相应的施工组织设计,以《建筑装饰装修工程施工工艺标准》等为技术标准,安排各个施工周期的工作内容^[1]。而在土建的项目中,牵涉到质量的因素涉及技能能否娴熟、选择能否正确、方法能否合理等,通常需要掌握项目的基本知识、钢筋材料砼的有关要求、施工工艺等。

5.3 施工过程管理及质量控制措施

对实施工程中的每个细节都应予以关注,密切监控,并将之视为进行后期管理的必备基础,以便于工程的实施效率有所保证。具体来说,首先,要组织技术员实施抽查。要随机、不定期的对所有的技师运用能力进行检查,一旦在检查过程中发现技术员技术运用过程中出现错误,就必须予以相应的惩罚。第二,对产品配比状况和材料品质的抽检。专业技术人员应重视对建筑材料成品与辅料配比的审核,确保建筑材料比例与建材品质符合有关要求,为施工效率提升打下坚实的基础。第三,提升采购队伍的标准化程度和规范性。要对从事采

购作业的施工人员加以全方位的培养,以确保其采购任务的良好实现,确保购买的产品与国家有关质量标准保持一致。第四,进行安全管理同样是至关重要的内容。所以在实施阶段中应要把安全问题当做关键内容加以处理,除要加强施工安全检查之外,要注重对施工安全进行管理,以避免人身安全伤亡事故的发生^[2]。

5.4 现场管理方法

住宅装饰装修的经营周期长、项目繁杂,在实施经营的过程中,要注重针对性,并要注意小周期控制,避免服务质量不佳、大量返工建议在工作环境中实施高质量的现场管理,所有现场管理均须在施工前一天明确具体内容、工作量和指标,如“完成30%的地面部分装饰”、“完成水电测试和安全施工”等。进入施工管理阶段后,施工人员与管理者之间必须进行技术交底,并根据既定的施工计划、进行规划设计,与设计者做好信息沟通,以保证施工管理的完全符合工程设计需要。施工过程中,应当保证管理技术应用的正确、规范,如外墙施工人员都应该确保工作人员安全,安全绳、安全帽等都应该规范佩戴^[3]。在进行当日施工检查后,核实无误并由管理技术人员签名确定,另为次日工作情况做好全面分析,并作现场管理准备。

5.5 完工质量控制工作

住宅装饰装修工程项目在完成阶段后,工程技术人员一定要做好对有关项目的质量管理,以确保对工程施工质量管理的有效控制,主要应从以下几点入手:(1)做好对隐蔽工程和薄弱项目的工程质量管理。对隐蔽工程和薄弱项目,不放过任何细节;(2)加强对项目的成品保护,防止已完工部分在外力作用下受到破坏;(3)严格保存好相关证件。在工程验收合格后,对在本项目施工过程中所使用的所有设备及合格证书,进行了审查归档。为工程后期实施更安全科学高效的质量管理模式,奠定基础;(4)及时发现并解决问题。在完工阶段,如果发现存在质量问题或隐患,必须指出并找到解决办法,避免后期出现质量问题,给施工企业带来不良社会影响及经济损失^[4]。

5.6 加大装饰装修工程质量监督管理力度

监管工作对每一项工程建设都不可或缺,监管情况的优劣,一定程度上关系到整体工程的好坏。各施工项

目监理人员在进行监理以前,要熟悉整个施工建设项目的施工工序和建筑工程施工计划。监理单位应根据有关要求实施监理,在满足有关的相应要求的情况下,符合设计条件。如果出现情况,应及时报告处理,防止妨碍整体施工设计的顺利实施。

5.7 加强对施工人员的培训

在建筑装饰装修的建筑施工中,工作人员业务素质水平直接关系到施工质量标准,据此施工单位要加强人员培训管理措施,提高工作人员的技术素质能力,并帮助其熟悉更多的建筑施工技能和管理基础知识,同时培养施工人员的安全意识,搞好安全措施,以提高建筑装饰装修的施工服务质量。运用信息化手段来解决工程各环节问题,对已发现问题的控制方式合理进行,以实现工程管理体系的有序进行^[5]。

结语

综上所述,在建筑进行过程中,做好建筑装饰装修工程建设是必不可少的,其中,要对建筑施工管理和工程质量监控工作进行高度重视,以提升建筑装饰装修的建筑施工水平和工作效率,减少了安全隐患的发生,以保证良好的建筑美观效益和工程质量效益,给建筑装饰装修公司创造了更加宽广的发展空间。其中,在工程建设项目管理与工程质量监控方面,要着重做好工程建设前期的准备工作、建筑过程管理与工程质量监控、完工后项目管理与工程质量监控等阶段。

参考文献

- [1]杜锦谊.建筑装饰装修工程的施工质量控制与管理[J].建材与装饰,2018(29):86.
- [2]陈星吉.论述建筑装饰工程施工管理过程质量控制[J].四川水泥,2019(1):230.
- [3]陈林宇.论建筑精装修的施工质量管理要点[J].河南建材,2018(06):218-220.
- [4]黄伟.建筑装饰装修工程管理问题分析[J].山西建筑,2018,44(35):247-248.
- [5]张叶华.建筑装饰装修施工管理及质量控制研究[J].绿色环保建材,2019(04):129.
- [6]郭旭.建筑装饰装修施工管理及质量控制研究[J].建材与装饰,2019(48):228.