

浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

卢正飞

济南北城庆合置业有限公司 山东 济南 250000

摘要：现时期我们国家城市进展水准的逐渐提高，为房屋建筑工程项目建设规模的增大提供了非常有利的条件。房屋建筑工程施工建筑管控工作是确保建筑工程项目主体合理以及安全的基本保障。如若施工建筑管控工作落实不够到位，房屋建筑工程项目的施工质量就无法得到进一步的保障。因此我们可以这样来说，增强房屋建筑工程项目施工建筑管控对于建筑工程项目的质量来说，有着非常重要的实施作用。针对于此，本文主要从房屋建筑工程项目施工建筑管控需求入手，结合现如今建筑工程施工管控的实际状况，提出有效增强房屋建筑工程项目施工现场管控的质量管控策略，希望能够为相关人员提供理论的参考。

关键词：房屋建筑工程；施工建筑管控；质量控制；措施；探究

前言

现如今，中国建筑行业的饱和度不断提升，呈现出明显的供大于求的情况，由此可见行业竞争的激烈程度。因此，对建筑行业而言，想要在激烈的行业竞争中稳占脚步就必须从质量层面入手，严格把控质量关。开展房屋建筑工程施工，必须保障质量控制高效推进，需要高度重视施工管理工作，强化部门与部门之间的联系与合作，从具体方面入手，强化对应管理举措，保障房屋建筑项目保质保量地完成。专门就房屋建筑工程施工管理及质控工作展开探讨现实意义凸显^[1]。

1 房屋建筑工程施工质量控制以及管控工作的重要性

1.1 以质量管理控制工作来保证企业单位的稳定进展

房屋建筑工程项目的质量控制以及管理工作对企业单位的进展、信誉以及经营效益等存在着直接的影响，而房屋建筑工程项目的施工建设需要依靠有关的技术以及设施基础来完成，这些资源需要施工企业单位通过自身相应的组织管控来进行调配，达到最为优异的应用效率。在实际开展质量管理控制工作的过程当中，需要根据企业单位自身的情况和工程项目的特征以及质量通病等多个方面，确定科学合理的质量管理控制目标，制定科学合理的施工组织方案，制定质量确保计划，充明确计划目标、形式以及内容，为企业单位稳定进展奠定非常坚实的基础。

1.2 房屋建筑工程项目自身的特殊性以及房屋建筑工程项目的进展需求

房屋建筑工程项目样式以及类型非常的杂乱，各种工程项目规模要求不同，实际进行施工的过程当中非常容易受到外部因素的极度影响，存在非常多立体多工种施工的情况，在实际进行施工建设的过程当中触及多种

工序以及技术，在进行生产的过程当中需要进一步的增强管理控制力度，才能够保证房屋建筑工程项目正常进行，达到相应的进度、成本、安全以及质量等多个方面的要求^[2]。伴随着各种新材料、新工艺以及新技术的持续运用，各种装饰新奇、功能特殊以及构造杂乱的房屋建筑工程项目也大量涌现，在这个过程当中，不仅需要得到高水准生产技术的支撑，与此同时还需要有健全的质量管理控制体制加以保障。

2 房屋建筑工程施工建筑管理出现的问题

2.1 施工人员素质较低

2.1.1 责任意识差。现如今我国房屋施工人员普遍存在责任意识差的问题。主要表现为：没有按照相关施工要求进行工作、在施工过程中随意偷工减料、在施工时没有按照符合标准的程序进行施工、在一些细节工作处理时没有作用相应的施工技术。由于责任意识较差，就给房屋建筑工程施工质量造成了一定的隐患，影响了竣工后后期使用时的质量。

2.1.2 安全意识差。目前大部分工程施工人员文化程度较低，安全意识较差。在具体施工中没有相应的建筑施工知识储备以及安全防范知识。例如：施工中随意乱接乱拉电线、进入施工场地后不佩戴安全帽、一些大型机器使用方法不规范造成安全隐患。施工人员安全意识差会造成生命财产的损失影响施工进度，从而一定程度上影响了施工质量。

2.1.3 专业技术和施工工序。房屋建筑施工技术与施工工序之间一定要相互配合，大部分施工工人没有严格的遵循施工技术，会对建成房屋质量产生较大的影响有疑难安全隐患，绝大部分施工人员依照自己以往的经验随意施工，无法保证施工质量。

2.2 房建工程施工质量组织管理机制不完善

从目前的建筑房屋发展形势来看,我国的房屋建筑工程施工周期长、跨度大,同时还存在施工技术和施工工序复杂化、施工材料和施工机械数量多。根据相关调查可知,大多数建筑工程各参与单位都缺少完善的质量管理制度和质量组织机构,质量管理过程中很随意,没有制度和组织机构的约束,导致质量监督检查工作不能落实到位,从而降低了工程质量管理效率,导致工程质量不合格。另外,很多工程企业都是借鉴生产企业的管理制度来管理工程施工质量,由于工厂中的质量管理机制不完善,并且和当前的建筑行业发展境况没有适应性,所以很难达到质量管理控制效果。

2.3 工程质量不达标

房屋建筑施工中,对工程质量产生影响的因素较多。不少企业为了缩减成本,一味地追求施工进度,导致工程质量得不到切实保障。想方设法缩短工期只能导致工程寿命缩短,质量不合格,返工现象频频出现,由此带来的资源浪费严重,经济效益也不断下降,对施工质量及施工进度带来难以挽回的影响,由此恶性循环。这一切都是由于管理者没有将资金配置工作做代为,从而引发工期延长、质量降低等问题,为此必须保障施工进度与施工质量关系的平衡。

2.4 材料因素

对于房屋建筑工程来说,对其进行具体施工的过程中往往会用到各种各样的施工材料,施工材料的质量直接影响着工程的整体质量。根据现阶段实际现状来看,在具体施工过程中针对事故材料的管理力度还需要进一步提升,相关材料检测工作也需要进一步落实,在施工建筑管理的过程中,不少安全隐患还未能得到有效识别,这样就会影响施工质量。除此之外,不少管理人员的质量控制力度也需要进一步提升,尤其要对事物材料进行重点把控,确保所使用的施工材料能够达到相应的规范标准要求,满足施工现场的实际情况。

2.5 施工质量监督问题

2.5.1 材料选购监督。一些建筑企业为了谋求更大的利益,用一些不正当的手段来蒙蔽房屋建筑施工工程的监管单位。监管单位的监管力度不够,让许多施工企业敢于冒险,采用低质量的材料用于房屋建筑施工。一些监管单位在建筑材料检查时过于形式,没有真正地做到建筑材料质检。

2.5.2 现场施工监督。目前的现场施工监督管理人员只做到了形式上的监督,当高层管理人员巡查时才会做到现场监督。而且现场施工监督人员普遍存在素质低的

问题,大部分只是监督表面上的施工进度,对于具体的施工技术并不了解,无法在施工人员出现技术错误时给予相应的技术指导和纠正。

2.5.3 工程质量监督体系不完善。工程质量监督体系的建设并没有于实际施工工作相结合,大多数的规定和制度只是浮于表面,所以,不能从根本上对现场存在的施工问题进行监管^[3]。

3 房屋建筑工程施工建筑管理及质控的有效措施

3.1 建立健全施工管理制度

房屋建筑工程项目具有复杂性和特殊性,施工时间长且需要多项人才与技术参与。房屋建筑工程中施工建筑管理至关重要,但大部分情况下施工管理的价值并未受到高度重视,极易出现管理漏洞,影响房屋建筑工程施工进度,甚至会埋下质量与安全隐患。因此在房屋建筑工程施工建筑管理及质控过程中,需要就施工管理制度加以建立和完善,以制度为依托落实监督管理,结合项目实际健全施工建筑管理及质控体系,保证工程建设施工的规范化,各部门及人员之间相互协调,顺利交接各项工作,房屋建筑工程建设质量与效率能够得到保证。房屋建筑工程建设中,应重视施工建筑管理及质控相关制度的规范化落实,保证各项施工操作规范有序进行,以奖惩激励制度为辅助,充分调动人员主观能动性,保证施工建筑管理及质控效果,高效解决施工中的问题,落实各项责任,全面提升房屋建筑工程建设水平。

3.2 加强技术支持

科学技术不断创新、不断更新,各行各业都随着科学技术的不断进步创新出现现代化专业技术。建筑行业也不例外,各种新技术、新材料、新工艺、新方法被大量使用到实际施工过程中。因此,质量管理工作水平在一定程度上也是在于科学技术的发展,这样不仅能保证工程质量,还能大量的节省成本支出。同时,更能推行节能环保、绿色生态的建筑理念,从而更有效的提高建筑工程质量管理水平。在实际施工操作中,要以现场实际情况科学合理的做好施工组织设计,制定合理的施工方案,尽量采用低能耗的施工方法,选择施工污染小、价格低、质量优的施工材料,引进科学先进的施工技术,才能从根本上保证工程施工质量,提高企业的经济效益,避免浪费施工成本。

3.3 合理选择施工材料

施工材料质量在很大程度上决定着工程整体质量,所以必须科学合理地选择施工材料。现代房屋建筑风格多变,与之适应的材料更是五花八门,所以挑选出真正适合工程的材料就显得尤为重要。很多建筑企业一味地考虑成

本, 不惜选择质量不合格材料, 从而导致工程返工, 浪费了大量资源同时还提升了工程成本, 因此必须做好施工材料采购工作的把关, 采购者从材料生产阶段到材料的运输、存储、使用等各个环节都应当严格把关。做好施工材料类别、质量、使用情况等的记录分析, 找寻到最恰当的材料, 保障工程建设的顺利性与高效^[4]。

3.4 提升从业人员的专业能力

对房屋建筑工程进行施工的过程中, 如果相关从业人员自身的业务水平比较低, 不仅会导致质量下降, 也会造成安全隐患, 一旦出现安全事故所造成的经济损失比较惨重, 所以针对从业人员的专业能力需要进行重点提升, 坚持持证上岗的原则, 并且还需要做好培训工作, 尤其要对施工人员进行岗前培训, 使其能够充分掌握新技术新方法, 强化他们的安全意识以及质量意识, 对相关使用设备以及器械进行规范化应用, 只有在根本上提升施工技能才能够为房屋建筑质量, 也能够为施工单位以及建设单位的经济效益提供可靠保障。

3.5 强化施工环节质量控制, 实施精细化管理

为达到房建工程施工预期质量目标, 就需要进一步加强施工环节质量控制, 具体包含: (1) 施工前准备, 做好施工现场地质、环境等勘察工作的同时, 做好材料采购和设备运维工作, 以确保实际施工顺利、高效进行; (2) 施工过程, 加强各环节施工监控力度, 并对施工进度进行严格把控, 只有上一环节施工质量检验合格以后才能够开展下一环节施工; (3) 竣工验收, 在施工完毕后对整个工程施工质量进行系统性检验, 针对发现的质量问题指导和监督施工人员进行纠正, 只有全部检验合格以后才能够进行验收。在精细化管理方面, 则可以采用以下手段: (1) 构建房建工程施工管理组织体系, 并明确各个岗位人员职责, 以便于有条不紊开展各项管理工作, 针对出现的质量、安全问题, 也便于追究责任; (2) 建立健全监管制度, 通过相应监管制度的构建, 可以强化管理人员责任意识, 并且严格按照规章制度要求开展各项监管工作, 进一步减少质量问题发生; (3) 现代化科学技术运用, 通过将现代化信息技术手段应用到房建施工管理中, 不仅可以对工程施工进度进行科学管理和协调, 还能够仰赖现代技术设备对施工质量问题及时发现和妥善处理^[5]。

3.6 构建完善的监管体系

房屋建筑施工涉及多个环节与要素, 应基于全面落实质量控制目标责任制, 构建完善的质量监督管理体系, 进一步明确生产技术部门、质量检测部门、后勤供应部门、经营管理部门的职责, 以更好约束行为, 调动管理人员工作积极性, 保障工程质量。构建完善的监管体系, 需要满足全方位、全覆盖的特点。施工准备过程中, 率先成立质量控制领导小组, 纳入质量管理体系中, 直至工程验收环节结束。领导小组由项目经理、现场负责人、施工组长组成, 形成三级质量控制体系, 分工明确, 负责正式施工前与设计单位、勘察单位等主体的沟通与调查工作, 确保测绘、图纸会审、技术交底等工作质量。正式施工过程中, 要求管理人员做好整个工艺流程、现场监督、工程进度管理等工作, 基于质量控制意识, 树立强化工期控制意识。工程验收环节, 尤其重视细节, 针对隐蔽性、关键性、基础性部位全面开展验收工作, 并做好记录, 为后续质量验收提供基础数据^[6]。

结束语: 总之, 房屋建筑质量管理措施提升, 需要项目管理人员与施工作业人员在具体施工流程的各个环节当中, 进行各项工作的紧密配合; 只有通过工程实践不断试行, 从而保证各项施工管理措施得以提升, 并积极探索、思考、研究、创造, 最终确保各项措施得以落实到位, 保障房屋建筑的质量并建造出更高质量的房屋, 满足业主的实际需求并大力促进房屋建筑行业的发展。

参考文献:

- [1]王乐.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居舍,2020(11):133.
- [2]陈兆年,边玉龙.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].住宅与房地产,2020(9):137,148.
- [3]张贤龙,丁庆松,张晶.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].建材与装饰,2020(5):171-172.
- [4]朱培均.分析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].住宅与房地产, 2019 (36) .
- [5]刘宁辉.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].装饰装修天地, 2019, 000 (001) : 236.
- [6]王杰.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].工程建设(2630-5283), 2020, 002 (001) : P.85-87.