

# 市政工程建设管理要点及管理体的完善探析

李卫峰

青岛利美建设集团有限公司 山东 青岛 266109

**摘要:** 市政工程管理对建设施工来讲是一个很重要的阶段,伴随着城市发展趋势也逐步深受市政管理者高度重视,但一直以来市政工程的管理坚守在管理标准、管理规章制度、资金分配、进展要求等层面存在的问题,文章内容针对市政工程施工中存在的问题开展分析,并给出增加市政工程施工质量管理观念、强化对施工企业的管理、完善市政工程施工监管机制等有关解决措施,便于为有关管理人员提供一些有利启迪。

**关键词:** 市政工程;管理要点;管理对策

## 引言

市政工程建设能有效促进在我国城市化建设和发展水准的不断提高,为推进区域经济作出连续不断奉献。想要进一步确保市政工程建设获得优良的效果,必须提升市政工程施工管理,搭建完备的市政工程施工管理体系,合理推动市政工程施工秩序井然地往前推动,为我们国家的城市化建设给予充足基础设施。因而,本文对于市政工程施工管理关键点及其管理体系健全作出细致入微的分析与研究,搭建进一步合乎市政工程施工的管理管理体系,促进城市化建设过程稳步向前推动。

### 1 加强市政工程施工管理工作水平的重要性

市政工程具备多元性和系统化的特性,而且工程施工项目具体内容繁杂,工程工期不断很长,所以在市政工程施工阶段之中积极主动开展贯彻落实管理工作中,根据提升工程施工质量、提升工程项目安全系数、节省工程成本、减少工程施工危害,从而充分发挥市政工程更大化经济效益,但在市政工程施工环节提升管理工作效能,毫无疑问可以提升市政工程施工的优越性和合理性,并且通过工程施工质量与耐用性的提升,降低中后期维护和保养成本费,让广大群众早日享有市政工程施工所带来的福利。其次,从个人角度来说,市政工程是城市整体实力的一种体现,都是体现城市在规划建设与管理工作的時候人性化服务的重要手段,因而根据提升管理工作中,改进市政工程施工水准,则进一步提高了城市居民凝聚力与凝聚力。从科技进步角度来说,近年来随着科技实力的明显提高,智能化城市、技术型城市及其智能化城市的建设速率持续加速<sup>[1]</sup>。

### 2 现阶段市政工程施工管理中存在的主要问题

#### 2.1 管理机构不健全

工程施工管理机构管理不完善,施工队伍针对项目的施工工序及其工程施工情况没做到深入了解和深入剖

析,造成工程施工管理落实不到位,丧失其管理实际意义;在市政工程具体在施工过程中,合作企业为了能削减成本,不配置更专业的管理人员,造成机构管理组织不完善,造成管理组织组员承担义务比较大、每日任务多种多样,可是薪资收入却较低,导致管理组织人员不可以积极主动地参加工作中,从而使市政工程施工项目在建设环节中存有管理粗放型、关键点缺少、工作人员责权未知等诸多问题,市政工程施工存有留有许多安全风险。与此同时领导阶层不能及时的研究在施工过程中存在的不足,无法及时做出高效的解决方案,还有可能作出异常确定,进而影响了市政工程的进展。

#### 2.2 资金投入和进展问题

目前在市政工程施工项目的资金中,政府资金占有主导性。可是市政工程施工项目应用政府资金效率还是很低,并没把资金优点最大限度显现出来。政府资金在使用中监管管理工作中的欠缺,造成市政工程施工项目中非常容易出现严重分配不公及其项目投资错乱、随便消耗的现象。因为城市居民出行对市政工程施工项目的依赖过大,为了能尽量减少市政工程施工对城市正常运行带来的影响,市政工程施工工期一般都很短,会到某一时间连接点前为了完成某种进展指标值而出现抢工状况。在市政工程施工项目的资金用于配制环节中,假如市政工程施工的专业技术应用及其工业设备研发投入高质量管理工作人员配置难以保证,管理者并没有对这个问题的必要性进行高度重视,具体建设中难以取得效果。与此同时,市政工程施工项目因为牵涉要素比较普遍,需要要考虑到各个环节因素比较多,别的繁杂要素也可能会对市政工程施工的进展导致不良影响,进而会让市政工程施工的投入和最后进展目标完成导致误差。总体来看,必须强化对市政工程施工管理的投入幅度,做到市政工程高效率管理的需要,从而将市政工程施工管理质量以及水准进行提升<sup>[2]</sup>。

### 2.3 信息化管理不到位

市政工程建设环节中造成大量信息和数据,包含工程项目状况,施工人员,机械设备,工程项目施工期,原材料成本,工程施工合同,工程施工过程监督,施工进度计划提升和互联网管理,工程设计管理,工程索赔,工程结算,工程完工后设备运行等,构成了一个庞大数据库系统,项目参与其中企业都是会不定期必须读取应用数据信息,这般庞大数据信息,充分借助人力资源是很难做到精确立即,随时随地拿取的,这时那就需要信息化管理管理来达到。信息化管理管理离不开完善的信息科技、相对稳定的硬件配置软件环境,更应该一整套合理的工程项目管理组织管理体系。由于信息化管理管理相关工作的零碎及繁杂,让许多市政工程项目望而生畏,不能完全实行项目信息化管理管理。但随着物联网技术、大数据技术、人工智能和现代科技的高效发展与广泛运用,信息化管理管理在项目管理里将会起到很大的作用。

## 3 市政工程建设管理体系完善的途径

### 3.1 坚持市政工程建设管理体系原则

市政工程建设管理体系的搭建,理应合乎市政工程的具体特点,坚持不懈以下几种基本准则:(1)适用范围标准,在市政工程的施工建设之中,外界影响要素诸多,包含人为要素、自然原因及其区位优势条件的限制,都会造成工程项目建设实际效果造成起伏,所以在施工管理工作中开展期内,则理应可以对市政工程项目开展深入调研剖析,掌握危害工程施工质量、进展及其产品安全性全部要素,采取有力措施给予避开,推动工程项目成功开展。(2)整体性标准,市政工程项目管理体系之中,理应包括相关工程项目的全部阶段、步骤、技术性、加工工艺、机器设备、工作人员等多种因素,才能给管理相关工作的开展给予指导方向,所以在管理体系的搭建之中,务必考虑周到,并不久的将来操作过程中持续对管理体系开展升级健全。(3)系统化标准,市政项目的建设具体内容繁杂变化多端,内部结构各个阶段之间有互相影响、相互依存和共同提高之间的关系,所以在管理体系的搭建之中,应通过系统化规划建设,健全管理体系具体内容<sup>[3]</sup>。

### 3.2 重视施工前质量管理

质量是工程项目开展全过程中的核心追求目标,而材质是完工市政项目的核心,一切一处原材料质量的未达标,都对市政项目的总体质量及经济收益导致很大影响。换句话说,原材料质量检测是十分重要的且必须的工作中。因而,为了能从源头上确保市政工程

的质量,在施工早期,建设企业需提升材料进场后的质量检测,以确保交付使用各原材料都可达到质量标准,为下一步施工打下良好基础。施工部门在对建材开展购置时可以借助大批量购入的方式,也可以和好几个有关部门展开合作,实现对建材的集中购入,不仅可以有效减少施工资金推广,还可以省去许多多余工作步骤。在购入创新模式中,需要充足掌控建材的质量,务必对每个重要环节的职责任务开展确立,包括设计方案阶段、检测阶段、监管阶段及其使用权等具体内容。一定要搭建建材的检测制度,在这个体制中要求标明建材的型号规格、规格、总数及其规格型号等。此外,也必须进行全面的检测。比如,检测人员要禁止不合格的建材运输到施工场所中。查验企业应当把它职责充足使出出去,加强针对建设相关工作的监管和管理,以充分保证市政工程项目建设安全性和牢固性<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强市政工程过程管理

市政工程是一项繁杂而且施工综合性程度高的综合工程项目,为了确保市政工程建设正常的规范有序开展,必须增加管理市政工程不同阶段的管理,争得保证每一个环节,每一个阶级都是有完备的管理规章制度,从而使工程项目的施工进展和质量有所提高,施工安全性得到保证。在前期准备中,要深入了解项目所属周边环境,作出详尽且具体数据统计分析,制定健全的、科学的、合理的施工计划方案。在市政工程验收时,施工公司需要梳理施工环节每一个材料信息内容,然后进行科学论证和总结,确保工程验收正常进行,保证有据可依,有理可依,以防与施工合作公司造成债务纠纷。市政工程建设头等大事乃为施工环节,加强对施工环节管理幅度是非常必要的,许多阶段要高度重视管理,严格把关,降低由施工质量所引起的不必要返修,将安全风险降至最低。

### 3.4 强化市政工程成本控制

成本管理其实也是市政工程建设环节最重要的指标值,其涉及到市政工程中常投入的资金及其各类网络资源状况,因此保障成本控制质量可以促进市政工程建设圆满完成。在日常工作中,必须市政工程从工程项目进行设计规划、招标投标、人力资源管理管理、工业设备管理、原料采购、工程项目施工建设及其工程验收等多个方面搭建市政工程整个过程成本管理体系,最大程度减少市政工程中花费的边际效益,与此同时必须确保施工质量和进展达到要求规定,那样才能达到低投资、高产出,推动总体市政工程建设获得更为优良的效果,为逐渐促进都市化建设过程作出优良奉献。在施工设备管

理环节,要保证工业设备总数资金投入达到工程项目建设要求。对施工设备进行清洁维护保养,防止机器设备指标值不够从而影响工程施工质量。在原料采购阶段,必须相关人员提升对销售市场的高度关注水平,确立原材料价格的市场变化状况,在市场变化的最低值挑选购买施工建设原材料,与此同时确保原材料的质量合乎工程施工质量要求。在项目施工建设环节,必须提升针对每一道工艺流程的成本管理,在符合质量需求与进展规定的同时还能要进行成本优化控制。除此之外,工程项目施工建设期内还要积极主动展开针对每一道工艺流程的审核和监管,通过审核监管查询各道工艺过程成本耗费状况,主要包含人力资源管理分配、施工设备管理、施工原材料耗费管理及其施工质量管理等,保证之上阶段所花费的成本费切合施工预算,从而确保市政工程建设可以按照计划展开。通过上述层面措施便可以进一步降低市政工程中常花费的边际效益,深入推进在我国都市化建设的蓬勃发展<sup>[5]</sup>。

### 3.5 建立市政工程信息化管理系统

在开展市政工程建设管理工作的时候,也要对传统管理形式进行改善,融合社会时代的发展方向,引进前沿的管理观念和方式方法,进一步提升市政工程建设管理水准。现阶段,我国社会正处在数字化的时期当中,因而,对其市政工程建设开展管理时,能将信息科技引进到管理工作中当中,运用信息科技建立和完善的数据管理系统,借此机会完成对市政工程建设整个过程的管理。根据信息内容管理系统能将各承建方结合起来,提升多方之间的沟通沟通交流,也有益于获取信息,完成资源共享,针对难题也可以妥善解决。此外,管理人员也可以运用信息内容管理系统市政工程的施工进度、建造成本等各个方面实时的监管监管,管理人员要把市政工程的施工进度计划表与建造成本计划方案等数据通信到信息内容管理系统当中,根据对市政工程建设流程的即时监管,对信息内容管理系统中施工进展信息和成本造价数据进行不断更新,一旦发现市政工程的具体建设状况与方案不匹配,那就需要及时整改,并与其它承建方、各个部门进行交流,保证市政工程必须

按照有关要求进行<sup>[6]</sup>。

### 3.6 健全市政工程项目监管机制

建立完善的市政工程项目监管管理政策是一个市政工程可以圆满完成的重要手段。因而,对于市政工程项目的经营必须创建更加全面的管理体系,完善监管管理体制,确立质量控制方向和工作规划,特别是针对比较复杂市政工程,必须采用专业化管理防范措施。确立项目之中所设置的什么单位是管理部门,那些是承担融洽单位,进而保证职权统一从而确保项目的正常运行。每个部门要确定本身岗位职责,搭建管理体制。市政工程项目的管理者需要不断完善监管机制,将市政工程施工的全过程都放置监督下,从而对建设方、施工方、建设方、监理方产生管束,正确引导全部项目参加管理工作人员持续对于自身个人行为加强规范。

### 4 结束语

总的来说,市政工程建设管理相关工作的开展具备明显实际意义,在项目建设全过程方面具有重要地位。因而,务必建立完备的市政工程建设管理体系,提升市政工程的建设和服务质量,促进项目的成功开展,确保市政工程的建设和品质,确保在有限资源环境下造就高质量的工程项目项目,为城市的发展而服务项目,变成城镇化进程中的关键“参加者”。

### 参考文献

- [1]徐华颖.市政工程建设管理要点与体系完善[J].我国西部科技,2019,008(008):54-55.
- [2]龚卫东.关于市政工程建设管理要点与体系完善的研究[J].经营管理者,2019(26):304-3.5.
- [3]陈春.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居舍,2019(36):131-132.
- [4]徐南斌.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].我国战略新兴产业,2019,000(034):87-88.
- [5]陈士桂.市政工程建设质量管理要点及管理体的完善[J].百科论坛电子杂志,2019,000(004):121-122.
- [6]刘涛.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].建材与装饰,2019(23):185-186.