

船舶制造质量管理对策分析

廖海斌 黄易琛

广船国际有限公司 广东 广州 511400

摘要:提升船舶制造公司质量管理方法,提升船舶制造质量和生产率,针对提升企业的市场竞争力,促进在我国船舶制造行业发展具备重要意义。尽管经济发展持续发展在一定程度上推动了船舶领域的发展,可是遭受数次金融风暴产生的影响,提升船舶制造公司质量的监管,提升质量管理模式,针对推动发展在我国船舶领域、提升在我国船舶质量具备尤为重要作用。文中关键针对当前在我国船舶制造公司的发展现状展开分析与研究,针对有关的船舶制造质量难题明确提出有关的解决对策和计划方案,期待可以促进在我国船舶制造公司的发展和成长。

关键词:船舶制造;企业管理;船舶质量;管理措施

引言

船舶制造业作为一个我国工业生产发展水准的真实写照,世界各国都给予了相对较高的认知度。我国的船舶制造业尽管具备较长的发展历史,但不管造船技术性还是员工工资水准都和资本主义国家存在较大的差距,完成世界第一造船大国总体目标任重而道远。由于科技的发展,我国造船业与发达国家的差距进一步放大,提高我国船舶制造行业的总体水平还需不断的努力。

1 船舶制造质量管理现状及特点

1.1 船舶制造质量管理现状

近些年,根据本身不懈努力,在我国船舶制造业积极推进得到持续发展,自主开发里的主动性大大增加,与此同时,对比日、韩两国之间船舶制造业开展自我调节提升,质量也获得了非常大提高。最先,我国现阶段已经有“全体人员参与、优化提升”为主要目的的质量智能管理系统,从产品到生产,再从出售及售后都鉴于此。次之,全部船舶每年都会开展年审,仅有有着合格证书的船舶才可以应用。从一些角度来说,在我国已经拥有相对性健全科学合理的质量管理机制,但是,在这么严格要求下,依然存在难题滋长,变成船舶制造业发展道路上的拦路虎^[1]。与其它船舶制造业大国对比,我国现阶段船舶制造质量管理工作显著落伍,管理水平较差,必须塑造合理的质量管理模式,降低未达标船舶的制作;逐步提高造船技术性,在符合基本原则的前提下更应争取改进方案,更改在我国船舶制造与日、韩两国之间竞争优势依然局限在廉价的劳动力的层面。

1.2 我国船舶制造业的特点

船舶的质量标准高。船舶的质量对坐船人员的人身安全和资金安全密切相关。2016年公布的《我国造船质量规范》和《我国船舶制造质量规范》成为了在我国造

船质量的硬束缚。因此船舶质量的要求会比较高,从而减少安全性事件的发生。

船舶制造行业的质量管理方法工程量清单大。船舶结构及作用繁杂,造船的时间也相对比较长,造成自然环境对生产制造影响非常大。目前大中型船企按照《质量管理模式规定》开展运行,设立了内部审计、外审、管理评审体制。但遭遇船舶制造时间长,船舶制造商品非大批量,涉及到工作人员品种多、杂的实际标准,怎样正确开展质量管理方法仍是如今所存在的困难。与车辆制造业等大批量化生产方式的精益化管理仍存在一定差别。

针对商品质量和造船进展进行科学高效的协商。一般用户在签合同同时确立说明竣工时间,时间观念的掌控比较严格,对船舶的质量规定也非常高,因此在不降低质量的前提下确保造船进展是很重要的,这就需要公司提前安排,搞好方案策划,保证制作周期时间有效行得通。招标投标及合同签署环节有效评定公司个人能力,为下一步工作预埋必须的风险性时长。船舶制造环节应用施工横道图、网络结构图等科学合理的方法进行项目进度管理,在进度偏差时及时纠正方案。我们国家的目标是迅速发展船舶制造业,提高各单位的人才吸引力,持续优化完善现有的计划方案核心理念,熟练操作现代科学技术和基础理论,紧跟时代潮流,总体目标很快就可以完成^[2]。

2 船舶制造业项目管理的必要性

在中国船舶制造工程中,质量管理工作较差,因而,应该根据船舶制造项目的特点和需求,对国内现阶段船舶制造业管理职责展开分析,为此对症下药,才可以提升船舶质量,推动产业成长。主要特点和需求主要表现在:关键在于集成管理,目前我国船舶制造环节中,设计任务进

行不错,但有一定缺点,不能与后面生产过程中相关联,特别是沟通交流失效,造成设计构思并没有突显,而且很多关键点一部分存在的问题,因而,需提升船舶设计和船舶制造2个方面的项目集成管理方法。在我国很多船舶企业在开展成本管理工作的時候,从而减少成本费用为主要目的,忽略了高效率与质量难题,造成各项任务的局限,仅有某一部分控制效果较好,使基本性工作不力,无法将成本费有效管理,存有片面化。因而,在这个过程中必须对成本目标进行全面操纵。除此之外,在船舶制造质量层面也要集成管理,特别是在是中国船舶质量管理工作,管理能力低,并且较处于被动。必须构建一个质量管理模式,可以使制造出的商品做到质量检测标准,完成对船舶制造整个过程的监管和控制。在船舶制造工程中,成本费、周期时间、质量就是其中关键一部分,三者彼此关系,并相互依存,将三者关系融洽,进一步提高了造船业高效率。

3 船舶制造质量影响因素分析

3.1 设计因素的影响

依据船舶的实际主要用途及其船运公司的事实规定,针对船规格、种类、吨数及其轮机员等,依照现有的船舶制造检验流程、标准、要求等,设计方所提供的有效设计图及计划方案等都是船舶制造不可缺少的基本。科学合理的设计图及计划方案受设计方案从业者的思想观念、义务意识、专业能力、自主创新能力及其科学观念等各种条件的限制。

3.2 船舶制造企业因素的影响

针对船舶的制造质量维护保养而言,船舶制造企业的场所、设备,参加制造相关工作的员工能力水准,质量监管制度完善度及其实施实际效果,都对船舶制造的质量造成直接和间接产生的影响。此外,船舶归属于大型工程项目,内部结构有许多精确的设备及仪器设备,因而任何一个制造阶段出问题,都会给最后的制造质量产生难以可能产生的影响。与此同时,船舶制造工程项目系统化特点也较为强,船舶制造企业除开需要对生产制造过程开展科学综合之外,也必须严格执行技术标准对制造系统进行合理配备,并依照船舶规模规格型号来配备技术人员总数及其整体规划场所尺寸。因此,全部船舶制造全过程必须获得严苛精确的进行设计规划,才可以从宏观视角对船舶制造效果开展操控。船舶制造环节中涉及的工作中比较复杂,全过程都需要得到很好的人力资源与物力资源配制,严格执行事前进行设计规划好一点的制造计划方案科学有条不紊地贯彻落实各项任务。在这个过程中,也会出现各种各样紧急状况或者环

境破坏危害船舶制造工作中的实施高效率及其质量,因此质量监管单位务必提早制定一个应对措施,并且在加工工艺要求提前准备上提前做好准备,确保项目进程不受各种各样突发性条件的限制。就算发生紧急状况,船舶制造工作中还可以严苛规范有序贯彻落实^[1]。

3.3 制造质量文化尚未形成整体性

针对船舶制造企业来讲,提升船舶制造质量是提升船舶企业市场竞争力,基本建设高质量、高标准严要求的船舶新产品的重要保障;针对传统船舶制造业来讲,许多船舶企业存有以下几种难题:第一,船舶制造企业的质量管控意识淡薄,欠缺严苛质量监督机构,针对船舶的制造难题无法进行严格质量监管和操纵;第二,许多船舶企业的单位管理者针对质量的认知存在的问题,不可以对船舶的质量具有严格操纵,极度匮乏有关的质量管控核心理念;第三,许多船舶制造企业的主管部门对设备质量不够重视,针对质量监管重视程度不够,尤其是船舶生产中的操作流程欠缺精确性,容易造成工作疏忽。

4 加强船舶制造质量管理的对策

4.1 加强企业质量管理体系的完善

针对船舶制造企业来讲,企业新产品的质量关键是危害全部企业发展趋势的关键因素,为了更好地推动船舶制造企业的高速发展,就需要积极主动的从企业质量管理模式考虑,搞好企业内部生产制造质量管理方面,完善一个完整的企业管理模式,进而才能真正的确保制造过程的商品质量难题。最先,企业要高度重视提升岗位职责溶解规章制度,根据科学合理的规章制度将质量活动规范化、标准化和程序化交易,保证在全部企业的生产中确保新产品的严苛加工过程,进而制造出符合要求的商品。伴随着社会市场经济的高速发展,政府机构开始推动企业的改革创新,因而融合具体现实问题进行监管单位的明确分工监管,不断完善一个严实、科学、科学合理的企业质量管理模式针对企业的高速发展尤为重要,在完善质量管理模式的过程当中,要把管理规范进行系统分解,确保各个单位都能恪尽职守,进而提升全部船舶制造企业的质量监管力度。

4.2 不断加大人才培养力度

质量管理人员是船舶制造质量管理方案的实际主导者,其本身的职业素养及水平立即关系着船舶制造的质量;但对于目前船舶制造生产厂家质量管理人员总体素质较低的难题,企业就须经人才的培养考虑,提高质量管理人员的业务能力,合乎质量管理方法的需求。一方面,在船舶制造质量管理的过程中,理应对船舶设

计方案、制造等一切流程的生产工艺、质量要求进行全面、多方位严格监管，因此船舶制造企业尽量需对现场质量管理人员进行一定的专业能力文化教育、学习培训，按时分配每个岗位的员工学习培训、掌握船舶制造的工艺程序、项目需求等相关知识，保证能够及时、精确的发掘出船舶制造阶段发生的质量相关的问题。另一方面，在船舶制造的日常工作中阶段对现场质量管理人员开展对应的品德教育，倡导质量管理的必要性，与此同时建立起完善的工作运行机制、监管机制、激励制度等，从而对当场质量领导者的个人行为进行高效率的管束，使其有摆正的工作作风，保证质量管理人员可以更好的完成工作任务。

4.3 建立全周期的质量管理体系

1) 设计：船舶设计方案是保证船舶制造质量的重要保障。船舶定制的精密度、规格等参数精确性，针对船舶中后期制造环节过程及高效率拥有关键性的危害，其也是船舶制造质量管理的根本原因所属，所以对于船舶设计的质量管理应引起重视。2) 购置环节：在船舶全部制造过程所应用到的各种原材料、设备及其零部件的质量优劣立即关系着船舶的整体质量。因此，船运公司与船舶制造公司需要在材料采购之前开展多次沟通交流、商议，针对采购由应用及技术2个不同类型的方面对其实施质量管理，然后由船舶制造公司进行购买，船运公司创立专门监理检测组现场进行管理。3) 制造环节：船舶制造工艺流程复杂、延续时间久，因此制造过程是质量管理的关键所在。制造过程的质量管理主要是由准备和制造2个部份组成。在其中，制造过程中的诸多要素也许会造成质量相关的问题。4) 工作交接环节：在船舶工作交接过程中，需经过实验对船舶设施设备各种各样特性进行检验，只有在所有的设备调节结束之后，与此同时在推进有关部门及船运公司的需求之后才可以进行工作交接。在这里阶段，开展的实验调节主要包括水上试飞、系泊试验及其歪斜实验这些。5) 售后服务环节：售后维修服务质量的好坏立即决定了船舶制造公司的名誉，高质量的售后维修服务有利于公司占领大量市场占比。船舶制造公司提供的售后维修服务主要包括立即跟

踪现况、保证船舶有着很靠谱性能、船里全部机器设备平稳运作、妥善处理船舶等方面的问题。

4.4 合理使用PDCA循环法

假如搭配使用全链条法开展船舶制造工作中，船舶制造质量监管者还能够联系实际搭配使用“PDCA循环制”，将要每一个船舶制造单位的工作也看作全部制造相关工作的构成部分，并依据每一个制造单位的工作职责来对于整个制造步骤开展等级区划，这般船舶制造公司的每一个单位、每一个工作人员都能够详尽见到自己在船舶生产制造过程中常扮演什么角色及其担负的工作职责，从而也可以使用更为密切。与此同时，确保每一个环节工作都是有专业人员负责，可逐级将工作分解下来。而船舶制造的每道工艺过程还可以在数次周而复始的质量监管下有效的促进。质量管控人员还能够紧紧围绕全局性，贯彻落实统一规划与管理方面，使整个生产工艺流程变成一个能够高效运转的管理体系。这般，船舶制造行业的管理水平都将大幅度提高，这不仅可以让制造质量管理工作中开展的高效率获得全面提升，还可以减少制造流程组织落实过程中难题或紧急状况的出现的频率。

结束语：不论是船舶制造过程里的质量管理或是成本管理，不是从一个环节所进行的，都要对设备过程里的每一个环节做好规划、监管。我们国家的船舶制造业必须要在质量管理、成本管理等多个方面寻找突破口，这样才能提升在我国船舶制造行业的水准，在剧烈的全球化竞争中获得优点。近年来随着船舶制造业质量管理和成本管理水平的提升，我们国家的船舶制造业会更加具有活力和竞争能力。

参考文献

- [1] 戈钢,赵金楼.基于供应链的区域船舶制造产业集群网络模型研究[J].科技管理研究,2020,36(6):124-128,134.
- [2] 邓俊杰,杨晓英,徐彩霞等.基于精益思想的耐火材料企业质量管理改进[J].耐火材料,2020,(3):223-225.
- [3] 赵盛忠.水利水电工程施工技术及管理措施探讨[J].工程建设与设计,2021,(1):111-112,115.