

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

王海龙

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

**摘要：**现如今，随着我国社会的高速发展，有关建筑行业的应用需求也随之发生了转变。对于施工单位而言，所要面对的正是有关土建施工所存在的管理问题，管理模式落后所带来的影响是极为恶劣的，而良好的土建施工现场管理模式不但能够有效提高建筑工程的施工效率与质量，优化建筑性能，同时还能够为施工单位自身的经济发展带来积极有效的作用。通过对建筑工程为例，对土建施工现场管理内容加以分析，并提出具有合理性的优化手段，以此来满足现代化建设需求。

**关键词：**建筑工程；土建施工；现场管理模式；优化措施

引言：社会经济飞速发展，推动着建筑业进到高品质高速运行增长长期。项目工程的主场在施工现场，它工艺流程繁杂、亲身经历时间长、流程繁琐，因此新项目现场施工管理越来越至关重要。工程项目从施工到投入使用都会在管理制度中进行，从招标投标到施工企业进入到现场工作中，甚至到了工程验收环节，整个过程一环扣一环，都渗透到了施工管理的影子。现场施工管理的超强力布署包含管理制度严苛执行、技术专业施工团队作业方案、全方位的施工对策预防这些，全是公司安全生产监督的基石。土建造价作为工程预算中的一部分，受工程项目施工管理产生的影响是非常大的，由于在具体施工上，施工员工管理能力不够，技术实力不合格，或者是对施工现场管理不当这些，都会造成成本造价的提高。并且，新项目施工工艺流程多种多样、参加的工作人员繁杂，难以做到统一管理，因此现场施工管理落实不到位是一大安全隐患<sup>[1]</sup>。

## 1 土建施工现场管理概述

从建筑学专业角度来说，现场管理的出现与全部土建工程拥有极其密切的关系，施工部署的科学性与稳定性便以当场关联为载体，相反，当场关联的出现会让工程项目造成全周期性影响，作为建设项目管理内容的中心内容，施工单位在建设工程施工时，理应强化对这一块的高度重视，以此保证土建工程最后的品质可以达到预估规范。从目前而言，造成土建工程工程施工遭受影响的影响因素类型比较多，例如施工单位的管理能力比较有限，规章制度不是很健全，人员的综合能力与技术实力存在的问题，或者现场作业的总体自然环境比较严酷，这种内容都会造成土建施工管理工作中没法成功开展，难度系数提高的与此同时，针对工程施工质量也会带来比较有害的影响。因而，为了实现在我国土建工程

的技术标准，施工单位在开展建筑施工时，理应确立现场管理的必要性，按照具体情况开展建设工程内容的变化，从源头上开展工程效率的监管，注重管理方法工作的意义，这样不仅可以降低外在因素所产生的不好影响，并且也可以为施工单位的经济增长产生积极主动的影响。

## 2 建筑工程项目管理中土建施工现场管理的重要意义

在建筑工程项目管理过程中，施工公司搞好施工现场管理工作中中主要有以下三个方面的重要性。（1）有益于提高施工高效率。高质量施工现场管理能使建筑工程施工越来越井然有序，使每一个施工阶段都能有条不紊的开展。那样，施工公司就能依照事先精心设计的施工计划方案开展建筑工程施工，进而合理提高建筑工程的施工高效率。（2）有益于操纵施工成本费。施工公司可以从施工环节中全面实施精益化管理核心理念，使每一个施工工作人员都具有很高的成本控制观念。那样，在施工人员的努力下，建筑工程的施工成本费就可以获得有效管理，建筑工程的经济收益就可以明显提高。（3）有益于提高建筑工程的施工质量。高质量施工现场管理不但可以提高施工质量，还能够协助管理者提早发觉和处理建筑工程施工全过程中出现的产品质量问题。施工公司通过开展高质量施工现场管理工作中，可以有效提高建筑工程的施工质量，确保工程项目的整体效益<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程土建施工现场管控存在的问题

### 3.1 质量控制体系不健全，管理方式落后

结合现阶段建筑工程土建施工现场具体管理情况来看，缺乏完善科学的管理体系。一般表现为较多的施工现场管理者缺乏责任感，在发现现场小问题的时候往往睁只眼闭只眼，大大降低土建施工质量，除了对土建施工整体质量造成极大影响，还对建筑企业声誉造成损

害。同时,在开展建筑工程土建施工的过程中,相关现场管理人员并没有真正深入管理中,更有甚者从施工环节到竣工环节入场的次数屈指可数,仅有两三次,完成施工之后同样走过场般入场“检查管理”,很难第一时间有效解决施工现场出现的各种问题,竣工之后才发现关键,只能拆除已完工的部分,重新开始施工,在对人力物力造成严重浪费的同时,还会导致施工工期延误,并且让建筑企业蒙受巨大经济损失<sup>[3]</sup>。除此之外,在建筑工程土建施工现场管控过程中,相关管理人员经常推卸责任,一旦出现问题,所有管理人员都害怕担责,忽视施工质量和施工进度,一味注重个人利益得失。在此情况下,施工现场管理部门无法实际承担自身职责,已处于名存实亡的状态,导致企业管理出现巨大漏洞。基于时代飞速发展的背景下,虽然建筑业施工技术与方法都取得巨大进步,但是为数较多的建筑企业仍旧缺乏先进施工技术工艺。另外,在施工现场管理过程中依然利用传统手段和方法,无法满足现阶段的施工现场管控需求,不利于建筑企业质量管理体系发展。

### 3.2 缺乏有效监督机制

就目前来说,施工单位在开呈现场管理过程中,所呈现出来的情况过度片面化,人员的管理能力存在问题,监管体系的欠缺,都会造成建筑施工管理实际效果明显下降,后续工作中会因此遭受不良影响。例如,在开展日常工作的时候,为降低所需花的时间,施工单位通常会以统计调查的方式去进行施工质量的核查,全过程非常容易遭受系统漏洞的影响,在施工质量与效率上也无法得到合理确保。除此之外,施工单位针对员工绩效管理存在问题导致监督机制没法成功开展的一大原因,监管力度比较小,工作人员面对的管束工作压力几近为零,因此屡屡发生懒惰的现象,促使全部建筑施工效率和质量都是会因而遭受不良影响。

### 3.3 缺乏对材料质量管理和控制

材料对建筑工程项目的施工质量和高效率具备直接关系,因此建筑企业需要确保土建工程的施工质量,就必须提高对材料质量的管理工作,同时也要材料质量达到合理的设计和标准,才能够确保土建工程施工顺利地展开。在具体的材料质量管理工作之中,土建工程材料的总数和种类具备多元性,这就给材料质量的管理工作提高了难度系数。建筑企业在引入材料和产品时,材料管理者会使用抽样检查的形式检测材料质量,那样会更难产生对材料开展精准脱贫和采用,不能对材料及设备进行对比全方位的质量操纵,造成绝大多数材料无法合乎有关的标准及规范,进而产生很多土建

工程质量相关的问题<sup>[4]</sup>。此外,土建工程材料和机器的储放也会影响施工质量问题,假如材料储存的方法有误,会有混凝土材料霉变和钢筋生锈等多个方面状况,材料储存的错乱也易造成施工队伍不能正常分辨,会出现工程施工材料应用不正确状况,因此建筑企业务必要把材料的质量放置于管理工作关键之中,那样可以有效地提高土建工程工程的施工效果和质量。

### 3.4 员工综合素质不高

现阶段,在我国建筑业正面临着优秀人才补充不充足的状况,后继无人的情况数不胜数,高质量高水平的施工队伍与管理者都是会前去知名企业,针对大中小型施工单位来讲所可以招聘的工作人员不论是在综合能力或是实际操作能力方面较低,再加上文凭里的限定,这些人本身在专业技能层面往往会存有一定程度的难题,在开展实际工作过程中,难以对风险性情况进行有效管理,工程施工高效率不能得到合理确保,后续工作中会因此遭受不良影响。值得一提的是,遭受综合素质产生的影响,施工单位在开展日常相关工作的过程中,也是会有着安全防范意识缺乏的状况,工程施工过程并没按照具体情况和相关标准所开展,造成安全生产事故经常产生,这样不仅也会导致全部工程施工质量明显下降,同时还会对工作人员自己的生命健康安全造成不良影响。

## 4 建筑工程土建施工现场管控问题的处理措施

### 4.1 完善建筑土建施工质量控制制度

从以往建筑土建施工实例来说,建筑土建施工发生重大事故主要原因是质量控制制度不健全。因而,若想要有效管理建筑土建施工的品质,在所有建筑土建施工环节中,施工单位必须逐步完善品质监督管理机制,健全施工质量操纵制度,提高施工队伍的工作主动性,以保证安全义务及施工职责的贯彻落实。那样,若是在施工过程中发生重大安全事故,施工单位就能快速寻找责任者,从而降低踢皮球的现象,提升施工质量。此外,施工单位还需要与管理人员开展有效的沟通及其深层探讨,以此进一步完善建筑土建施工质量控制制度。

### 4.2 完善监督机制

完善监督体系是促进土建工程建筑施工管理品质的关键对策,同时又是施工单位必不可少的工作任务,在开展操作过程时,施工单位必须对现场实际情况有一个比较确立的解读,并依据实际情况进行工程内容的标准化解决。在这一过程中,施工单位理应强化对人员的监督抗压强度,同时结合实际情况进行一同监督制度的设计和贯彻落实,提升不一样职位间的协同性,制订比较完善的管理体制与方式,这样不仅可以有效提升工作

人员操控的稳定性与安全系数，并且也可以对建设工程项目最后的品质造成积极主动高效的危害。例如，施工单位会安排专业技术人员对现场实际情况开展监督及管理，在原材料的放置上进行实时监控，防止出现易燃物摆放不合理，引起起火情况的状况，以此保证施工队伍的身心健康和生命安全可以得到充分确保。

#### 4.3 强化现场施工材料的管理

施工过程中的原材料产品质量是危害施工质量的关键因素，做好质量控制，规范化管理成本费，提升施工质量才是关键。最先，在购买装饰建材时，需多进行对比，筛出性价比最高的原材料，不但可以保证产品的质量，而且还能保证工程项目的持续品质；次之，要建立严格物料保障机制，对物料开展系统化管理，保证物料的安全性。提升员工的法律意识，提升责任感，了解违法行为的不良影响，制订科学、系统软件、高效的安全风险管理。此外，物料的堆置也需要一层层地开展安全检查，有效放置，并制定科学的施工进度计划，严格执行方案进行加工，保证物料的规范使用。对设备设备要进行定期维修，对到现场设备开展产品质量检验，保证组装后安全性。果断严禁在项目中应用不符合要求的机械设备设备。对设备开展归档，并把设备在使用中产生问题和维护保养问题进行记录，对无法使用的设备进行维修，保证设备在工程过程的运作。最终，建筑塔吊、施工电梯、整体吊装钢管脚手架等大型机械，都应开展安全性检测，并在取得有关资质证书后才可交付使用。

#### 4.4 加强施工人员专业化技术培训

针对劳务公司作业层，务必规定现场施工人员严格执行安全手册加强规范作业，提升专业技术培训，提升施工技术实力；严格执行施工规章制度，管理者即时监管并实施奖惩制度，对违法违规操作队组开展处罚，以标准现场施工；按时开展安全文化教育活动，开展安全性测试考评，增强本人安全防范意识，不能形式化。此外，在生活实施细则上也要制订行为准则，对日常内容进行管束，比如进到施工现场作业要着装整齐，务必工整戴安全帽，穿着反光马甲；寝室不能违反规定用电

量、乱接乱搭电线，妨碍公共安全管理，侵害公与私资产；现场废弃物务必都集中在垃圾站，不可乱扔垃圾污染环境，保证人走场清，避免随便丢掉。

#### 4.5 充分重视施工安全管理

在建筑施工现场管理方法工作中，施工安全管理至关重要，施工企业应该把施工安全管理工作摆在首位。一方面，施工企业应当搞好施工人员的安全培训教育工作，以加强施工人员的安全施工观念。在施工人员上岗以前，施工企业需要对其进行相应的安全教育培训。在培训结束后，施工企业需要对施工人员进行一定的考评。在考评完成后，施工企业必须向施工人员授予安全性从业资格证，仅有拥有安全性从业资格证的施工人员才可以开展现场工程施工。另一方面，施工企业应该将安全工作上升到了战略层次，以贯彻执行工程施工现场安全制度。

#### 结束语

土建施工质量能够影响到建筑工程的质量安全与进度，也直接决定了建筑物完工后的使用期限，所以对群众的生命财产安全，以及建筑企业的发展具有最大意义。建筑企业想要保证土建施工的质量和效率，就必须重视施工人员的综合素质，施工人员在使用设备和材料时，如果综合素质与专业知识较低，这些因素会对土建施工质量产生较大影响，然后建筑企业可以对施工人员的实际情况进行分析，从而制定科学有效地解决产生，保证土建项目能够顺利的展开。

#### 参考文献

- [1]王永建.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].工程建设与设计,2022(10).114-115.
- [2]张本坤.土木建筑工程施工技术及其现场施工管理措施浅探[J].居舍,2022(14).86-87.
- [3]郭生南.房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策探究[J].房地产世界,2022(09).218-219.
- [4]郭海辉.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].居舍,2022(13).332.