

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

解建军

成都工业职业技术学院 四川 成都 610500

摘要:目前,中国建筑管理工作已经在建筑行业中发生了巨大的影响,要想使中国建筑管理工作得以良好的发挥作用,需要通过更合理的举措提升建筑管理水平的品质。施工管理模式革新和绿色施工管理可以更好地提升施工项目管理的品质与效能,从而减少了施工的成本,进而让施工公司取得良好的效益。此外,国家在发展建设工程施工管理的过程中,还需要大力提倡绿色施工管理,让全体的建筑行业工作人员都可以发挥自身的聪明才智,在施工中融入建筑管理创新和绿色施工管理,并以此推动建筑的可持续发展。

关键词:建筑施工;工程管理;创新;措施

引言:随着中国社会主义现代化的不断发展,以及中国城市信息化建设步伐的推进,建设行业也在与时俱进的发展中,对中国建筑行业的工程施工质量的管理问题进行了深入分析,益以促进了工程施工建设质量管理水平的提升。就此,我们将针对基础建设工程的现场施工与管理的关键问题,将其置于了至关重要的地位上,以有关建设项目施工管理的理论实践工作进行情况为基础,针对有关建设项目实际施工管理方面以及有关建设项目施工管理改革中的重要性加以探讨,并针对有关建设项目实际施工管理方面工作的具体改革路径加以分析,从而有效地推动了建筑整体施工水平的提升,给施工单位带来了更大的社会效益和经济效益。

1 建筑工程管理创新的重要意义

现代经济社会的发展对建材行业提供了更多的需求,施工企业必须采取更为合理的手段改变传统的运营模式,增强施工行业的市场竞争力,抛弃原有落后的施工方式。在进行建筑工程施工管理的过程中,针对建筑传统施工方法进行管理,以尽量减少建筑施工管理中的不稳定因素,同时提高管理工作的科学性,使施工管理可以按比较合理的方法实施。今天,建设市场经济的进一步发展给施工管理的创新带来了更为宽广的发展空间,施工单位通过相互竞争,进一步增强企业能力。

而在这种进程中,建设领域必须采取更为合理的手段防止工程建设中的界限不清晰、利益不明晰和互相压价、盲目争抢的情况,使施工管理的建设与管理功能得以进一步地发挥作用,使建筑的开发项目可以更好的达到相应的要求。目前,国营施工公司和民营施工公司之间有着强烈的竞争关系,这些竞争关系中有着不公平的竞争原则,因此极大地危害着市场经济的公平和正义,在施工市场中还出现地方保护主义,不利于施工市场经

济的发挥和潮流规则的执行。应该遵循相应的规则发展并运行市场经济,以推动建筑工程管理创新为目标建筑行业创造更大的价值^[1]。

2 建筑工程管理创新要点

2.1 创新管理体制

在建筑施工管理方面,管理体制属于重要的制度性保障之一。要想更好地实现施工管理的创新目标,对于施工企业来说,必须要提高对管理体制创新的高度重视,对传统管理理念进行不断创新,将创新工作的规范性与科学性发挥出来,在转变管理方式的同时,可以确保绿色施工效果的稳步提升。与此同时,应对行业的动态发展进行密切观察,针对于创新管理体制,要进行大力执行,顺利推进各项施工管理任务,在建设管理体制构建的推动下,可以为工作沟通模式的创新提供极大的便利性,进一步规范各工程部门和人事工作,满足制约性需求,进一步增强各部门之间的协调水平。此外,还要注重管理体系的监督作用,因为这可以对各项施工细节照顾到位。

2.2 创新组织管理结构

要想不断提高建筑实践施工水平,施工企业应从自身实际情况出发,将企业内外部环境剖析到位,同时将部门结构调整至最佳,引导员工履行好自己的职责,实现人力资源的高效化应用。分析当前管理体制的实际情况,合同的约束作用较强,很难对施工的顺利进行形成推动作用,也极易加剧施工人员的工作压力。基于此,在开展施工管理工作方面,组织管理结构的创新势在必行,对组织管理结构进行不断完善,对于所配备的管理人员,要保障高度的专业性,同时也要对专业的督导员进行配置,不断提高组织体系的优化水平,将管理职责履行到位^[2]。

2.3 创新管理技术

要想不断提高建筑施工管理水平，离不开先进管理技术的扶持，实现向技术竞争优势的顺利过渡，将以往人工管理模式的薄弱点、空白点弥补到位，实现技术竞争优势向管理竞争优势的顺利过渡和转化。在管理技术的创新作用下，对于施工管理信息化发展具有极大的促进作用，同时在信息技术的应用方面，可以显著增强施工管理质量，从而切实维护好施工项目的整体进度，并满足质量性需求。

3 绿色施工管理措施

3.1 加强能源和资源管理

要想不断提高工程建设水平，必须要对绿色施工管理理念进行不断渗透，不断提高资源能源利用效率，并将污染物的排放控制在合理范围内，大力宣传节能政策措施。对于绿色施工管理理念，要将其与施工管理结合在一起，密切整合于工程建设的要求，对绿色能源和资源进行优先选择，防止浪费无用能源和资源，满足节能性需求，并实现降耗的目标。此外，对于施工企业来说，还要加大监督管理力度，尤其在工程技术这一方面，定期检测设备功能和运行状况，避免设备运行受到不必要的干扰，给予资源高效利用强有力的保障。

3.2 加强施工过程的污染防治

在工程项目实施过程中，在融合绿色管理理念的同事，应对施工污染这一予以高度重视，贯彻落实好及时发现并解决问题的原则，对于各施工单位来说，应大力防治施工过程，尤其对于水污染、固体废弃物污染等，并从工程实际情况出发，将污染防治措施的针对性、可行性发挥出来，更好地控制施工过程中的各类污染物。比如在建筑工地和周围环境之间，应加强围栏和喷水措施的应用，喷水车如图1所示，有效防治建筑工地升降过程中出现的粉尘污染，确保良好的隔离效果。对噪声污染的来源进行分析，离不开建筑设备，所以应对低振动、噪声的设备进行优先选择，必要时还要加强消音设备的安装，这对于提高消音效果具有极大的帮助^[3]。



图1 喷水车示意图

3.3 科学选用绿色施工材料

当前，建筑行业发展速度极为迅猛化，市场上出现的新型绿色材料越来越多，但是这些绿色材料在所有工程中的适用性是有限的，所以在对建筑材料进行选择时，应密切结合建筑工程的概况，深入对比和分析绿色材料，特别在性能、质量和价格等方面，进一步强化绿色建筑材料的使用性能。在选择绿色施工材料方面，对于施工管理人员的要求也比较高，对此企业应加强施工管理队伍的构建，引导相关人员提高对学习最新知识和理论的热情，只有施工队伍的素质和专业性得到保障，才可以准确甄别施工材料，避免不合格或低劣的材料流入到施工现场之中。

4 建筑工程管理模式创新

4.1 创新型人才的培养

在信息化的今天，专业的技术人才变得日益重要。人才是一个企业生存发展的根本，因此企业要想获得更多的发展原动力，就需要不断的进行人才的培养和引进。建筑企业同样如此，在市场竞争愈发激烈以及新行业不断的冲击，建筑企业要想从行业中站稳脚以及脱颖而出，就离不开高素质人才。对于专业素质的人才可以采用培养和引进的方式同时进行，建筑工程在进行管理模式创新时，对于一些要求较高或者专业技术较高的岗位可以采用人才引进，虽然会产生较高的成本，但是比较省时省力，并且可以尽快的弥补上企业岗位的空缺，同时引进高新技术人才可以为企业带来新的血液和新的思想，有助于企业进行模式的创新。同时建筑企业也应该注重内部人才的培养，企业可以制定相对应的管培生计划或者对相关岗位的员工进行专业技术的培养，制定企业内部的培养计划，一般从企业内部选出来的人才对企业的重视度更高，并且了解企业的业务流程和管理模式，能够结合企业的实际情况，推动企业进行管理模式创新，从长远的角度给企业带来更高的收益^[4]。

4.2 技术和管理组织结构创新

企业产品的加工制作以及仓储、销售等业务环节均离不开技术的支持。建筑工程也是，无论是施工前的项目计划书，还是施工过程中机械设备的使用以及后续的监督管理，都离不开相关技术的发展。并且建筑工程对于建筑质量有着极高的要求，对技术进行不断的创新，不仅可以有效的保证建筑施工质量，而且也提高了施工效率，让工程可以在保质保量的前提下尽快的完工，避免耽误工期。建筑企业在进行技术创新时要制定明确的目标和规划，对于技术领域创新资金也要保证充足，为技术团队和技术研究提供有效的后期保障。同时建筑

企业一般多为传统企业，内部组织架构臃肿，部门重多，层级多，等级多，很多部门都是形同虚设的部门，对于企业进行管理创新造成以很大的困扰，不利于进行组织结构的创新。因此在进行企业管理模式转变时要做好企业的内部工作，可以适当的对一些不符合企业发展的员工进行优化，并制定相对应的措施方案，职责也要划分到每个人，并在固定的时间进行总结复盘，确保每一个人可以完成自己的目标，确保每一项工作可以落到实处，从而实现组织架构上的创新。

5 绿色施工管理理念的实施

5.1 对建筑工程中施工的材料进行严格的管理

建筑企业做为传统行业，一般在施工的过程中需要大量的原材料，一般在做工程预算计划时，出于对成本控制和质量安全的考虑，所选用的原材料一般环保价值不是很高，比如我们常见的甲醛。还有的企业一味的追求成本控制，在施工材料的选择过程中所选用的都是便宜的原材料，不仅质量得不到保证，而且对于环境和人体的伤害巨大，潜移默化的给企业施工带来了风险，从而造成不必要的麻烦^[5]。现如今出于对环境的保护和环保理念的重视，就需要企业在进行原材料采购时不仅要考虑原材料的成本因素和安全因素，环保因素也应该在采购范围考虑之内。对于施工材料的严格控制，有助于建筑工程质量安全的保证，并且对于周边环境的影响也是降到了最低，同时也减少了施工人员在施工的过程中受到工业材料的侵害，体现了企业的以人为本，落实环保理念和绿色施工理念，有助于提高建筑企业的社会影响力，提高企业在行业的竞争力，促进建筑企业实现可持续发展。

5.2 保证施工现场的科学性和环保性

建筑工程带来的环境问题基本都是出现在现场施工过程中，并且工程施工所带来的一些污染时不可避免的，我们只能通过环保的要求和相关的技术，将工程施工的污染程度降到最低。现场施工带来的首要污染就是尘土的污染，因为需要对施工场地进行土地改造等等，扬起的尘土如果不加控制的话，就很容易造成尘土满天飞，对施工周围人们的生活造成影响，因此企业在工程施工的过程中为了降低尘土对环境的影响，首先采用的

就是防尘网的应用，防尘网可以有效的防止尘土飞扬出去，将尘土隔离在施工现场内，同时可以多采用清洁的材料，这样造成的尘土污染就会大大的降低，施工工人也要做好淋水加湿的工作，从而减轻尘土污染^[6]。

其次就是对于施工场地泥浆的控制。泥浆有着很好的固结作用，是建筑工程施工必不可少的物料。虽然泥浆的固结工作看似简单，但是要真正做到不是一件容易的事情。因此对于工程施工的过程中要做好对泥浆的控制，建筑企业要聘请专业的人员来现场进行实际操作和指导，并且也要做好监督审查工作，定期的对建筑实体进行检测和检查，保证建筑的质量和建筑外观的美观，以高标准高操纵来要求现场施工团队，并对团队进行绿色施工管理理念的宣导，让每一位员工在实际工作中将环保的意识考虑进去，同时也有助于城市的美观。

结语

我们可以看到在新时代和新理念的要求下，建筑企业在工程施工的过程中，为了更好的促进企业的发展，保证企业的经济效益，同时承担更多的社会责任，就要加强工程管理创新和绿色施工管理，培养和引进专业人才，保证企业内的血液良性循环，同时也要做好技术创新和管理组织结构的创新，以保证企业的技术支持和管理支持。在保护环境方面主要是对于施工材料的选择，不仅要保证质量，而且也要把环保的因素考虑在内。

参考文献

- [1]张晨红.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色环保建材, 2016(11).
- [2]孟庆峰.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].引文版:工程技术, 2015(8).
- [3]孙彬.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].商品与质量, 2016(2).
- [4]王攀, 杨益.浅析建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].门窗, 2017(5).
- [5]赵华峰, 曹贺贺, 孟显.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].商品与质量, 2020(8).
- [6]沈建树, 王营通.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].四川水泥, 2020, No.283(03): 141-141.