

关于冶金企业安全管理模式的思考

邓正元 晏 锋

云南文山铝业有限公司 云南 文山 663099

摘要:现阶段,在经济快速发展的大环境下,冶金企业若想谋取一定地位和发展优势,就应当坚持安全发展,给予自身安全管理工作足够的重视,促使安全发展得到充分实现。基层班组是冶金企业内部生产作业的基本单位,在开展安全生产管理工作过程中,冶金企业就应当从基层班组建设着手,将安全管理模式应用其中,促使班组内部各成员的安全意识得到显著提升,通过落实相关规章制度加强班组内部各成员日常生产行为的规范性,进而为冶金企业的稳定发展奠定坚实的基础。

关键词:冶金企业;安全管理;应用

1 冶金企业安全管理模式的分析

冶金是将氧化铝、电解铝、铝加工等的过程融为一体,属于综合型的行业。在实际生产作业中难免会出现易燃易爆的危险性原料加工环节。通常情况下,冶金企业的安全管理模式都是在现代化管理模式的基础上,对系统的安全性实施富有行业特色的管理。系统安全管理主要指的是利用系统的理念和方式,对实际生产中遇到的各类安全问题加以分析和控制。可以说,安全生产、安全管理渗透在整个生产加工环节,并以此为终极目标,从全方位着手,在发挥“人”主观能动性的同时,兼顾作业现场管理和操作流程的控制。也就是说,在系统中充分发挥人力、物力、财力、任务、信息等要素的作用,以责任标准化、培训标准化、现场标准化、操作标准化、设备标准化、人员管理标准化等方面实现安全标准化来推动冶金企业安全管理整体水平的提升,为安全事故的有效防控提供强有力的支持,保证生产作业的安全性和实效性^[1]。

2 我国冶金企业安全管理现状研究

随着我国经济的不断发展,冶金行业也取得了突破性的成绩,但是,冶金企业铝冶炼生产也在很大程度上存在着技术装备、生产工艺等方面的问题,并且经常会因为生产人员以及生产管理等方面的问题而出现安全隐患。基于此,就需要在内部的生产管理中,逐渐建立起更加完善的生产加工流程管理制度,并且还要制定相应的人员管理制度,加上对材料加工工艺的不断革新,尽可能的消除可能存在的隐患,实现整体生产的规范化和科学化。除此之外,企业安全生产标准在之后的建设和管理过程中,也需要逐渐制定企业安全生产流程、生产人员管理规范等方式,对工作人员进行安全意识培养,进而逐渐提高企业在生产过程中的安全性。对于这

一方面的要求,国家也发布了相关文件通知,对冶金企业的生产责任、管理考核以及相应的奖惩制度作出明确的规定,从而达到解决企业安全隐患、生产责任不明确以及疏于管理等方面的问题^[2]。另外,对于企业各级安全管理以及监督部门来说,也需要按照规定进行监督,进一步深化企业生产设备以及技术方面的改革,并在工作过程中进行生产人员的安全知识和技能培训,对企业的生产流程进行定期检查和管控,从而确保整个企业生产加工以及安全生产的水平不断提升。对于冶金行业而言,相较于其他行业有着产业关联性较强、环境污染性特征明显的特点,因此在整体铝冶炼生产过程来说周期性较强。基于这种情况,就需要对冶金企业的建设规模、生产加工的流程进行管理和控制,这样才可以达到避免铝工业出现产能过剩等相关问题的出现。当前,我国冶金工业产品在生产以及加工过程中主要包括天然气使用或者煤气制备、氧化铝生产、电解铝、高温铝水、铝加工等多个环节。但是,在之后的产品加工、生产作业中就容易出现燃烧、爆炸等问题,因此就需要采取有效的措施来进一步规范企业员工的操作流程,并且进行监督和考核,杜绝重大安全事故的出现。但是,对于冶金企业在生产过程中存在的其他问题,也会导致冶金安全生产以及之后的管理面临困难^[3]。

3 安全管理中存在的问题

3.1 企业发展战略与风险管理实际不匹配

企业对自身战略目标未进行有效的风险评价,甚至在目标制定时急于求成,希望以最快的方式获得回报,导致在经营发展过程中承担了过多自身难以承受的风险,加之缺乏相应的风险管理策略和措施,在重大风险事件发生之时无从应对,致使企业遭受巨额损失,战略目标难以实现。

3.2 重视具体风险的管理, 缺乏风险管理整体策略

在企业的风险管理工作中, 往往将绝大部份精力投入到具体风险管理中, 缺乏系统的全面风险管理体系, 导致企业风险管理的资源分配不均, 影响企业全面风险管理的整体效率和效果^[4]。

3.3 缺乏强大的信息系统支持

企业内部对风险信息的认识不统一, 尚未形成企业的风险信息标准和传送渠道, 未形成协调、统一的沟通体系。对于具体风险, 缺乏量化和信息化的数据支持, 从而影响决策的效率和效果。

3.4 相关监管工作不到位

在冶金的作业工程中, 从业人员有时会面临到较长时间的体力劳动, 长时间的体力劳动很容易引起人的疲劳和懈怠, 进而影响到作业时人员的专注度, 或者导致工作积极性的下降, 很容易影响冶金作业的质量。造成这一现象的原因除了人力物力资源的紧张之外, 还有可能是监管工作不到位, 没能对生产作业的各环节进行科学合理的监督和管理。冶金作业的安全监管是避免作业过程中出现安全问题的重要手段, 对冶金作业过程中的各个环节进行不定期的监测维护, 可以及时发现事先没有预料到的安全隐患, 从而实现安全隐患原因的排查, 对相关安全隐患就行及时补救, 避免扩大为生产安全事故, 尽可能地将冶金工业中的安全问题消灭在萌芽状态。然而在实际的冶金作业中, 相关监管工作不到位, 通常情况下是在冶金作业中出现安全问题之后, 相关部门才采取补救措施^[5]。

4 相关方单位安全管理工作的主要方法

4.1 建立安全管理制度体系

安全管理制度是安全生产工作的指导文件, 它指导本单位安全管理工作的正常开展, 为安全管理工作提供依据。安全管理制度体系建立从几方面开展, 一是对于上级公司下发的规章制度操作性强的、符合本单位实际情况的规章制度可直接执行; 二是承接上级公司的安全管理制度文件, 上级公司制定的安全管理规章制度多为从宏观角度出发, 从总体上对某项作业或某类作业进行规定, 对现场具体实施时可能遇到的问题覆盖不全; 三是本单位自行制定的安全管理制度, 对上级公司没有具体规定, 本单位在作业过程中又涉及的相关内容, 需要本单位自行制定, 规范作业, 避免出现管理漏洞^[1]。

4.2 加强生产现场安全管理

冶金企业安全管理工作的关键在于对生产作业现场的安全管理。单位应当在基层班组中落实各项规章制度, 促使基层班组安全管理工作的重心发生偏移, 偏移

至对生产作业现场实施安全管理方面。在加强对生产现场安全管理的过程中, 应当充分考虑影响安全生产的各项因素, 对人为因素、设备因素、材料因素等进行优化整合, 对其进行严格管控, 并且始终坚持实施高标准管理, 严格要求生产作业现场安全管理, 坚持对其安全管理工作质量进行定期检查, 为提高生产现场安全管理工作质量提供充分保障。

4.3 实现标准化生产作业

实现标准化生产作业是保证冶金企业生产作业安全进行的重要前提, 能够有效管控生产人员的工作行为, 规范其生产行为, 避免违规作业情况的产生。在实施标准化生产作业的过程中, 应当对管理方面、技术方面以及细节方面实施标准化控制, 从根本上避免违规作业情况的产生, 确保冶金企业基层班组成员能够按照相应标准开展生产活动^[2]。

4.4 改进和完善安全管理体系

安全生产在冶金工业的发展中起着关键作用, 如果冶金工业想要快速发展, 就必须要做好安全生产方面的工作, 因此企业必须建立安全管理监控机制, 认真落实安全管理工作, 不断完善安全管理体系。管理人员必须高度重视安全管理, 以确保冶金生产的安全性。如果有相关的监管工作不到位, 则就会导致事故的发生和经济损失。因此, 公司必须根据自己的生产条件做好安全管理工作, 密切监视每位员工的行为, 以严格执行有关的生产管理标准。同时随着时间的推移, 我们还可以做出风险预测, 提出保护措施并减少事故发生。我们还必须对生产设施进行不定期维护和检查工作, 以确保这些设施的正常工作, 进而减少机器对整体生产的影响。公司还应实行奖惩制度, 对所有员工的工作行为进行一定地约束, 并改善现有的工作氛围, 从而提高所有员工的积极性和主动性^[3]。

4.5 强化安全监管体系

第一, 各级政府监管部门应加强安全监管体系建设, 明确监管责任, 如在市域范围内构建市、县、乡(镇)、村(居委会)四级责任明确的安全生产责任体系。第二, 各级政府应完善冶金安全监管工作机制、深化目标管理责任制。例如, 根据区域企业情况, 科学合理地规范各级冶金行业监管部门的设置或派出人员的数量。同时, 还应进一步完善安全监管工作制度, 深化目标管理责任制, 完善分工明确、责任清晰、监管有效的安全生产监管机制。第三, 相关监管部门应积极提高冶金安全监管人员专业素质, 吸收专业人才, 推进冶金安全职业化监管队伍建设。同时, 积极制定培训计划, 与

高等院校、院所联合培养,开展各级冶金安全监管人员培训,以提高冶金安全监管人员的专业技能和规范监管执法能力。第四,政府监管部门应提高执法设备设施装配水平,为监管部门要配备符合监管工作需要的设备设施,如摄像机、照相机等调查取证工具,煤气或者天然气检测报警仪、氧含量检测报警仪、激光距离测量仪等现场检查装备^[4]。第五,各级政府应强化源头管理,加强对金属冶炼建设项目安全设施设计审查,加强对建设单位验收活动和验收结果的监督核查,加强对金属冶炼建设项目按照国家有关规定进行安全评价的抽查工作。

4.6 职工要遵守规章制度,安全上岗

企业职工是安全生产的主要参与者,处于安全生产过程的中心环节。在生产前,员工要积极参加岗前培训,熟悉生产操作流程,落实安全生产意识及生产的标准化概念,遵循“安全第一,预防为主,综合治理”的原则,为企业的安全生产的进行奠定良好的条件。在生产过程中,按照安全生产的管理流程,规范化,标准化进行生产操作,按照规范的生产流程,使生产者、生产产品和生产机器处于良性循环的状态中,员工一定要按照生产规定进行生产,一旦违反操作流程,要接受处罚,以增强安全生产意识^[5]。为生产的各个环节建立安全可循的生产化标准,员工在生产过程中以丰富的工作经验来掌握操作技巧,提高操作的安全性,按个按照安全生产的操作流程,做好安全措施,如佩戴好安全帽,身着安全工作的服装及警示标志,规范化生产,以安全为生产活动的前提,实现安全生产工作的常态化。

4.7 保证安全投入的效用,注重经济新常态下的安全监管

冶金行业生产一直是高危生产单位,在安全投入方面不能马虎,这是保证企业安全生产的有力手段和前提保证。从企业内部各职能部门都要配合好的下属单位的安全生产投入,避免因为各种安全设施不到位而出现的安全生产纰漏,同时确保安全生产中的专款专用,让这些全投入切实发挥出作用。

铝冶炼企业生产在新时期面临的这些新的安全管理

问题,都应该从企业内部出发,逐步完善各项安全管理责任制度,及时排查各种安全生产隐患,做好各项安全风险预判,制定出相对应的安全预案。同时在人员监管方面,必须保证人员的素质和数量,安全管理人员在现场作业中要有绝对的话语权,这也是企业安全职能部门的基本职能^[1]。

4.8 建立健全安全管理法律法规

为了有效地保证冶金企业的安全,必须使用法律的力量来制定安全管理的法律规则。只有深层次的了解冶金企业后,才能将相关安全的规章制度实际的贯彻落实到企业的每个角落,才能确保其全面执行。还需要确定划分安全管理责任,若发生事故依规追究,明确责任人,赏罚分明。同时,要综合考虑国有企业和民营企业,根据不同企业的特点和实际情况,制定合乎不同企业发展规律的安全法规,合理合法的政策措施,推进安全生产与安全管理。

结语

总而言之,为了保证单位的安全生产和稳定发展,就应当加强基层班组建设,在日常管理工作中,贯彻安全生产理念,落实各项管理制度,促使基层班组内部各级工作人员严格按照安全生产相关规章制度开展日常生产活动,使其在工作中不断提升自我、完善自我、超越自我,明确安全生产的重要性,为自身和他人安全负责,进而推动单位经济效益得到进一步的提高。

参考文献

- [1]徐庆阳.冶金企业的煤气安全管理问题探讨[J].工程技术研究, 2017(05):179-180.
- [2]徐家忠, 华岳, 高泉.我国冶金企业安全生产管理中的问题探讨[J].世界有色金属, 2021(7):10-11.
- [3]陈全, 郭一兴.基于风险管理原理的冶金企业安全管理[J].价值工程, 2020, 39(30):39-41.
- [4]孙继先.钢铁冶金企业安全生产管理的创新对策探讨[J].中国科技投资, 2019, (10):165.
- [5]付英双.新时期冶金企业安全生产管理模式改进[J].现代企业文化, 2019, (2):68.