

# 公路施工管理中常见问题及解决措施研究

屈总元 刘 薇

河南新恒通公路工程有限责任公司 河南 南阳 473500

**摘要:**在公路工程施工环节中,会受到了很多不确定因素产生的影响,进而对工程进度、施工质量造成影响。因此在实际操作中,为了能进一步提高公路工程的建立效益,那就需要进一步加强施工管理,结合当前公路工程施工管理方法存在的不足,制定相对应解决措施,为此最大程度地提高公路工程施工管理成效,下面就公路工程施工详细情况展开剖析。

**关键词:**公路工程;施工管理;问题;对策

引言:为确保公路工程的总体施工质量,这个时候就需要从施工管理层面提高重视,充足重视方式的科学应用,进而推动工程项目施工管理品质水平提高。施工管理具体内容较为多种多样,需在各个环节加强质量操纵,合理推进各项工作<sup>[1]</sup>。

## 1 公路施工管理的特点分析

公路基本建设管理具备系统化和专业化,涉及的具体内容许多。搞好公路施工管理,能够为工程项目的井然有序基本建设奠定坚实的基础,从而实现公路工程项目总体施工质量目标。在公路工程项目建设中,受外在因素影响非常大。为了能获得更加好的施工管理实际效果,管理者要精准预测分析新项目施工环节中可能发生的难题,同时做好对应的提前准备,不断提升公路工程施工效率 and 效果。与此同时,施工管理工作人员需要结合公路工程项目的工程规模,深层次施工当场,依据公路新项目实际情况,提升当场管理,保证公路新项目施工过程各类问题都可以得到有效的处理。

## 2 开展公路工程施工管理的重要性

在市场经济体制高速发展的环境下,施工单位相互竞争日趋激烈。为了能最大程度地提升施工公司的竞争能力,在激烈的竞争市场竞争中占有一席之地,务必不断提升公路工程施工质量。公路施工管理对于整个工程项目的施工质量有很大影响。原因是公路建设规模非常大,开发周期非常长,工艺流程较为复杂。仅有搞好施工管理,协调工作好承建各方面的关联,合理布局施工网络资源,才能保证各工艺流程高效率规范有序开展。管理者不但需要对全部施工全过程进行合理管理,还需要确保每一个施工阶段都基于设计规范。也要对施工进度、施工质量、施工费用等开展融洽管理。并在确保施工质量的前提下,按时进行施工每日任务,进而获得更多经济收益,完成健康发展<sup>[2]</sup>。

## 3 公路施工管理中常见问题分析

### 3.1 缺乏完善的管理制度

一些企业管理者欠缺管理的发展理念,认为施工工作人员在施工的各个阶段都可以各尽其责,对施工时期的管理重视程度不够,造成施工公司欠缺完备的配套设施管理规章制度,施工环节中难以实现效率和效果的规范标准。管理环节中运用的软件并没有按照实际工程项目状况进行改善,依然运用传统管理方式,创新不足,严重影响到现代工程的效率和效果。在具体新项目开发环节中,管理规章制度不具体、不健全,公路基本建设秩序混乱,基本建设品质、高效率、安全性欠缺评价指标。

### 3.2 施工技术管理不到位

在公路工程项目施工管理中,还存在施工技术管理不到位状况,在一定程度上牵制了施工质量。从公路基本建设的发展方向来说,要进一步提高公路工程项目的施工进度和品质,一定要重视施工技术的发展。但是,现阶段公路工程项目施工技术性管理存有众多不够。最先,在规划以前,没做好现场勘察,施工方根据自身的施工工作经验选了不合理施工加工工艺,严重影响施工质量。次之,在研发管理上,新技术应用掌握情况不太高,造成新技术应用使用时发生各类问题,降低了施工高效率,并且也在一定程度上严重影响施工进度和品质,减少了建设项目的施工经济效益。

### 3.3 成本控制效果差

施工现场管理不清楚是项目成本管理的实质,例如施工现场管理不健全导致损害显著;规范不合规导致原材料耗费提升;原材料库存管理方案健全,原材料消耗、遗失、忽略状况凸显;管理能力低牵制施工高效率,导致人力成本消耗;不执行或者不严格遵守标准规范导致安全事故概率,进而导致施工成本费用最直接的影响。

### 3.4 重效率，轻安全

在公路工程的施工当场或周边，悬架着很多相关安全宣传语。当场施工工作人员确保安全，许多施工管理者常常参与安全常识。但是，在具体公路工程施工管理方面，一味追求施工进度和开支，对安全性重视程度不够。很多安全制度、现行政策、计划方案等。有名无实，并没有充分发挥应该有的功效与价值。甚至一些施工公司的管理者，为了能牟取更多的权益，想方设法减少施工成本费，导致公路工程施工现场安全生产工作机器设备大多数仅仅摆放，不符合实际施工当场存有的伤害制定安全紧急事件的预警信息应急预案，小于极端天气和突发状况的欠缺水平。那也是公路建设安全生产事故高发的重要原因<sup>[3]</sup>。

### 3.5 施工质量管理不到位

为了能高效地提升公路工程的施工质量，尽管管理者建立了完备的质量管理体制，但实际执行过程中，因为质量管理体系中程序比较多，一些施工管理者无法依照该体制用心开展质量检测，严重影响到公路工程的施工质量。一般来说，假如管理者不按照所规定的要求进行工程质量检查，就会对工程建设进度造成很大影响。假如主管们对于此项工作重视程度不够，就会导致品质管理模式贯彻落实不紧，无法达到公路工程基本建设品质的预期目标。

## 4 提高公路工程施工管理质量的对策

### 4.1 完善施工管理机制

针对公路工程建设单位而言，为了确保工程建设管理体制的高效执行，管理人员必须改善已有的基本建设管理模式。依据公路建设项目的具体工程规模，找到原施工管理制度中出现的缺点与不足，并及时完善，为中后期公路工程施工管理工作的井然有序开展奠定坚实的基础。就公路工程施工管理人员来讲，在具体操作过程中，必须确立各个方面的岗位职责和支配权，充分运用其重要意义，在提升公路工程施工管理能力的前提下，合理降低施工管理不到位的产生。假如公路建设规模非常大，管理方法难度系数提升，必须施工管理者认真落实施工管理方案，以确保公路工程施工管理工作的顺利开展。

### 4.2 强化技术管理

在公路建设工程的施工中，提升施工质量管理极其重要，能够显著提升施工效率施工实际效果。公路工程施工的专业技术监督是一项繁杂的工程项目，涉及繁杂的施工工艺多种类型的施工原材料。在施工环节中，施工公司务必更加注重施工质量管理，搞好施工安全技术交

底工作中，完成总体施工品质。在开始施工前，施工公司需要提升施工人员培训学习，把握新技术应用，确保他们可以灵便运用各种各样新技术应用跟新机器设备，充分运用新技术应用跟新机器设备的优点，推动施工活动的顺利开展。施工一方必须提升自己的品质意识，融合工程项目当场实际情况挑选科学合理合适的施工加工工艺，确保施工加工工艺、所选用的工业设备等。与实际状况相符合，进而提升公路工程施工项目的施工品质<sup>[4]</sup>。

### 4.3 强化成本管理

成本控制是公路工程施工管理方法主要内容，成本费用管理的本质观念是由成本计算对各类经济发展活动开展方案与控制。公路项目建设管理的目的是根据有效管理工程进度和品质，减少工程成本和经济收益。在公路建设过程中，假如忽略成本控制，忽略财务核算，终将导致极大损失。因而，在公路工程施工管理方面，务必紧抓下列几类工作中：一是健全成本管理方法，推动原料的购置、存货管理、派发和原料的应用，都可以在体制的管束下顺利开展。二、严格执行施工预算定额操纵各分部工程成本费，将人力、原材料、机械设备等优质操纵在指定范围之内。再度，公路工程项目的各分部或分部工程施工结束后，应该根据公路工程施工控制费用预算进行全面的成本估算，对已经发生了或很有可能发觉成本超预算采用有目的性的处置措施。第四，企业工程完工后，一定要开展成本计算，按照实际应用情况测算计划成本，并和施工费用预算进行比较，找到成本控制存在的问题，进而制订有目的性的防范措施<sup>[5]</sup>。第五，公路工程项目所有竣工后，需要结合施工操纵费用预算、计量检定和付款开展效益评估，总结得失，明显提高成本费用管理能力。

### 4.4 强化施工安全管理

在公路工程施工管理方面，提升施工安全工作至关重要。仅有确保施工安全性，才可以科学合理有条不紊地开展施工活动。因而，结合实际，施工企业务必更加注重施工安全工作。一方面，施工企业需要根据施工人员的安全文化。在开始施工前，施工企业必须对施工人员开展安全知识教育，提升施工人员的安全防范意识，确保施工人员可以更安全地开展各类工作。另一方面，结合实际，施工企业还要融合工程项目实际情况，制订完备的安全制度，确立各类施工安全规定及要求，严苛将施工安全制度贯彻到在实践中。与此同时，以便真正正充分发挥施工安全制度的功效，还要制订对应的监督制度，分配监察员按时监管施工安全性制度的执行情况，确保施工人员可以标准地开展施工工作。除此之

外,在施工当场,安全人员务必建立良好的安全性责任意识,强化对施工人员的安全性具体指导,及时纠正施工人员的不安全的操作行为,并且对相关责任人予以处罚,确保安全制度的权威性。在施工当场,还应设对应的安全标识,以警告施工人员和有关人员,从而防止安全性事件的发生,推动施工活动的顺利开展<sup>[6]</sup>。

#### 4.5 构建质量的保证体系

危害一个工程建设的因素有很多,但有一个一同特点就是质量永远都是重要。由于每项都要求严格质量,因此降低工程中的质量难题至关重要。在公路施工中,质量管理一定要和工程项目的具体情况紧密结合。唯有如此,公路的质量才可以得到很好的确保。这就需要施工单位有一套完整的质量保障体系,并能够根据体系里的管理制度开展管束,使公路基本建设质量更强。自然,不但要有完备的质量保障体系,还需要有监督部门进行监管,那样施工全过程才能更有效,依照对应的相关法律法规实行,各个阶段的联系才能更密切。

#### 4.6 树立管理意识和提升管理水平

4.6.1 管理者要从点滴做起,需有管理观念,深刻认识施工环节管理高效率的重要性,加速制订公路施工里的管理对策,从因素管理、工作人员管理、环节管理等多个方面逐一落实。管理者以身作则,将其律与自我约束结合的核心理念传递给一线员工,鼓励员工在工作上做到自律和自我约束,提升工作质量和高效率。

4.6.2 做好管理人员的贮备工作中。高端管理工作人员有较强的管理水平、专业技能、水准等因素,但是最终能力及考虑周全,无法达到当代公路工程量清单的管理规定。与此同时,伴随着工程设计的不断发展,必须做好知识技能的贮备。为了能管理高效率,要做好管理专业人才招聘和贮备,确保管理者拥有丰富的工程知识。

4.6.3 健全与应用科学合理的管理方式,建立完善奖惩机制、培训制度等。以此来实现奖赏与处罚平衡;应用体制维持施工工作人员的专业技能贮备和素养。

#### 4.7 做好进度管理工作

依据公路工程项目的施工特性,就可以知道做好进展管理工作中可以确保公路工程项目的经济收益和社会经济效益。施工管理者可以采用下列管理对策:一是运用前沿的管理核心理念,改善已有的新项目施工进展

管理方案,规定施工企业用心依照施工计划执行施工。每一个施工队必须制定一个详尽的周工作计划。每一个施工队必须制定一个详尽的每日方案。在方案执行过程中,要高度重视施工进度管理,保证公路新项目施工进度符合要求规定。第二,有效安排公路工程项目井然有序施工。在实际工作上,施工管理工作人员要提前制定完备的施工计划方案。施工方案主要包含以下几点:施工作业顺序、施工机器的数量及种类、原材料的实际运输工具和入场次序等。施工企业需要根据具体施工计划方案,机构施工工作人员在施工当场内工作,并对各类施工原材料的使用量进行系统的统计分析。通过汇总,对当前施工计划方案做出调整和优化,在符合公路基本建设必需的前提下,确保施工进度。

结束语:总的来说,文中融合理论和实践阐述了公路施工管理的注意事项及解决方案。剖析结果显示,高品质、高水准公路工程项目能够促进中国的可持续发展观。也是加速都市化脚步的重要方式。但是,从目前的公路工程建设管理来讲,依然存在很多急需解决难题,严重影响到工程建设质量以及进展。因而,应依据问题的本质,制订高效的管理对策,确立工程施工管理的核心,最大限度地确保公路基本建设品质,获得更多的经济收益。

#### 参考文献

- [1]张慧芳.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J].中国高新技术企业,2021(35):131-132.
- [2]孙国洪.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2021(27):16-17.
- [3]李军,汪常辉.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J].工程建设与设计,2021(14):230-231.
- [4]王春霞.道路施工管理中常见问题及解决对策研究[J].居业,2021(5):139-140.
- [5]杨文峰.公路施工管理中常见问题分析及解决措施[J].四川水泥,2021(5):197.
- [6]张洋.公路工程施工管理过程中的常见问题及解决措施分析[J].智库时代,2021(52):71-72.