

# 水利工程施工质量管理中存在的问题及对策分析

于明俭

黄河勘测规划设计研究院有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**近年来,中国水利工程事业取得了前所未有的进展,水利事业已变成了巨大的社会生产力和推动中国经济社会发展的重要力量。水利的全过程控制,对提高水利工程的建造效率和施工能力,已经成了经济可持续发展的关键环节。另外,国家在开发进程中,对水利的综合效益也提出了更高要求,政府必须做好对水利的有效管理。所以需要采取相应对策,以克服当前水利管理中的问题,以保障水利管理效率,以促进国家水利建设的顺利发展,以保障社会治安、维护社会稳定,为国民经济和社会的不断发展作出积极贡献。

**关键词:**水利工程;管理;问题;对策

## 1 深化水利工程管理工作的意义

水利领域是影响人民生活的关键领域,不管在国家的发展建设或是现代化建设的进程中都占有着关键地位。另外,水利工程还联系着某些特定地区的人们避免遭受天灾的作用,在保障群众财物与人身、防止国家遭受损失方面都发挥着关键的作用。特别是中国作为一个幅员辽阔,自然资源分配不平衡的大国,水利建设能够使部分自然资源短缺、人均自然资源占有量低的地方能够拥有充足的自然资源供给<sup>[1]</sup>。在当前社会主义现代化建设已到达一个相当程度的背景下,水利领域怎样更好的降低生产成本、增效将成为我国未来建设进程中的主要目标,而教育水平的提升也将直接对这二个方面的经济发展起促进作用。而工程管理涉及到的各个方面的管理工作,比如成本控制管理,设备管理,建筑技术管理,工程管理与风险管理等,也都规定了工程管理的操作中一定要从各个领域入手,以全面提升工程治理的综合能力。

## 2 水利工程管理中存在的问题

### 2.1 管理理念落后

随着现代水利施工技术的进一步发展完善,当前不少水利工程公司仍然沿着传统的水利管理理念。传统的管理理念中存在着许多缺陷,很多工程管理体系都流于形式,工程管理体系也常常没有落到实处,工程管理脱离了实际,无法满足现代水利管理的要求,严重制约着当前中国水利工程管理水平的提升和水利工程业务的健康发展。所以,为实现工程管理质的跨越,要求所有水利施工单位改革传统水利工程管理理念<sup>[2]</sup>。

### 2.2 安全问题

一些工程在实际施工时没有对安全问题予以高度重视,这样长此以往下去就会衍生出诸多安全隐患,这些

隐患的出现往往来源于滞后低效的管理手段引起的。显而易见的是,现阶段水利工程安全管理质量有待加强。通常情况下,出现这种滞后低效的管理手段一般体现在以下几个方面:第一,相关单位没有意识到安全管理的重要性,在思想方面依然处于比较懒散的状态;第二,安全体制不科学,安全生产责任制度也存在某些缺陷;第三,没有对安全管理方面投入足够的资金支持,安全设备或者是安全设施依然处于匮乏的状态。

### 2.3 成本问题

通常情形下,加强成本管理的能力是提升工程效率的关键所在<sup>[3]</sup>。但就当前形势来说,水利工程在对成本实施管理的同时仍然面临许多问题,久而久之也将导致管理难题的发生,究其原因在于以下几点:首先,市场竞争形势显得十分激烈,投标费用和投标价格管理困难也在日益增大;第二,项目评价指标无法保持统一的现状,评价模式以及方法没有跟随发展的潮流,没有创造性;第三,项目负责人并未认识到成本费用控制的必要性,花费了无谓的财力;第四,没有把成本费用管理执行到位,并未进行适当的实际效果。

### 2.4 管理机制不完善,制度落实不及时

关于中国水利工程的管理,一定要结合中国实际的工程项目实施管理制度。但是在现阶段,中国的水利工程管理制度落后,并不能对其形成一个科学完整的管理机制,进而使得水利管理的职能与质量降低。针对中国目前的水利管理而言,往往正是因为没有一定的有效机制,而使得整体的工作实施存在相应的困难<sup>[4]</sup>。水利工程参建方单位由于没有对管理机制的基本掌握,在具体的工程管理中,只重视效益,而忽略了对水利工程质量与安全方面的管理,势必会造成整个水利工程的施工安全与工程质量管理上的漏洞,进而阻碍了整个水利工程的正

常发展。

### 2.5 质量问题

2.5.1 相关管理制度不健全，缺乏明确的质量管理制度，这样久而久之就会致使质量管理工作出现混乱的情况。

2.5.2 在施工过程中的管理监察力量也亟待增强，同时由于项目数量很多，对工程质量管理也缺乏必要的持久性，由此产生出了一些工程质量问题。因此，由于部分单位的施工资质不足，或者为了谋求中标，在工程招投标阶段选择了出借资格、借用人员的情形也比比皆是，同时有关技术人员的综合实力也良莠不齐，造成政府无法真正的严格执行工程质量管理制度的管理办法。

### 2.5.3 质量管理制度的方法落实不彻底

现阶段中国的工程在建造过程中面临着许多问题，尽管面临着具体的管理目标，但是工程管理体系与办法的贯彻并不全面<sup>[5]</sup>。

水利工程建设实施只由一个单位进行，这样容易造成工程建设责任不明的现象，有些单位存在问题却无法明确单位，进而阻碍工程的建设控制；工程建设事项繁杂，技术问题错综复杂，使得工程项目管理无法开展；而且水利建设项目施工在许多地方都不能严格按照国家有关的要求和标准进行管理，这在很大程度上也会影响水利工程的总体品质。

## 3 加强水利工程管理的对策

### 3.1 提高水利工程安全管理水平

众所周知，只有制定出切实可行的安全管理机制，才能使现场安全施工按照相关规定进行，进而加大管理的力度。对安全方案进行科学设计并实施，对重点项目管理进行科学控制，进而将安全管理体系落实到实际工作中<sup>[1]</sup>。

相关企业应当采取有效措施引导所有人员意识到安全施工的重要性，并将相关施工原则以及理念落实到位。制定出可行的预防措施，在指定的时间内对相关人员进行系统性的培训，这样做不但可以增强他们的责任意识，而且还能熟练掌握安全技能。此外，在实际开展施工时应当对现场的管理与控制予以高度重视，为施工的安全提供应有的保障。

不论是就工程设计阶段而言，或是就评定的过程来说，安全管理必须融入每一阶段之中。从工程建设时、施工中、建造后的原料各个过程有效的控制，可以减少安全事故出现的可能性。

### 3.2 加强水利工程管理体制的革新

增强了管理层的紧迫感和责任感，内部分工更加清

楚，并按照目标责任制，确定管理层的工作。对有关员工实施定期考核，相应的激励举措来提升员工的积极性。对公司性质的水管部门，必须实行内部竞争制度，实行优胜劣汰的机制，以提升水管理者的素质，从而形成产权清晰、职责明晰、管理科学的公司机制。以不断完善水利管理体系，从而保障水利管理的顺畅进行<sup>[2]</sup>。

### 3.3 注重成本控制，加强成本管理水平

在现代工程管理中，除安全控制、品质管理之外，质量控制与管理也是十分关键的，这也就是管理的特点。所以，企业在管理项目的过程中，就必须重视成本费用管理，并懂得从项目的具体情况出发，科学合理地编制成本计划，使项目的成本费用在符合企业实际需要的情况下，实现相应降低。其次要注意健全企业的内控管理机制，加强对投资成本的监测与检查力度，减少投资带来的一些无谓的损失。

### 3.4 加强企业的科学管理

提高公司的管理就必须切实提高管理人员的经营水平和能力。由于当前科学技术的发达，许多工程技术也已逐渐达到了自动化、数字化和现代化水平，在防洪、防汛以及供水等系统中都进行了科学的控制和调节，在具体管理工作上也已经采用了预警系统，由于当前的水利已逐渐实现智能化，科技含量也在逐渐增加，作为水利管理人员更需要提高自己技能和素养来满足未来的发展需要，公司将加大对当前管理人员的培养，主动吸纳优秀的管理人员和技能人员，可以极大增强公司的经营水平<sup>[3]</sup>。

### 3.5 加强质量管理，提高管理水平

在水利工程实施的过程中，要注重质量管理工作，提升有关机关和职工的管理水平，力争建设真正符合标准的建设工程。在实施工程中，必须要求人员开展全面的监测和检查，强化对工程质量的监督管理。特别是在隐蔽项目的执行工程中，有关单位必须派出人员共同做好检查、监测、检验等各种管理工作，随时关注工程可能出现的变更与情况，尽可能消除出现工程质量风险的有关情况。

### 3.6 加大水利工程质量的监督和管理力度

首先，在水利工程实际管理中，施工单位要改变传统的施工意识和模式，充分考虑到重大水利工程建设项目的的重要性，高度重视施工技术管理，并认真行使工程质量监督管理职能。其次，加强施工技术管理人员的操作规范，保证每个工程施工都是根据相关设计标准和工艺规定进行。另外，还要加大建筑施工质量监督力度，对监督工作中出现的问题应及时向上级反馈，并督促整

改,以保证整改工程质量。此外,施工单位还要针对现场现状,形成了一定的机制,促使工程建设管理者提高了自身素质管理水平,并进一步累积了成功经验,规范并完善了施工技术管理过程,在工程施工全过程中贯彻并落实最先进的工程建设思想,发挥好施工技术管理在对工程品质的监控中的重要功能,以保证工程施工的品质<sup>[4]</sup>。

### 3.7 加强专业性人才的培养

当下,由于科技发展得很快,尤其是随着计算机技术被广泛应用,先进的产品、工艺、装备也不断的出现,在水利工程信息化建设的具体项目中,就要求员工们不断的去学习,了解先进的工程管理技术,并采用先进的科学技术做为支撑,使之越来越适应社会的发展要求,才能够确保水利工程产品在竞争激烈的领域中稳健的增长。现阶段,由于中国水利工程产业还缺乏专门的技术人才培养,从而不利于中国水利产业的发展壮大。因此为了保证良好的质量实现中国水利工程信息化并带动水利工程现代化建设,便要重视对人员的培养,通过培养人才掌握良好的计算机技术,并积极地主动掌握国外最先进的工程科学技术,使之能够有效地培养工程人员的各方面才能,进而把所掌握的专业知识技术运用于水利工程信息化建设之中,从而良好的促进了水利工程信息化建设的发展,进而有效地进行了水利工程现代化建设。

### 3.8 合理利用各种信息化技术

随着国家现代化水平的进一步提高,在水利的管理上运用现代化手段可以达到实现水利的动态管理,进而进一步提升水利管理的质量。所以在管理上,工程管理部门应引进专门的技术管理人员并对工作人员进行业务培训,确保所有员工都能够熟练掌握信息化技术<sup>[5]</sup>。对于工程实际的管理工作来说,要增强工程对信息化技术手段的有效运用程度,以进一步改善整个水利工程的建设质量,能在水利项目管理中有效运用BIM技术对工程项目实施动态管控。再通过BIM技术的数据处理与信息分析,对水利工程中可能存在的某些工程问题做出优化与调度。建立相应的控制体系,以此达到对水利的全面掌

控,为全面的水利建设奠定有力的物质基础并提出有力的质量保证。

### 3.9 加强水利工程安全管理的资金投入

足够的财力保障是进行水利工程建设的基础。水利管理部门必须主动的向上级部门争取足够的经费保障,对安全管理上存在的情况进行研究、整理、报告,分析情况,克服资金方面的缺陷,如果是其中出现问题,一定要做到第一时间报告,经过领导的批准后进行修补,防止事故扩展至不可修复的损失。同时,水利管理部门必须对经费进行规划,确保经费能够切实用在刀刃上,比如水利中的维修、检测、维护等工作,坚决防止一切贪污腐败和铺张浪费的发生,防止财政上发生困难<sup>[1]</sup>。对于经费的使用必须有科学的使用过程,必须要把各项工作情况进行整理报告,必须明确上报途径,逐层分析上报情况,在获得部门领导的同意后方可开展有关资金的支出管理工作。

### 结语

总之,在我国水利行业蓬勃发展的大背景下,水利行业从业者都要以自身的实际情况和发展需要,选择恰当、科学、与时俱进的解决方法,促进我国水利事业的高质量发展,从国内外水利工程管理中的经验吸取教训和经验,让我国的水利工程上升到一个新的层次,为中国式现代化的建设作出贡献。

### 参考文献

- [1]王文明.水利工程长效管护与运行管理现状分析[J].工程建设与设计,2020(20):194-195.
- [2]王建珍.小型农田水利工程建设管理问题及对策[J].农业开发与装备,2021(01):72-73.
- [3]周德敏.小型水利工程建设管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(03):188-189.
- [4]张永贵.基层水利管理存在的问题与解决措施分析[J].建筑与预算,2021(07):86-88.
- [5]陈龙.浅析水利工程管理中存在的问题及对策[J].农村经济与科技,2021,32(16):65-66+90.