

建筑施工管理的影响因素与对策分析

郭 鹏

陕西聚旺伟业房地产开发有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘要：高层民用建筑工程管理要点包括施工进度控制、质量控制、成本控制，安全管理。施工过程管理是高层建筑控制的重点，牵扯到高层民用建筑从开始施工到竣工验收的完成。围绕高层民用建筑施工管理相关的工作展开论述。高层民用建筑施工管理一直都是施工进度控制、质量控制、安全管理、成本控制这几项工作的融合，这几项工作都是相互关联，缺一不可的。施工进度控制、质量控制、安全管理、成本控制构成了高层民用建筑施工管理的全过程。

关键词：建筑施工；施工质量；施工安全管理

引言

社会经济的快速发展推动着国民生活质量的不断提升，对于建筑工程施工企业而言，也在一定程度上促进了企业数量和能力水平的增长。但与此同时，建筑行业之间的竞争逐渐加剧。因此，若想促进企业在市场中的竞争力进一步提升，必须强化施工过程中的管理，并提升控制能力。在当前新形势背景下，若仍然采用以往的管理模式，不仅会在市场中缺少竞争力，还会对企业发展造成严重阻碍。因此，针对这一问题，下述将开展对建筑工程施工管理模式创新的相关研究。

1 建筑工程施工管理的主要意义分析

1.1 实现施工进度良好控制

在建筑工程的具体施工中，科学合理的施工管理可实现整体施工工期的良好控制。相关单位与管理人员可将整体工程按照若干个阶段来进行划分，明确各个施工阶段中的具体工作内容，做好各项工作内容的进度管控。同时，在具体的施工管理中，管理人员也会提前对施工中可能会出现各种影响因素加以科学全面的预测，对施工进行相应调整，确保建筑工程施工的顺利进行，使其施工进度得到更好地控制。

1.2 实现施工质量良好控制

对于建筑工程而言，施工质量是施工管理中的一项重要内容。在此过程中，相关单位与管理人员会落实全过程的质量管理，从材料、设备、施工、竣工等各个方面确保其施工质量。尤其是施工过程中，管理人员应对各个施工环节和隐蔽工程等进行严格的质量检查和管理。通过这样的方式，可有效确保建筑工程的整体施工质量^[1]。

2 建筑施工管理的影响因素

2.1 施工人员的综合素质参差不齐

土建工程是比较大型的工程项目，由于施工过程的

环节非常复杂，需要多部分的工作人员进行配合才能顺利完成，因此参与到工程项目的施工人员较多，但是施工人员的综合素质水平存在参差不齐，以及专业技能知识水平较低的情况，所以会导致土建工程项目施工的质量和效率难以把控，造成土建施工的问题在逐渐增加，严重的影响到土建工程施工的进度，无法在预期时间内完成土建工程项目，限制了建筑企业良好的发展。除此之外，建筑企业想要获取更多的经济效益，所以会选择承包费用较低的施工团队，而这些施工团队的人员专业知识和综合素质偏低，很难满足土建项目建筑的质量和效率需求，还会给予土建施工项目带来安全隐患，从而导致建筑企业投入大量资金进行完善。在土建施工的过程当中，设计人员在进行土建图纸设计时，不能够完全满足施工的需求，这样不仅会影响到土建工程施工过程质量，还会阻碍土建工程项目的进度。

2.2 技术方面的问题

随着科学技术不断地发展与创新，如绿色施工技术、装配式工程等，对建筑工程的开展产生了较大影响，所以建设单位应鼓励施工单位积极地采用先进技术，并优化和完善施工设备，才能保证建筑工程项目顺利开展。在实际的建筑施工开展时，新型施工设备和新型施工工艺受到了广泛应用，但部分建筑企业却存在轻视新型施工技术的情况，并未将新技术利用到工程建设施工当中，还有很多建筑企业虽然积极地应用新技术，却忽略了对施工人员进行专业知识的培训，导致施工人员无法有效地使用新设备和新技术。除此之外，许多施工人员不仅施工经验存在问题，而且施工人员的综合专业素养没有合格，因此难以按照严格的施工流程开展工作，从而对建筑工程项目造成质量问题，也降低了建筑工程的施工效率^[2]。

2.3 管理制度存在缺陷

部分施工单位对施工现场质量管理重视程度不足,管理制度存在人员管理不到位、缺乏分部分项工程施工质量管理措施、奖罚制度不完善等缺陷。比如某施工单位简单照搬其他施工单位采用的施工现场管理制度,未结合自身实际情况制定管理制度,钢筋混凝土工程等分部分项缺乏明确质量管理措施及质量标准,进而导致施工人员违章操作等问题频发,严重影响施工质量及施工安全。

2.4 施工材料管理存在问题

施工材料管理问题主要表现为施工材料质量不达标、施工材料浪费。比如部分施工单位为提升工业与民用建筑工程的经济效益,在选择钢筋、混凝土等施工材料时单纯注重材料价格,未检验其质量合格证明文件,材料入场前未进行质量复检,进而导致施工材料质量不达标。施工单位未计算各个施工环节材料用量,对施工材料领用缺乏限制,进而导致施工材料浪费问题突出。

2.5 施工环境方面的影响因素

因为不同建筑工程所处的位置不同,施工中的自然环境以及气候环境都存在较大差异,在这种情况下,建筑工程的施工也会受到很大程度的影响。比如,在雨天里,很多的室外工程将无法进行,进而容易影响到整体施工进度;而在潮湿等的环境中,很多建筑材料的储存也会受到不良影响,进而对建筑工程的施工质量、安全及其成本等的控制带来不利。另外,施工环境也是建筑工程施工技术应用的决定性因素,如果选择的施工技术在实际环境中并不是十分适合,建筑工程的施工效果也会受到不良影响。

2.6 工程施工中安全管理不到位

在现阶段建筑工程的施工过程中,大部分的建筑企业都对建筑施工现场的安全防范措施给予一定的重视,同时也缺乏科学合理的安全管理制度。比如有些安全生产规章制度和很多检查项目中都存在相同的文件,和项目工程的实际情况存在着很大的差异,缺乏针对性的管理措施;没有严格按照安全生产制度进行规范管理,在施工过程中管理人员也没有将安全生产的规定严格落实到位,最后导致安全管理流于形式,给整体工程埋下严重的安全隐患^[3]。

3 建筑土建施工过程控制措施

3.1 提高施工人员的素质和意识

建筑企业想要顺利开展土建施工,就必须提升施工人员的综合素质与质量意识,才能够增强土建施工项目的质量和效率,对建筑企业的发展具有非常重要意义。要保证施工人员的专业技能知识和素质较高,便需要选

择专业素质较高和专业技术较强的施工团队,并且对材料管理人员进行专业素质的培养,让管理人员意识到材料质量管理工作的重要性,从而更好地确保土建工程施工的质量。除此之外,还应该将施工管理人员的质量意识,对施工管理人员进行质量标准和规范方面的学习,约束管理人员对工作的质量,可以保障土建施工的质量和安全性,同时还要积极地与施工人员进行沟通交流,将安全意识和质量意识灌输到施工人员当中,为建筑土建施工的质量提供保障,更好地促进建筑行业可持续发展。

3.2 文明施工及安全管理防护设施

安全管理一直是项目组织施工的第一位。没有安全文明的施工环境,所有的施工进度,施工质量,成本管理等都是不能去开展的。所以说安全管理是施工中第一位的管理。安全管理首先一个项目的开工前整个场地的总平面布置就是第一步,前面进度控制里面已经说了施工总平面布置的方法,这里不再做详细论述。高层民用建筑项目施工在建工地就要按照当地建设部门要求的布置方式去布置工地的定型化办公及施工场地,这里安全方面主要有工地大门口的“7牌1图”。工地现场的安全措施是否到位,安全网的使用是否合理,脚手架工程也是建筑中维护结构,里面很多超高层的落地脚手架,还有一些新的工艺,爬架工程等,都要符合验收规范,安全帽,安全带的使用是不是合理^[4]。

3.3 保证工程材料的质量

在实际的建筑工程项目施工环节中,部分承包单位过于注重自身的利益,所以在原材料的采购当中会出现偷工减料情况,导致原材料的性能不达标,从而给建筑工程项目质量带来严重安全隐患,这些形成不达标的材料也不符合环保要求,如果投入到建筑工程项目中使用,会给项目的使用过程中造成危害。因此,建筑企业应该重视材料质量检查工作,并严禁残次材料应用到施工项目中,选择原材料的厂商时,必须要从材料产地和资质等方面进行考察,最后再选择质量高和性价比高的原材料,既能够节约建筑施工项目成本的投入,还可以保证建筑工程项目的质量。

3.4 优化施工现场管理制度及管理流程

为提高工业与民用建筑施工现场质量管理水平,需优化调整管理制度及管理流程。第一,组建项目部,确定项目经理。项目经理属于施工现场的核心,可对施工现场质量管理效果产生较大影响,需优先确定项目经理。建议施工单位选择与承接项目高度匹配、具有成本意识、沟通能力较强的人员担任项目经理。确定项目经理人选后,需及时组建项目部,由项目经理任命项目总

施工、安全员、施工员等人员,确保施工现场管理工作高效有序地完成。第二,落实项目经理负责制。施工现场质量管理过程中,需严格落实项目经理负责制,明确各岗位工作职责,并制定严格的奖罚制度,提高全体人员的责任意识。同时,需加强施工班组的综合管理,明确班组成员职责,加强施工现场监督检查,将施工质量、施工进度与其经济利益挂钩,提高其施工责任意识。第三,制定标准化施工现场管理制度。开展施工现场质量管理过程中,需制定标准化管理制度,将工业与民用建筑工程项目分解,明确各个环节施工标准,并在项目总体结构设计、岗位设计、管理流程设计、薪酬设计、施工作业、人员管理、材料及设备管理等方面推行标准化管理,逐步建立标准化管理的企业文化,促进施工现场管理质量全面提升。第四,制定完善的奖罚制度。施工单位需明确各个岗位的权利与职责,并制定奖罚制度,约束内部人员的相关行为,促进施工质量不断提升^[5]。

3.5 加强施工设备操作与运维检修管理

在对建筑工程中的施工设备进行管理时,相关单位与管理人员一定要注重其操作与维护方面的管理。首先是操作管理,在此过程中,管理人员一定要注重机械设备操作者的技术培训与考核,每一名操作人员都必须持证上岗。对于新型的机械设备,一定要由专业技术人员或者生产方进行操作培训,必要的情况下,应安排专业人员在现场进行机械设备的操作指挥。这样才可以有效确保机械设备的操作管理质量,避免操作不当或误操作等对施工带来的不良影响。其次是运维管理,在施工机械设备的应用过程中,相关单位与管理人员一定要安排专门的检修人员定期进行检修和日常维护,以此来及时发现机械设备中存在的问题和异常,使其得到及时处理,避免设备故障所带来的不良影响。在此过程中,为避免敷衍了事的情况出现,管理人员应将每一个机械设备的检修责任都落实在具体的检修技术人员身上,以此来实现机械设备运维检修管理效果的良好保障。

3.6 加强建设项目管理信息化建设

随着我国科技水平的不断提高,许多现代高新技术和设备应用于各个行业,有力地推动了相关产业的发展。在一些现代建设项目的管理中,信息水平不足影响了建设项目行业的整体发展,因此相关人员应加强现代先进技术和设备的应用。加强项目管理电脑化,确保相

关信息的正常、稳定传递,促进我国整个现代建设项目管理行业的发展。

3.7 提高质量监督管理水平

在土建工程的施工过程中,建筑企业还应该提升质量监督管理的水平,才能够将监督管理人员的职能充分发挥,并且对土建施工质量方面的因素进行严格控制,保证土建工程的审查和验收等工作环节,能够符合相关的规定和标准,这样才可以顺利地开展土建工程施工。除此之外,建筑企业还需要注意隐蔽工程的质量监督工作,并且要求专业技术人员对隐蔽工程的环节进行检查,然后再做好质量控制点的检查工作,如柱子焊接头位置和箍筋加密区绑扎等方面,从而保障土建工程项目的质量较高。另外,建筑企业需要技术人员按照相关规定和标准,对土建基础结构和主题结构进行审查和验收,只有在保证各方面验收合格后,才能够保证结构工程隐蔽的质量,从而有效地提升建筑土建工程的整体质量和效率^[6]。

4 结束语

建筑工程项目想要顺利开展,就必须建立完善的施工质量管理体系,并不断提升施工人员的专业素质和质量控制意识,然后再优化建筑工程管理与质量控制的方法,才能够提高建筑工程管理和质量控制的综合水平,从而保证建筑工程项目顺利进行,为群众与施工人员的安全提供良好保障,这样可以促进建筑工程项目目标梳理达成,为投资企业的发展实现应有的贡献。

参考文献

- [1] 王建华.工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J].建材发展导向(下),2021,19(11):93-94.
- [2] 曾春水.工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J].中国建筑金属结构,2021(02):40-41.
- [3] 刘伯江,李泽兰,于海滨,等.加强建筑工程结构设计和施工管理的措施分析[J].工程建设与设计,2021(21):198-200.
- [4] 张志军.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J].散装水泥,2021(5):33-35.
- [5] 丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.
- [6] 张玉梅.建筑工程施工中影响安全管理的因素研究[J].大众标准化,2020(24):36-37.