

浅析市政工程管理存在问题及改进措施

郝兴华

中国二冶 内蒙古 包头 014010

摘要: 在中国城市的发展进程中, 市政工程基本建设占据了重要的地位, 促进了城市基础性设施规划工作中, 并决定着城市中每一位居民日常生活。但在我国现阶段的市政工程施工管理方面还存在着一些问题, 必须有关部门采取一些相应措施加以解决。因而本文深入分析现阶段我国市政工程施工管理方法存在的问题, 并对有关问题提出一些具体解决措施。

关键词: 市政工程; 施工管理; 解决对策

引言

市政工程新项目针对城市的发展建设拥有重要作用, 其工程质量与大众的日常生活具有密切联系, 现阶段市政工程项目存在一定的难题, 无法发挥其运用的作用, 无法保证管理成效做到预估规范, 一部分施工企业为了抢进度而忽略建设工程施工品质, 所以必须要进一步强化市政工程的建设管理。文中关键论述了市政工程建设管理存在的不足, 并给出有关的应对策略, 为推动城市的可持续性发展提供借鉴。

1 市政工程施工管理的重要性

1.1 有利于促进工程质量的提升

为应对激烈的市场竞争, 施工公司目光陆续转移到了内控管理。伴随着价格行情的日益透明度, 施工现场管理针对市场竞争水平的提高也起到了重要产生的影响。尤其是市政管理的落实措施环节, 务必健全管理制度, 给社会导出更多优质工程。工程质量是评定企业能力和信誉度的重要因素, 施工公司要高度重视引入前沿的管理方法, 日益壮大自己的营销团队, 提升职工的综合素质能力。一旦在施工过程中发现阻拦工程项目成功发展趋势的影响因素, 需要马上汇报主管机构, 并制定积极主动的应对策略, 以确保区域经济的长效发展。逐步完善和完善园林管理对策, 进一步论述实施意见的合理化, 新项目每个参与者相互关系是不是和睦, 工程项目是不是依照预估方案井然有序进行, 及在具体步骤中存在的各种各样风险管控工作中是不是及时, 都需要综合考虑, 为工程质量的稳步增长提供专业的保证。

1.2 有利于加快工程施工的进程

高水准施工工艺管控步骤, 是促进市政工程高效率执行, 推动城市经济发展蓬勃发展的的重要途径, 是工程质量的主要因素。针对新项目施工管理方法来讲, 施工高效率与进度管理关系紧密, 与成本管理拥有紧密的

相关性。对市政工程来讲, 在符合质量标准前提下, 优化运营计划方案, 提升施工进度, 合理安排资源, 提升成本管理高效率, 推动企业盈利的稳定上升。市政工程管理方案的不断完善和建立健全, 当场施工中每个步骤的对接更顺畅, 更便于工作的开展。全部工程进度大幅度提升, 完成施工期的有效缩小, 新项目施工中的很多问题从根本上解决。工程项目的运营和管理水平更高一些, 在符合工艺质量规定的前提下, 推动地区市政工程造价的稳步增长。

2 市政工程施工的特点分析

2.1 施工环境复杂

在市政工程施工环节中, 绝大多数为户外工作, 受生态环境与气候影响较严重, 雨、雪等极端的天气会让施工工作人员产生一定安全隐患。与此同时市政工程施工大多数坐落于城区, 员工相对性聚集, 在施工环节中还要面临繁杂的交通状况, 这既为市政工程施工产生许多麻烦, 同时为施工工作人员产生一定风险。

2.2 施工强度大

市政工程施工多见城市工作, 大中型施工机械设备无法协助, 多为手工制作为主导, 施工抗压强度特别大。与此同时市政工程施工且具有时间长特性, 施工工作人员在施工环节中容易出现疲劳感可能会导致精力不集中, 难以保证施工作业精确性, 进而在一定程度上产生安全风险。

2.3 交叉作业多

市政工程施工相比于其他建筑业, 应遵循“先地底, 后地面上”的基本原则, 保证天然气、供热、供电系统、供电、城通等城市地下管道与城市道路同步执行, 那样必然存在大量交叉施工, 甚至多队组一同作业状况。比如深基坑和管沟工程项目, 那就需要与天然气、供热、供电和高压电缆线作业人员的密切配合, 一

且在管理方法过程中遇到系统漏洞，就很有可能对周边房屋建筑造成影响，以至于危害全部区域的水、电、暖、天然气的正常运转。

3 市政工程施工中遇到的问题

3.1 工程管理者专业性不够

相较于房屋建筑工程，市政工程施工过程中对施工机械的要求更高，与之相对应的，高技术装备的使用对人才技术水平提出高要求。对于现阶段而言，市政工程施工管理中依然伴随着一些问题，比如工程管理者经验不足，管理水平较低。项目管理工作者的经验不足和水平低下的原因是市政工程施工项目的施工知识储备不够，没有对市政工程项目开展过程中的细节工作加以重视。如果项目管理工作者对项目施工管理只停留在表面，管理者在应对突发情况时无法第一时间进行科学处理，有可能会产生严重的后果。以上情况的出现就可能造成市政工程施工没有办法正常开展，可能出现工程质量方面不符合标准的情况。

总体来看，市政工程施工期间在管理方面可能存在的问题有对管理工作安排缺乏合理性、管理规划不健全。市政工程项目管理人员可能存在的问题有管理工作者缺乏专业化培训、管理工作者在工作中标准认识不清晰，工作较随意，从而给整个市政工程的施工管理带来很大安全隐患问题。

3.2 工程管理制度不完善

现阶段市场在飞速发展，尤其是伴随着科技的不断进取与结合，新技术、新技术应用的突破推动了市场的发展转变，近几年来基本建设有关部门对项目管理越来越注重。但本项目施工过程中仍然存在工程管理制度不完善的现象，欠缺完善高效率的管理规章制度，管理观念非常淡漠，许多实施细则规章必须进一步改善提升，严重影响市政工程管理的水准。伴随着大家生活水平的不断提升，人们对于水、电能要求特别大，市政工程所规定的品质越来越严，并对基本建设管理工作给出了新的要求，增强了管理工作量和管理难度系数，工程管理制度和工程施工方案在一定程度上无法全面落实。所以必须从具体情况来看，完善工程管理制度。

3.3 资金投入和进度问题

现阶段在市政工程施工项目的资金来源中，政府资金占据主导地位。但是市政工程施工项目使用政府资金的效率还很低，并没有将资金优势最大程度发挥出来。政府资金在使用过程中监督管理工作的缺失，导致市政工程施工项目中容易出现严重分配不均以及投资混乱、随意浪费等现象。

城市居民出行对市政工程施工项目的依赖性较大，为了

避免城市正常运转造成的影响，市政工程施工工期一般都很短，为在某一时间节点前完成某项进度指标而产生抢工现象。在对市政工程施工项目的资金进行合理调配过程中，市政工程施工的技术运用以及设备保障和高素质工作人员的配置都需要得到保障，管理者若没有对这方面的重要性加以重视，实际建设中很难获取高效的成果。同时，市政工程施工项目由于牵扯因素较为广泛，所需考虑的各环节要素较多，其他复杂因素也有可能对市政工程施工的进度造成不利影响，从而会对市政工程施工的资金投入和最终进度目标实现造成威胁。综合来看，需要加强对市政工程施工管理的资金投入力度，达到市政工程施工管理的需求，进而将市政工程施工管理的质量和水平加以提高。

3.4 管理队伍存在的问题

伴随行业竞争的加重，一部分施工公司觉得廉价是行业竞争的重要因素。评标办法时无休止缩小价钱，在具体施工中一般根据缩小职工工资来提升利润。因而，公司目前职工大多数能力有限，接纳能力较弱。做为施工企业的监管参加人员，其思想意识和人文素养也是施工品质的关键决定性因素，是工程项目依照按期投入使用的必不可少原素。就目前施工企业的情况看，工作中大多数流于形式方式，管理方法人员意识淡薄，公司内部可控性资产匮乏，人、材、设施等后面确保幅度不够，施工企业太过重视短期内经济效益。因为市政工程施工项目大部分是政府机构监管，政府部门占有的职责占比比较大，公司也是不愿资金投入过多心思去参与管理。受人员水准限定，思想意识落伍，学习培训能力较弱，接受新事物的能力比较有限。

4 加强市政工程施工管理的措施

4.1 加强监管力度

工程施工的监管人员必须提高对施工整个过程的监管幅度，及早发现施工阶段中出现的规范操作流程，采用目的性主要措施处理有关问题，确保监管工作中开展的实效性。监管人员能够充分发挥智能化优秀信息科技的重要意义，提高工程施工质量监管的高效性，对工程建造成本开展严格监管，根据网络化管理平台对新项目施工全过程开展实时监控体系，制订完备的监管管理体系，避免出现人力资源管理、工业设备各种材料等多项资源浪费的现象，确保监管信息及施工现场具体情况相一致，实现梦想的工程质量监管实际效果。如，某城市市政桥梁施工浇筑采用落地支架架设方法开展施工过程中，并把预制箱梁和地面之间的距离保持在72m，具备比较大施工难度系数。施工公司选的是400m预应力钢筋

转向柱,把它作为支撑架基础结构。引桥部位处在河滩地周边,全部河滩地面设计标高为227.5m,预制箱梁底标高为234.15m~234.55m。因而,管理方法人员对现浇梁支撑架、基本、模板支撑、模版、钢柱建筑钢筋和现浇混凝土等施工环节中,提升监管幅度,制订健全监管规章制度,对施工整个过程实时监控,确保项目基本建设品质。

4.2 切实提升管理人员的水平

在市政工程项目内部结构工作上,管理结构的改善,要重视目前人员能力的提高,日益壮大施工团队整体实力,在市政工程项目开展中,充分发挥相关工作的优点。为了能打造出高水平的施工精英团队,首先提升行政部门人员的准入条件,完善选拔考核机制。除开专业能力合格外,还需要有极高的工作主动性,发展壮大精英团队整体实力。在市政工作中开展中,需用全体人员的通力合作实现,除开自我的发展趋势外,还需要重视全体人员精英团队意识的塑造,从大局出发。确立各岗位职工责任和使命,在体制的管束下井然有序推进各项工作。做为企业管理人员,要充分发挥他的功效,熟识每个部门的工作内容,人员合理布局,不断加强职工工作热情,完成个人收益最大化。是企业方向操控人员,企业管理人员要高度重视到自己担负的主要重任,及其本身工作中特殊性。管理人员要始终保持相对高度对工作的热情,用心提高工作能力,合理安排资源,充分发挥他的功效。对待工作,每一个管理方法人员都需要一定的细心,每件事情都需要亲身顾及,从细节中发现的问题,便于管理方面可以达到最理想的实际效果,达到工程质量要求。

4.3 健全市政工程项目监管制度

构建健全完善的市政工程项目监督管理制度是一个市政工程能够最终顺利完成的重要保障。因此,针对市政项目的运营需要建立更加完善的管理体系,健全监督管理机制,明确质量管控的方向和工作目标,尤其是针对较为复杂的市政工程项目,需要采取专业化的管理对策。明确项目当中所设定的哪些部门是管理部门,哪些是负责协调部门,从而确保责权统一进而保障项目的正常运转。各个部门要了解自身职责,构建管理机制。总的来说,在相关责任主体竣工验收完成后,市政工程施工只有通过有关部门的备案确认,符合我国有关规定才算真正完成,所以市政项目的管理者要不断健全监管制度,将市政工程施工的整个过程都置于监督

下,由此对建设方、施工方、设计方、监理方形成约束,引导整个项目工作人员不断对自身行为进行规范。

4.4 加强对市政施工单位的管理

市政工程项目具有机械化程度高、技术含量高、劳动生产效率高的特征,市政工程施工单位施工人员在市政工程施工当中有着很重要的作用。为了提升市政工程施工单位施工人员的水平,首先,需要提高市政工程施工单位施工人员思想意识,使这些工作人员能够充分意识到自身工作的重要意义和职责,明确市政项目的社会价值,从而树立爱岗敬业的精神,做到认真负责努力工作。其次,管理者还可以聘请市政领域的行业专业和技术人员进行专题讲座,对如市政桥梁架设、市政道路摊铺等市政工程项目施工操作环节中重要内容进行技术交流。最后,还可以积极组织市政工程项目技术骨干到相关市政机构去参观学习,将学习到的高科技建设理念运用到市政工程建设中。通过学习其他工程项目中的优秀经验,根据自身实际情况形成更科学的市政工程项目施工方案。除此之外,由于市政工程中的施工环节所牵涉众多单位,为了更好确保市政项目的顺利施工,工作人员之间都要充分了解、相互配合,遇到问题要第一时间进行沟通交流,避免在实际施工过程中对方案标准的把控发生偏差。

结束语:就我国现阶段的发展形势来说,在各地区的市政工作中开展中也有一些细节难题亟待完善。工程项目的承建方需要对问题缘故展开深入分析,积极主动寻找正确解决对策,提升内控管理高效率。除此之外,针对业内出色的管理方法和意识,要努力学习,结合自己的实际需求调节。在社会各界努力下,不断提高在我国市政建设中的整体实力。

参考文献:

- [1]卢俊丞.市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探究[J].建材发展导向,2021,19(20):105-106.
- [2]王群.工程施工现场安全管理存在的问题及有效措施研究[J].房地产世界,2021(19):129-131.
- [3]林洁.市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].江西建材,2021(9):214-215.
- [4]薛钰泽.浅谈市政工程施工过程中安全管理与质量控制[J].中华建设,2021(9):66-67.
- [5]刘永红.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].智能城市,2020,6(9):90-91.