

建筑工程施工现场质量控制与安排管理分析

于 龙

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

摘 要: 由于施工现场的质量管理和安全管理工作历来是施工作业的关键,而施工现场又是一个很易产生问题的部位,因而,长期以来得到了施工单位的高度重视,也导致施工单位加大了对建筑施工现场的质量管理和安全治理方面的投入,以保证建筑施工现场项目的顺利完成,提高施工的综合速度与质量,保障了施工的安全,为整个施工过程提供了一个平安、祥和的施工现场。

关键词: 建筑工程; 施工现场管理; 质量控制; 分析

1 建筑工程施工现场质量控制与管理的概述

建筑施工的现场工程质量主要由工程设计质量,施工质量以及检测质量所组成,在工程施工过程中的任何一个细节都对整个工程产生了影响,这也使得工程质量的控制非常困难。房由于房屋施工多在露天,高处,作业环境较差,且周期长,在施工过程中也一直面临着许多不可控的环境因素,而这些都对安全生产提出了高度要求。施工中由于偶然性原因,比如材料、材质的这些细微误差对质量的影响并非很巨大,一般处于可承受范畴;但是,由于施工工艺不够,以及操作错误等人为因素也会对工程产生很大的负面影响,因此需要及时克服,解决问题。

建设过程中必须坚持以下几个基本原则。首先必须贯彻“安全生产,质量至上”的工作方针;要积极调动员工的工作积极性,充分调动人员的工作激情,增强员工的安全意识;坚持贯彻“预防为主”的原则;坚持“科学规划,精心组织,一丝不苟”的职业原则^[1]。

2 建筑工程施工管理的重要性

建筑施工产品质量不合格,易造成安全问题和社会影响,危害周围民众的人身安全,危害建筑施工公司和建筑业的信誉。由此可见,建设工程及施工产品质量是建筑企业赖以生存与发展壮大的关键指标,同时也是建筑企业在国际市场竞争中的核心竞争力。其重要性不容否认。对建筑工程中施工质量的管理,必须从建筑物的质量、施工工艺的正确性、设施的合理运转、设计的科学性、现场施工控制的准确性等角度出发,并考虑到前面的一些因素,因此建筑工程中后期,在一定意义上制约了建筑的实施质量和工期质量^[2]。

3 建筑施工现场的管理工作分析

3.1 建筑工程施工现场管理的基本原则

建设工程施工过程是一个设计、施工、监理于一身

的复杂工程系统,每一项工程建设中的环节都可以关系到总的工程质量。在实行建设企业施工现场管理模式的过程中,它的管理优化水平,不但可以直观反映出建筑企业的整体素质水平,而且更是建筑施工行业经营管理运作能力的主要体现形式。施工企业若想在高度竞争的企业竞争力当中立于不败之地,就必须通过完善对施工现场的监控与管理,才能进一步夺取更多的市场份额,进而实现企业竞争力。优化建筑的施工现场管理,要求施工企业的持续努力,首先必须坚持的一项基本准则就是最大经济效益原则^[3]。施工现场的管理,不但必须管理好施工进度和建筑品质,同时还必须关注到工程的整个项目成本以及当时市场的经济价格,在实施工程现场管理时,还必须建立较为完善的生产观。再有,科学的管理原则,是我们开展施工现场管理中所必须坚持的又一重要准则。在施工现场中所涉及到的所有作业与施工过程,都必须严格依据有关的规范实施管理,并应注重地把科学的施工规范落到实处,以尽可能的达到现代化大制作的需要。

3.2 建筑工程现场施工管理的主要内容

建设施工现场管理可以直接体现出该公司的面貌、风格等,规范的公司管理制度,可以形成完善的企业形象,使公司产生更大经济效益。在开展建筑施工现场的改善管理中,必须针对其进行的施工过程控制的重点事项加以管理,有利于提高施工现场控制的改善效益和服务质量,也有利于逐步提高施工现场管理的全面改善质量,产生优秀的促进作用。在对建设工程开展的实施过程控制中,重点关注的是进行工程质量控制过程管理、物质流通管理优化工作以及施工作业管理优化工作^[4]。通过针对上述建筑现场进行控制的重点项目,并开展具体的优化管制项目,可以逐步达到对工程建设的综合改善效果。以市场为导向,是当今许多项目的主要施工宗

旨,商业建筑项目也不例外,通过利用建筑市场进行优化配置,就可以给客户们带来更加令人满意的施工效果。最大程度的降低了施工现场的浪费现象,通过合理的安排方案,把进行高质量的施工管理视为工作目标。进行以人为本的改善管理,逐步提高所有人员的管理水平和技术素养。对施工现场进行协调作业的优化管理,尽可能的减少投资成本,用最少的换来最高的利润,实现增强其综合效益能力的总体目标。做好建筑工程的基础施工作业,不断提高施工现场的管理水平,使得各项施工环节都能够处于正常有序的状态。

4 我国建筑工程施工现场管理与质量控制的不足

4.1 管理人员与现场施工人员因素

由于工程项目作业面涉及广,工程关键点多,加上有的项目管理人员缺乏工作经验,对一些建筑材料和施工工艺的了解水平还不够,不了解图纸、没有工程责任心,造成了施工现场隐患较多,往往存在违法施工、不规范施工等,对质量的危害很大,同时在现场施工队伍中,技术从业人员的基础建设水平还不高,又没有相应的技术培训经验,也导致了质量一直没有得以提高^[1]。

4.2 施工中材料管理及质量问题

工程施工过程中所采用的建筑材料,对质量产生了直接影响,而建筑材料又是对整个工程的重要保障,因此部分建筑施工公司为获得更高的收益而在施工过程中偷工减料,甚至采用了某些不合格建筑材料也时有发生,上述因素都使工程质量很难保障,很易出现重大责任事故。而造成此类现象多次出现的根源正是在对装修建材的选择上对材质掌握的不足,以及产品质量检查上未能做到,造成不合格建筑材料进入施工现场。其问题在于一般的施工公司没有相应专业的管理人员,缺乏对员工进行专业培训,项目无法进行,对施工的品质造成较大影响。

4.3 工程质量检验制度不完善

建筑施工过程中,质量检验工作是提高施工产品质量的最有效方式,但是在某些施工项目中,由于质量检验工作力度的缺乏,检查范围既不及时又不全面,质量检验的工作人员安全与责任意识又不强,使施工过程中的工程质量隐患不能够及时地发现和解决,检查手段也不能够健全统一起来,质量不能在建筑施工中发挥出应有的效果,这都是造成了建筑施工质量问题的根源所在^[1]。

4.4 原材料管理不规范,使建筑质量无法保证

原材料的现场控制是提高施工效率一项关键的因素,关系到原材料的进场质量检验、原材料的存放和原材料的输出。一是对原材料入库后质量监督存在的

问题:因为部分施工部门缺少质量检测设施以及手段和检验管理不严,部分不良商人趁机把质次价廉的建材运到施工现场,使工程产品质量无法保障。二是建材的管理出现的问题:有些建设部门为降低投入,把部分建材露天存放,使部分建材锈蚀、变质,如砂石、混凝土如果出现雾天和阴雨天,就会老化变质;而钢筋也会锈蚀等,使建筑品质无法获得相应的提高。三是材料出库存存的情况:建材的出库量直接影响了建设工程造价,有些建筑施工单位的出货无手续、不计量,导致了部分使用单位没有用;部分使用单位用不完,甚至存在材料浪费的情况,无形中增加了建设工程造价^[2]。

5 解决工程项目施工现场管理及质量控制措施

5.1 技术管理

整个施工项目而言,影响质量、速度的原因众多,而施工管理、施工工艺也往往比较复杂繁重。这就需要建筑公司按照投标文件和施工现场情况的要求,制定切实可行的施工组织计划、施工进度方案和工期计划。组织公司全体人员掌握设计文件、技术标准,进行设计图纸会审操作,领会工程设计目标,实施工程改造项目;每一个项目都要进行工艺说明,并开展技术培训学习,使施工人员了解施工工艺和过程,了解施工特点,以实现合理施工、标准化施工,从而提高了施工效率。

5.2 人员的管理

关于人才管理工作,首先要有一个完善合理的人员编制管理体系,不论是领导管理者、科研人员或者实际管理人员,都不仅需要其具有专门的技术,而且更需要具有良好的职业素质。对于领导人,必须要起到很好的模范带头作用,必须能够以长远眼光审视问题,领导人的决定力和全局把握程度决定着实施效率的好坏;对于科研人员,必须具备娴熟的专业知识,要具备强大的责任感和执行力,如此能够确保项目计划在通过审查后得以准确地执行;另外,施工的技术水平,也影响了整体建筑的施工品质^[3]。针对于一些施工建设管理人员技术掌握程度不足的这一状况,施工方必须组织管理人员开展技术培训工作,在施工的过程当中安排有经验的技术人员现场指挥与监督。管理者们应努力学习现代施工技术的各项最新知识、新技能、以提升自己的技术能力,并进行高标准规范的施工技术,唯有如此才能从根本上提升施工现场的生产质量,也才能保证在施工现场科学规范的开展现场施工。

5.3 建立和完善施工现场的安全管理体系

在开工前,一定要对施工现场的安全措施进行了专业认真的考察,注意防范在施工过程中可能发生的安全

情况,并且对所有可能的危险因素进行一个彻底全面的排除,以尽可能的将所有可能发生的风险与损失降到一个最低点。同时管理人员们要随时注意施工情况,一旦出现什么情况要及时的进行反映和解决,尽可能的将损失减至最低点。同时一定要对施工过程中所出现的情况做好一个反映和总结,并适时吸取经验,做到主动管制,争取在施工技术方法方面取得尽可能的改善^[4]。

5.4 各种设备一定要安装到位和及时规律地进行检查

在施工机械设备投入使用以前,必须先要保证它们安装规范的安全标准,并检验合格后才能够投入使用。同时,在施工设备投入使用以后也不要大意,要定时的对他们进行检查核对,以保证施工设备安全有效,如果出现了问题也要及时进行检查修理,直至重新检验合格后,方可进行投入使用。要是在施工过程中必须按照发生的实际状况对施工人员的机械设备作出移位改装的处理,必须要向上级汇报,对负责人针对实际出现的状况进行详尽的介绍,在得到同意以后才能够对施工人员的机械设备进行适当的改变,同时在进行正确的操作以后必须立即恢复,不能够对下一个项目产生干扰。

5.5 健全施工质量管理体系

在施工质量管理中要形成合理和完善的质量管理制度,对提升企业管理水平具有很大的意义,通过质量管理制度完善可以促进施工现场质量管理的科学化,也可以促进施工企业管理的发展。质量管理一直是施工企业所关注的重心,施工企业的每个员工都必须关注质量,为了建立明确的质量控制目标负责制,所有项目主管、施工人员以及工程技术人员等,都必须履行一定的质量管理责任,在实际施工的过程中,所有的员工都必须明确分工,并通过共同的合作共同完成劳动成果^[5]。同时,所有的员工必须清楚自身的任务与职责,同时做到权利、职责和工程质量的有效整合,把现场的全部职责分摊到每个员工的头上,尤其要做到员工绩效与质量的相结合,可以确定了现场员工的质量职责,也就可以保证所有员工的工作积极性与主动性,不仅可以提升现场的品质与效果,当出现质量事故时还能够明确追究相应负

责人的责任。

5.6 建筑施工工序活动的有效控制

对于确保建设工程的总体品质,出除了创建明确的质量控制目标和责任外,还必须建立科学的工程质量监测系统,以加强对建设工程中每个环节的工程质量监测与管理。实行主动管理,采取全方位、全过程的有效控制措施,全面做好基础建设工程施工工序活动条件的管理和对建筑工程施工工序活动效果的管理,分清主次,把握关键,通过健全的质量体系和质量检查管理体系,来达到预期的工程质量目标。建筑施工公司应强化施工监管,提升从业人员的素质,在施工现场中对有违反规范的情况应及时制止并指出纠正,唯有如此才能在实现建筑安全标准的基础上增加效益^[1]。

结语

综上所述,中国的建筑行业在发展过程中提高了自身质量,不仅可以改善中国人民生活质量,而更为重要的是这将会和中国经济社会的未来发展联系得更加紧密,并且还可以改善中国人民的未来居住品质。另外,由于中国市场经济的蓬勃发展,大幅度增加了中国建筑行业的开发数量,但由于开发工程中产生的很多工程质量问题,在一定程度上也影响着中国建筑行业的发展,因此必须通过改善工程施工质量来减少施工中的一些问题,也因此必须对工程施工质量加以合理的管理,并以此提升当前整个建筑行业质量管理水平。

参考文献

- [1]姜少芹.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].建材与装饰,2018(38):146-147.
- [2]田丰.建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设与设计,2019(08):248-249.
- [3]杜鉴.建筑工程施工现场质量控制与安全管理分析[J].建材与装饰,2018(42):165-166.
- [4]张箭.房屋建筑工程质量控制中施工现场管理[J].门窗,2018(02):187.
- [5]许宁.建筑工程中施工现场基础工程质量的控制与管理研究[J].山东工业技术,2017(09):137.