

提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径

张战勇

西安市建总工程集团有限公司 陕西 西安 710060

摘要:近年来,由于中国社会经济的迅速发展,城镇建筑发展脚步也日趋加速,紧接着建筑工程规模也迅速扩大。那么建筑施工企业现场管理作为建筑工程中项目的核心所在,是不得不引起重视的问题,其对整个建筑工程起着决定性作用。也深深影响着工程质量、项目效益和工程进度。在建设工程项目实施过程中,施工现场环境、人员、设备、材料等因素都影响着现场管理的效率。强化建筑工程项目施工现场管理,对于提升工程项目整体的质量与安全意义重大。

关键词:工民建; 建筑施工现场; 管理水平; 有效路径

引言

在建设工程施工活动中,土建施工现场管理起着很关键的作用。完成了该项工程,就可以保证了整个建筑施工质量和工作人员的生命财产安全。所以,施工公司在进行工程项目的实施作业之前,就必须完善了土建施工现场管理体系,建立专业的管理团队,合理开展现场管理工作,这样能够保障施工工作的顺利推进,有利于减少施工隐患的发生概率,提高施工事故处理的效率,项目施工条件,从而确保了施工的总品质。

1 施工现场管理的意义

二十一世纪,由于市场经济的发展,人民的总体生活条件获得了极大限度的改善。在市场经济发展的这个时期,不可否认建筑业处于当代契机的蓬勃发展。在这个大历史背景下,提高工程施工服务质量就更加尤为重要。所以,对于对祖国、民族建设有着重大意义对建筑业者来说,提升工民建的施工现场水平就非常有必要。工民建的建筑施工质量管理也必须从现场管理方面加大力度,搞好了现场的质量管理才可以有利于提升建筑施工整体效益,从而保证了建筑施工的质量安全^[1]。因为工民建的施工现场管理涉及到的知识点相当广泛,必须在具体的实施中注意在各个环节的方面做好质量管理,确保整个项目的效益。再者,施工现场管理的完善到位,是保证施工品质的关键措施。施工管理通过对施工作业的管理,使其在使用施工手段方面可以根据自己的要求严格执行,这样就可以促进施工质量管理。同时又可以利用施工的控制成本投资,降低企业的风险。

2 工民建建筑施工现场管理作用以及内容

2.1 工民建建筑施工现场管理作用

工民建的建筑施工质量管理也必须在施工管理方面加大力度,搞好对施工的质量管理才可以有利于提升建

筑的综合质量,从而保证了建筑施工的质量。因为工民建建筑施工现场管理涉及到的内容相当广泛,所以必须在具体的施工中注意在各个细部施工方面做好质量管理,以确保整个施工的效果再者,对施工现场管理的优化与实施,是保证整体施工品质的关键措施。现场管理通过对施工作业的规定,使其在使用施工技能方面可以根据自己的程序严格执行,这样就可以促进建筑工程质量管理。同时又可以利用现场的管理降低投资,减小经济效益的损失。

2.2 工民建建筑施工现场管理内容

工民建建筑在施工现场管理工作中涉及到的内容相当多,可以大致反映在以下几个层面:其一,施工。施工现场管理当中,现场施工的管理也是相当重要的内容,除了施工本身的专业素养水准还有技能运用的能力,都对于建筑管理的工作产生重要的作用。唯有搞好施工的管理,才有利于提高工程现场实施效率保证基础建设工程施工的高质量开展。其二,建筑设备。建设施工现场管理中,施工机械设备工作是保证工程施工有效进行的重要内容,因此搞好建设施工现场机械设备的管理工作相当关键。工民建施工中所使用到的工程机械设备种类也较为多样化,这就要求在工程实际管理的工作过程中能从多方面加以考量,从而提高工程设备管理工作的质量管理水平推动项目高效开展^[2]。三,施工材料。在工民建的施工现场施工时所需要到的建筑材料相当多样化,这就要求在实际的管理工作中要根据建筑材料的实际使用情况及特点,采取针对性的管理方法进行质量控制,以提高材料的管理效率,这样才可以保证工程施工产品质量。

3 工民建建筑现场施工管理问题

3.1 缺乏完善的施工管理体系

健全的管理体系是保证一个公司健康发展的关键因素，而当前众多的工民建公司却不能形成一个健全的施工管理体制。就当前中国工民建工程施工管理的先进水平而言，与一些工民建企业目前的先进施工管理体系还差距甚远。在实际施工过程中，往往不依照规定办事，存在着很大的施工安全质量问题，主要表现在以下两个方面：①工民建工程项目管理人员对施工管理工作的不够注重对相关的规章制度缺乏能够深入掌握，对施工管理方法不能够适应工民建项目的施工特点，以及缺乏对工民建工程施工过程进行科学的管理；②工民建公司为争取高收益，经常会采取偷工减料，压缩建设工期等方式来达到自身的目的使很多工民建工程项目都变成了豆腐渣工程。

3.2 机械材料管理问题

由于工作繁杂，人员构成复杂，所以设备和物资要求都很严格。在施工现场车辆无序停放、材料随意堆放等现象随处可见。这些现象会影响其他车辆进入，导致材料调用不及时，从而阻碍现场施工^[3]。另外，机械设备与材料管理不到位，而且还会在一定程度上危及施工的安全，从而妨碍建筑工程土建施工的正常开展，危害施工企业的良好形象与效益。

3.3 现场管理人员专业水平低

在项目实际施工过程中，建设的顺利进行离不开多个部门的共同协作，也正是由于部门的设置个数多，才应该对监管部门的监管人员做出更高要求。但由于诸多原因，企业对监管人员的招聘要求标准很低，对已经成为监管人员的要求也不够严格，培训也不到位，从而导致了一些监管部门人员远远达不到建筑施工监理队伍所应该有的条件，技术能力也无法做到能够有效监管施工现场的要求，使得各部门无组织无纪律，容易产生散漫心理，如此态度，很容易造成安全事故的发生。

4 工民建建筑现场施工管理措施

4.1 完善现场管理制度

建筑企业需要根据建筑工程实际情况来制定针对性的现场管理制度，在综合质量管理和材料管理等方面，采取不同的管理措施，制定不同的管理标准，还要引入现代化的现场管理体制，不断完善土建施工现场管理机制，同时制定材料管理细则以及安全管理细则，以便施工现场管理人员能够根据这些具体细则开展相应的管理工作。

4.2 施工材料管理

在对施工材料进行选择时就要充分考虑到材料的质量和利润之间的关系。此外材料运输也是节约施工

成本的一个重要方面，因此要尽量选择短距离的运输，而且对于那些特殊材料还要依据材料的是要求做好保护工作，避免材料出现损耗；再有就是要做好清算工作，避免出现遗漏或者遗失等问题。再有就是要做好详细的记录档案，通过计算机技术建立材料管理档案，对现有的材料审批流程进行科学的规范，做到条条款项都清楚明白，对材料的取向有明确的登记^[4]。还要安装有限队列的原则对材料进行科学的分配，实现先进场先使用，后进场后使用的方式。将建筑企业规划说明书和建筑说明书的管理进行科学有效的整合，同时对材料调配进行科学监管，做到物资调度的科学合理规划 and 运用，并进行详实的记载和控制。

4.3 施工现场管理流程的设计工作

(1) 管理方案的设计与提出、管理方案的落实、管理方案的实施情况反馈、管理方案的调整。具体来说，就是要根据工民建建筑项目方的要求，按照施工所在地的环境要求，绘出施工现场的平面布置图，随后根据图纸确定各类施工内容的管理方案。在这一过程中要求组织专门负责人展开平面图与管理方案的论证工作，保证上述工作满足项目建设的要求。

(2) 而针对现场管理方案所落实的施工环节设计主要就是：在明确了平面布置图之后，根据这一图纸来部署施工现场的临时设施，再结合施工现场的专项管理方案，统一管理工现场人员、材料、设备等要素。

(3) 针对施工现场管理方案试试效果的验证则需要委派专业机构，前往工民建建筑工程的项目现场，对其实际的平面布置以及各种管理实践展开检验工作，同时针对其在落实工作中存在的不足进行调整，通过科学的评价体系来判断施工现场的管理能效，从而以最严格的管理目标来审视现场管理是否满足要求。

(4) 针对管理方案的调整，则是因为施工现场随着施工作业实践的推进，也会产生许多变化，在秉承了动态管理原则的前提下，应该根据现场的现实情况来补充、调整管理方案^[5]。与此同时，还需要按照现场的管理水平来调整管理人员、管理方法，从而满足现场管理的实际需求。

4.4 优化现场监管，合理利用新技术，

技术监控质量将会直接影响工程建设品质，所以，在现场管理中要强化对工程技术的管理与监控。①要对检查现场的技术人员和质量检验人员，作出具体的职务分工。同时要通过安全教育宣传工作，增强工程人员以及技术质量检验人员的安全意识。让工程现场人员和技术质量检验人员都能对技术监测工作有所重视。②在技

术监测过程中,要把施工流程中的技术参数和技术条件等规定贯彻到具体的施工工序中。同时要有完整的标准的数据库,对工艺条件及其各种数据加以收集与总结。

③在对现场的技术和质监部门工作人员开展技术监测工作时,必须要按照数据库中的具体规定进行技术监测工作,确保工作人员可以按照技术参数的执行规范完成技术监测工作,才可以确保国工民建的施工质量。

在我国科学研究技术水平日益发达的形势下,许多防潮新技术、BIM技术、GPS测控技术已被普遍应用到了建筑土建工程环境中,这种方式不仅能够给有关工作人员带来便利,减轻他们作业负担,而且可以实现数据资料的快速传输和共享资源。工工程人员需要充分的学习土建工程科技的管理技术和应用,而利用BIM技术可以为工程人员提供三维或立体的实体模型,有助于工程人员及时处理施工工地面临的问题并针对性的制定相应措施以使之克服,从而促使工程的顺利实施^[1]。但想要更好贯彻落实BIM技术,管理者需要增加对工程施工人员的知识和培训,让其能够对BIM技能轻松运动。此外需要加大资本的投入,使得该技术的功效得到充分的资本保障和技能提高,并不断促进项目的进展。

4.5 加强安全管理

在军工民建项目的施工现场管理工作中,安全工作也十分重要,因为安全管理工作需要依托于完备的安全管理体系和安全保护手段,以全面提高在场工作人员的安全意识。在建筑行业不断发展壮大,建筑科技不断进步的今天,工业与民用建筑专业工程项目的建筑形式也越来越复杂,高空作业的范围也不断增加,这就很易增加安全隐患,也更易产生各种严重的安全危害。所以一方面在军工民建项目实施过程中,必须多措并举全方位地进行安全管理,另一方面,在工业工程和民用建筑专业施工的安全管理工作过程中,也必须细化安全管理体系根据各个工程建设阶段和建筑施工作业过程的特点和性质等,充分进行安全管理,并指导工程现场的工作人员严格地遵循有关标准和规范,来科学地实施在安全管理工作的实施过程中,除细化了安全管理体系之外,还需要进一步强化了安全考评力度,依托于绩效考

核的方法,全面加强了对施工的安全考评。如果由于他们自己的原因,存在安全隐患和其他问题,也需要采取适当的教育惩罚甚至转岗辞退的手段来强化考核^[2]。另外,在工民建工程项目实施阶段,还必须作好安全预防工作,并妥善配备了良好的安全防范手段,积极创建良好的安全工作环境,以此提高了安全管理工作的综合效果。

4.6 提高施工人员的专业素质水平

保证了工民建建筑施工现场管理质量,工程管理者就必须对现场施工加强监督管理,同时施工在运用施工技能的过程中,对现场管理也必须加以监督,保证了施工技能的标准化运用,并重视对施工中质量问题的检测,以有效的克服工程建设中的质量缺陷。同时,做好对现场工作人员的教育训练工作也是相当重要的,在对服务质量以及安全意识教育培训强化等方面都加以注意提高现场施工本身的技术素养能力,以确保每个工艺动作都能够达到技术标准和安全的标准要求,而只有提高工程从业人员的自身素养,才能切实促进现场施工的效率提高。

结语

综上所述,在工民建项目施工过程中,现场管理工作是关键组成部分在具体的现场管理中想要更有效的提高现场管理工作的质量和效率,就必须明晰了施工现场管理工作的关键内容,并依靠于合理完备的项目管理方案和全面化的质量监督机制,以整体提高施工现场管理工作的整体效果,推动工民建项目的有序进行。

参考文献:

- [1]徐侠.建筑工程施工技术及现场施工管理[J].陶瓷, 2022(05):178-180.
- [2]王玮玮.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化研究[J].中国建筑装饰装修, 2022(09):150-152.
- [3]曾家晏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中华建设, 2022(05):31-32.
- [4]王欣.论建筑工程土建造施工现场管理的优化策略[J].散装水泥, 2022(02):73-75+78.
- [5]王永恒.大数据背景下建筑施工现场智慧管理研究[J].中国建筑装饰装修, 2022(08):56-58.