

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

张红艳

天津市明正工程咨询有限公司 天津 300400

摘要:对建筑工程进行管理是组成建筑与制造的极其重要的部分,它对整个工程的质量好坏是密切相关的。运用科学管理的办法,能把资源进行合理的分配与利用,可以提高施工效率并节约施工成本,以便保证工程的质量。企业要想建立一个科学管理的方法,就需要结合自身实际的情况,运用多元化管理与创新向前的眼光来看待企业的发展,进行不断的创新。

关键词:建筑工程的管理;创新;重要性

引言

目前,随着国家的发展,我国建筑行业也不断突破得到巨大发展,同时也增大了建筑行业市场的竞争性,随着竞争性的增加,建筑公司想要更好的发展,必须对其管理层严加管理,提升建筑质量,提高服务,进而把握每一次机会,不断增加建筑市场份额,加大市场占有率。建筑工程管理要不断突破自我,不断创新,结合实际提高管理层的管理能力,进而实现高水平的工程质量,满足人们的需求。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 降低工程建设成本

基于建筑工程的管理,能够结合工程的实际情况,对其进行针对性管理,且在有效的管理理念、管理方式等要素的配合作用下,增强建筑工程实践中的管理效果,降低其建设成本。具体表现为:(1)在建筑工程管理工作的支持下,可实现对工程建设成本的严格把控,促使其能够处于可控的范围内,最终达到工程建设成本降低的目的,逐步实现建筑工程效益最大化的发展目标;(2)通过对建筑工程管理的充分考虑,能够对其建设过程中所产生的成本费用进行管理,促使实践中的工程建设成本得以降低,满足建筑工程项目资金高效利用要求。同时,建筑工程管理作用的充分发挥,可使工程建设成本管理工作开展更加高效,从而降低建筑工程的建设成本,为其科学建设水平的提升提供支持^[1]。

1.2 减少安全事故

基于建筑工程本身的特殊性,其在具体的运作过程中需要大量密集的劳动力,这就导致关于建筑工程施工中的安全性成为重要的问题,也成为近年来人们越来越关注的话题。因此,针对建筑工程项目的安全问题,通过必要的安全管理方法,能够有效降低建筑工程施工过程中的安全事故发生几率,最大程度保证施工人员的人

身安全,保证建筑工程项目能够平稳安全地运作。

2 建筑工程管理的创新意义

对于建筑企业来说,为了实现自身的良好发展必须要有相应的建筑工程经济效益。为了实现建筑工程经济效益的控制,需要做好全面的工程管理。对于建筑工程来说,工程管理的水平直接关系到建筑企业的未来发展空间^[2]。所以建筑企业在进行建筑工程管理的时候,必须要在传统管理的基础上进行不断的创新,确保建筑工程的管理符合工程管理的多方面需要,以此提升建筑工程的管理水平,促进建筑企业自身运营水平的提升,增强企业的市场竞争力,为企业的未来发展,提供良好的动力。

3 建筑工程管理的创新方法研究

3.1 创新管理理念

3.1.1 创新市场理念

在如今的市场经济管理模式下,建筑单位有必要形成良好的市场理念,在进行工程项目管理阶段,针对建筑市场做好各项调查工作,对市场发展规律、市场需求等进行有效的评估和分析。

3.1.2 创新人本理念

建筑工程管理属于一项较为系统、繁琐的工作,通常都会涉及到各种内容。其中,人员是建筑工程管理最主要的内容。在管理过程中,必须严格遵循“以人为本”的管理理念,将其融入到各个建筑工程管理制度中,由此为提高建筑工程管理质量和效率奠定基础^[3]。

3.1.3 融入绿色理念

当今时期,环境和资源枯竭的问题日趋严重,影响着人类社会的可持续发展。而建筑行业又属于一种危害环境的行业,在实际施工过程中,产生的建筑垃圾、建筑噪音、建筑灰尘等,很容易破坏周围环境。因此,在实际的建筑工程管理过程中,必须科学管理,将绿色

管理理念全面融入到施工的各个环节中,实施绿色化管理,切实降低建筑施工对周围环境造成的影响。

3.1.4 遵循精细化管理原则

在以往的建筑工程管理过程中,管理人员主要是采取粗放式的管理模式,没有优化配置各项资源,导致资源利用率较低。在创新理念的背景下,建筑工程管理需要落实精细化管理理念,不断提高各种资源的利用率,控制施工成本,提高经济效益。

众所周知,科学技术是第一生产力^[4]。良好的管理技术与建筑工程管理活动的开展有着密切的关联。现如今,由于建筑工程管理技术比较落后,限制了管理活动的进一步发展。为进步解决此问题,建筑单位和管理人员需要意识到技术创新的重要性。从内容方面分析,管理技术的创意可以从两方面展开:分别是开发研究新技术、创新应用已有技术。对于新技术的开发和研究来讲,具体包括了独立、合作、吸收、引进等多种形式。独立是指,企业独立完成新技术的研发工作;合作是指企业与高校、科研机构等组织,通过合作共同研究和开发新技术;吸收引进是指企业引进高新人才或者新型技术,在实践应用中学习和吸收。而对于已有技术进行创新是指企业在实际的技术管理过程中,应当对管理活动中存在的问题和不足进行分析,通过对已有管理技术的实际应用情况做到充分了解,意识到管理技术与企业管理活动之间的矛盾,以此实施有针对性、科学的创新和改造,从而探索出更多新型管理技术,更好的应用到建筑工程管理中,切实提高管理的质量和效率。

3.2 创新管理方式

建筑行业的快速发展,促使建筑市场的竞争越发激烈,对建筑企业管理及工程管理的相关要求也发生了改变。建筑企业的管理水平直接影响着其市场竞争力,而建筑企业与工程的管理方式,决定着建筑企业的管理水平。随着科学技术的不断创新,为了保障建筑企业在信息时代的更好发展,确保建筑企业管理水平能够得到提升,应促进建筑工程管理方式与现代信息化管理手段的有机结合,创新建筑工程管理方式,依靠信息化管理方式对建筑工程管理工作予以强化,以便确保建筑工程管理质量和效率能够得到提升^[5]。智能化管理是建筑工程管理的核心发展方向,基于信息化管理手段与建筑工程管理方式的结合,根据建筑工程管理的实际需求,在充分考虑建筑工程管理特点的基础上,可建立完善、适宜的电子信息网络系统,创新管理方式,对建筑工程管理工作的开展进行辅助,促进建筑工程相关数据挖掘、处理的智能化发展,为工程管理工作的开展提供科学保障,

提升数据采集、处理和反馈的质量与速度,对建筑工程管理工作做出适当调整,按照正确的流程开展建筑工程管理工作,以便确保建筑工程的施工质量、施工进度、施工成本等各方面能够得到有效控制,从而实现对建筑工程管理水平的提高。

3.3 科学采用信息化管理方式

随着信息技术的不断发展,目前我国的很多行业都已经开始使用信息化管理的方法和方式。通过使用信息化管理的方法,可以实现各项管理工作效率和质量的提升,很多工作人员可以通过信息化管理手段的使用,提升建筑工程的综合管理水平。建筑工程管理的时候,可以通过电子信息网络实现工程管理工作的全面开展,获得较为充足的第一手信息。另外通过信息化的管理方式,可以确保工程整体施工质量的控制,对于施工中的各方面信息和数据,可以及时的获取和落实,以此提高施工质量,实现建筑管理工作的开展。

3.4 人力资源管理的创新

不管什么样的企业都需要大量的高新型人才,不只是专业知识过硬更重要的是需要有较高的素质,首先需要管理人员具有可以凝聚人心的力量,让底下的工人愿意服从管理^[1]。其次建筑施工需要招收大量的普通工人,对这些工人的年龄,受教程度也都没有很高要求,这就要求人力资源在招完人之后对工人进行一些基本的培训,比如说安全方面的培训,此外为了激励工人们的工作热情,适当的奖励措施也是必要的。最重要的是需要管理人员经常地关心工作人员,从而让工人不仅是把这份工作当成别人的,更是自己的,这样每个人就会更加认真的对待这份工作。

3.5 加强绿色施工管理

3.5.1 对建筑施工的能源进行管理。我们在对建筑能源进行管理的时候,需要做到节约能源,同时对能源使用过程中的污染进行降低,从根本上去进行绿色施工。建筑企业需要重视能源的选择问题,进行选择相应的施工设备及技术,过程中一定要保证绿色以及环保,同时保证经济性;

3.5.2 对建筑施工的材料进行绿色管理。选择施工材料的时候,还需要注意其使用性能,尤其是水的应用,需要根据要求及时处理废水,然后进行合理的选择水源,从而可以避免水资源的浪费;

3.5.3 对建筑施工进行污染防治工作。建筑工程的施工现场会涉及许多材料,同时因为材料自身的性质,施工现场难免会遭受许多材料的污染,比如剩料废料的污染等,也比如现在施工现场的噪声污染,泥浆污染等^[2]。所

以建筑企业在进行施工的过程中,需要合理安排施工的工序,把施工的现场进行清理干净,在施工安排方面要采取科学的安排方式,尽可能的降低周边环境的污染,把这些负面影响降到最低。

3.6 创新施工人员的管理

整个建筑是一项复杂的劳动,需要管理、设计、技术、施工、监理人员的共同劳动才能完成。其中,施工人员在其中发挥着最为重要的作用,只有提高施工人员的专业素质,加强创新管理,才能保证建筑工程施工质量和效率。

3.6.1 加强对设计人员的管理,需要从提高其专业知识和专业技能着手,引导他们熟练掌握建筑工程设计的要求、规范等,学习吸收国际国内先进设计经验,不断探索新的涉及理念和方法。

3.6.2 加强施工人员的创新管理,结合施工进行新理论、新技术、新工艺、新知识的传授和新技能的学习,提高安全意识和责任意识,规范施工行为,合理安排工作量。

3.6.3 加强基层管理人员的创新管理,强化管理知识和工作经验的教育培训,多接触国内外先进的建筑工程管理经验,提高自身的管理技术和处置突发事件的能力^[3]。

3.7 创新组织结构与管理体制

建筑工程管理的创新,要从组织结构入手,为建筑企业局部管理的实现提供内在支持,促进整体管理工作的顺利开展,为建筑工程管理奠定基础,以便加强建筑工程质量控制,促进工程效率的改善,为建筑的持续化发展奠定基础。因此在建筑工程管理的过程中,要注重组织结构管理效率的提升,结合建筑工程项目整体情况来对组织结构进行优化,明确工程经理具体权限,各部门人员岗位职责需进行精准定位,并落实岗位职责,加大责任力度,建立制约措施来保证制约的科学化落实,切实优化建筑工程组织建设,令建筑工程管理水平得到提升,从而促进建筑工程建设效率的有效改善。

在万众创新的大环境下,建筑工程管理的创新化是势在必行的,在管理理念创新的基础上,要注重建筑工程管理体系的创新化与健全化,在深度研究的基础上,规范建筑工程管理行为,避免为追求经济利益而违法监理等情况的出现几率,要严格依照国家法律法规以及建筑工程监理现实情况出发,在综合分析的基础上,制定科学且可行的建筑工程管理体系,并严格且规范的贯彻

于建筑工程实际管理工作中,确保该体系能够为建筑工程质量管理而服务。在实践中要不断对建筑工程管理体系进行完善,以保证其适应性,从而为建筑的持续发展提供内在支持^[4]。

3.8 管理制度的创新

为了使建筑工程管理工作开展更具针对性,增强其创新管理效果,也需要从制度层面入手,通过对创新理念、创新工作方式及内容等要素的考虑与运用,实现建筑工程管理制度的创新,为相应的管理工作高效开展提供科学指导,减少工程实践中的管理问题发生。同时,基于建筑工程管理制度的创新,也能实现对工程施工行为的有效约束,逐渐提高建筑工程创新管理效率。

3.9 落实材料管理,创新人才培养方式

材料是建筑工程施工中的基础组成要素,包括钢筋、混凝土、瓷砖等,在建筑工程管理中,要落实材料管理,规范储存和保管,减少不必要的成本消耗。原材料、半成品以及构配件在管理过程中要坚持分类化管理的原则,按照具体型号以及品种等进行分区,并及时防潮防腐。在人才培养方面,要打造专业化的管理人员,确保其持证上岗,能够发挥业务能力来落实工程管理^[5]。

结语

综上所述,基于工程管理的建筑工程建设中所发挥的重要作用,建筑企业领导者及相关从业者应对建筑工程管理工作予以重视。在竞争激烈的市场环境下,为了提升建筑企业的市场竞争力,应对建筑工程管理工作的开展进行全盘考虑,创新建筑工程管理的方法、技术、组织结构等各个方面,提升建筑工程管理质量和效率,促进建筑企业管理水平的提高,以便确保建筑企业能够获得更大的经济效益。

参考文献

- [1]罗鸣.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居舍,2018(25):172.
- [2]王冬馨.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].建材与装饰,2018(29):157-158.
- [3]刘琛.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].科技风,2018(17):123.
- [4]李华星.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].南方农机,2018,(05):185.
- [5]陈琼.浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J].现代物业(中旬刊),2018(4):140.