

建筑工程经济预算与成本控制分析

马 菘

中国华油集团有限公司 北京 100032

摘要：随着我国建筑工程行业的飞速发展，建筑领域推动了我国国家经济建设，近些年来我国城镇化建设速度在不断加快，房地产行业取得了巨大的进步和获利，建筑工程预算成本控制工作有效的推动了企业经济的增长，帮助企业节约成本，减少浪费。作为建筑企业，一定要加强对建筑工程成本的预算和控制工作，采取有效的措施提高工程预算和成本控制的力度。

关键词：建筑工程；经济预算；成本控制

引言：近些年来，我国建筑市场的形势受到了世界市场的影响，同行业之间的竞争日趋激烈，若要在复杂的市场环境之中脱颖而出，站稳脚跟，建筑企业除了要保证质量和安全之外，还要加强对建筑工程的经济预算和成本控制，主要目的是由最小的成本获取最大的建筑经济效益和社会收益。从当前我国建筑工程的发展大体局势来看，经济控制和成本预算还存在一定的不足之处，虽然成就较为明显，但是还是需要加强注意对全过程的造价管理工作给予重视，在手段方面要不断进行强化和完善。

1 施工预算的主要内容

在对建筑的实施计划进行控制的过程中，有关部门首要的工作内容便是完成各项计划，包括项目计划、财务预算、投资计划和固定资产估算等。企业通过各种预算来对资源进行合理配置，确保每一种施工资源都可以发挥出其最大的效用，因此也能够在保证后期建设效率的基础上达到更多的经济和社会效益。建筑工程预算是工程项目进行实施前的一个关键性的依据，它将控制整个实施阶段的推进，所以建筑工程的管理者必须在实施前完成所有工程的预算，并且做好相应的投标工作，以此来确保施工的顺利进行^[1]。

2 建筑工程经济预算与成本控制在工程项目中的重要性

工程造价是指建造一个工程项目预计支出或实际支付的所有固定资产投资支出，也是一个工程项目和建造相关的固定资产、无形资产所需要一次性支出的总和。而工程造价则是制订项目规划和管理预算的有效手段。投资预算是根据建设时间、工程进度和建设费用等逐年分月进行编制的。合理的建设方案可以合理而高效的利用资本。工程造价在管理投资中的效果很大。工程造价是经过多次性预测、估计，最后再经过竣工决算而确认

下来的。每一个估计的完成就是对造价的限制阶段，但每一个估计对下一个估计也都有对造价严格的限制，具体是后一个估计不得大于前一个估计的一定范围。这些限制是在投资人财务承受能力的限制内为达到一定的资本效率而必须的。建筑工程造价对投资的管理也体现在利用市场建立各种定额、规范和参数制度，对建筑工程造价的计量依据加以管理。而在市场利益与风险制度的共同影响下，建筑造价对投资的管理作用逐渐形成对投资的内在约束机制。

3 施工时对预算和成本进行控制时要注意的原则

3.1 渗透性原则解析

对某一个项目而言，经营计划与成本管理是必须要贯彻于整个项目流程的。这主要由于工程成本在管理过程中触及到的物料、人员、设施都比较多，所以相应的物料分配、人力配置、财务等工作也就比较复杂，所以，由于成本管理的主要步骤不但在整个项目的施工阶段，还必须与其他阶段同步完成，因为任何一个环节的出错都会影响到整个工程的造价。

3.2 全面性原则解析

全面性原则也是企业对项目实行投资计划和效益管理时要考虑的基础。投资计划与预算管理方面的工作不仅仅是在项目的施工活动中的资金性支出管理，必须注意各项成本费用的审计，施工的设计品质能否合格等等，这些因素都将影响到项目的施工成本，所以有关人员在操作时应着重注意这一原则，实行全面的控制，确保项目的施工成本能够获得极大的控制^[2]。

3.3 共同参与性原则解析

共同参与原则是指参加工程经营计划和成本管理过程的人员，不仅仅是计划和成本人员或单位财务部门，甚至是整个工程建设单位和施工单位一起参加。因此，在对计划管理与成本管控的方法加以制订的过程中，就

必须几个部门共同协调与制订，并由此来确定该方法的可行性和科学性。从总体上来看，如果每个人员都有比较强烈的成本费用管理意识，在实际施工过程中，员工们就会积极降低各项单位成本费用超支的情况出现，因为这样就可以更好的加强各单位的效益，保持持续增长的势头。

4 建筑工程经济预算和成本控制过程存在的问题

4.1 经济预算的管理体系不完善

当前，全国各地方的不少工程部门并不能完善有效和全面的经济运算成本监控与管理体系，对经济计划管理规范 and 职责划分并不清楚，也不能对全部经济工程项目做到全方位的计划与分析，导致一些图谋私利的工程人员有机可乘，致使经济成本管理无法有效地进行。成本管理体系最不健全的地方就是许多公司在项目整个流程中并未设置专业的经营管理和成本费用管控部门，为了误差问题缺乏专业的管理人才去实施监管，也没有奖惩制度，使得编制报告工作没有依据规范和机制约束，很容易使编制工作出现误差。

4.2 工程预算执行效果较差

施工中包括了多个不同专业的单位，比如：建设单位在施工中承担并提供施工方案，而施工单位则在建筑中承担施工。施工单位在施工的过程中，为增加建筑单位竣工后的成本，会增加一定的施工标准，并由此来提高生产成本，但这种成本往往是毫无意义的。这一般是因为工程建设单位缺少控制而造成的，工程建设单位必须适时采取相应的计划控制手段，避免工程建设方不遵守合同操作。如果施工方实施与计划控制相互背离，则很可能发生成本增加、费用明显超标的问题^[3]。

4.3 工作人员能力不足

承担企业预算的造价技术人员的专业知识素质和实际水平也是一个反映预算管理效益的方面。由于部分公司在录用造价工程师时把控不严，而且考试也较为简单，使专业素质低下的工程人员容易走进企业，又或是公司有些老同志思想观念比较守旧，而不好好提高自己的专业知识，上述问题不但加大了公司的人员负荷，还影响了工作效果。

5 建筑工程经济预算与成本控制建议

5.1 打造行之有效的成本预算制度

有关建筑工程在进行投资计划与成本核算管理的过程中，一定要发挥其优越性，建立有效的工程预算制度与经营成本核算管理制度，为所有员工的工作岗位进行明确的权责划分与归属，让每位工作人员都能够明白自己的权利和义务，确保建筑工程预算和成本控制工作

能够有条不紊的进行。具体从以下几个方面来渗透，第一个方面有关单位要加强对自身利益的考量和分析，确保在保障经济利益的前提之下能够准确的分析市场，判断行情，打造建筑工程市场的成本目标；第二个方面，有关单位在构建成本目标并具体实施之后还要对其进行细化解释，加强成本控制的目标分解。有关人员可以采取金字塔模式，利用自上而下的顺序结合供应商、建筑师、市场行情等外部因素，让建筑成本控制的实施工作顺利推行。

5.2 展开全过程的动态监管

相关单位需强化对建筑成本全过程管控，并采取动态监管的工作方针。具体来看，第一个方面，相关单位需建立全过程的动态监管制度，通过强化对建筑目标成本的调整使得对建筑在可操控的基础上进行投资成本的合理预测，从而提高了对建筑收益的投资回报率的重视；第二个方面，相关单位需通过实际分解建筑的投资收益和投资回报率使得建筑成本核算目标更加深入具体，在相关单位的施工图纸预算确定以后再进行具体的敲定和决算工作；第三个方面有关单位需要把建筑工程的成本动态和目标成本之间随时展开对比和分析，防止工程动态与预估情况差异过大，做好过程中的细节对比工作，防止出现不可控制的情况造成经济损失^[4]。

5.3 遵循全员参与的原则

建筑经济预算和成本控制管理工作在实际操作的时候必须鼓动全员投入，以实现良好的经济效益和社会经济收益，将建筑经济预算和成本控制管理工作的每一细节都贯彻到管理环节和施工环节当中，做到首尾相连。有关管理工作环节当中的所有人员都必须加强密切配合，积极参与工作，在做好建筑工程经营计划和成本费用管理工作的具体执行的时候，一定要进行全员动员和全员教育工作，使全体的人员都具备成本管理和成本费用管控的基本思想，感受成本计划管理的重大含义，并完成管理工作流程当中的所有指标。

6 提高经济预算与成本控制的策略

6.1 建立完善的预算管理体系

工作人员为了减少建筑工程建设过程中的施工项目成本控制问题，能够第一时间处理施工项目成本控制问题，并使由此造成的经济损失减至最小，就需要形成健全的预算管理制度。项目管理制度可以增进工程项目中各个单位双方的合理交流，可以提升效率和运行品质。现阶段，建筑面临着各单元、各部门间关系较差的现状，这一现状不利于工程预算管理的顺利开展。因为各部分单独工作，建造公司无法高效完成计划管理目标，

但建设计划管理系统可以提高各部分间的协调。各部门在进行各自岗位预算管理的同时,还可以为其他部门的预算管理提供资金支持,这样提高了预算管理的科学化、规范化,也使得建筑工程预算的管理可以和建筑工程实际状况相结合。其实,建筑预算管理不但要求预算员内部和各部门间的相互配合,而且还要求施工企业管理部门必须为工程预算管理工作进行辅导。即使工程预算管理系统建设得再好,也会因为各部分之间不协调,而影响工程预算管理的顺利开展。这主要是由于现阶段建设公司内各部门都不注重预算管理工作而造成的结果^[5]。所以,建设公司内部管理部门都应该高度重视预算管理系统的建立管理工作,以增强建设公司内各部门间的协调性与联动性,健全相关的标准与法规制度,增强工程预算的科学性。

6.2 强化施工预算的时效性

在建筑工程施工成本进行管理的过程中,施工预算工作作为其中一项非常重要的内容,预算结果将会对整个成本管理以及后续的施工阶段造成很大程度的影响。虽然这些年国内的建筑行业得到了快速的发展,但是发展速度过快也就导致了各种问题的产生。某些施工企业为了减少成本的消耗,企业在技术层面仍然采用较为落后的技术来进行施工,再加上没有及时更新相应的管理模式,这就使得企业无法在施工预算这一方面取得有效的发展,这就极容易导致施工预算的结果与实际施工的成本之间出现较大的误差,不利于施工企业经济效益的增加。对此,相应的施工企业需要积极地对当前企业内部的管理措施以及各种设备进行相应的升级与完善,通过引进各种新型设备来获取更多的信息,以此来确保相关成本管理人员可以使用最新的资料来对施工的成本进行预算,提高整个预算工作的时效性,推动整个施工项目可以顺利开展,保证施工企业可以获得更多的经济效益与社会效益。

6.3 提高工作人员的专业素质与管理水平

员工的素质和专业能力直接影响了经济成本管理的有效性。提高预算编制工作人员的专业知识能力能更合理的管理成本和实现经营计划。公司可定时举办培训班,不断更新员工的知识库,定期通过一些实践案例进行组织交流,以理论知识和实践案例结合的形式推广专业知识。针对技术意识强的人才适当采用增加工资的鼓励手段,这样才能发挥员工积极性的促进作用。

6.4 注重科学评估

在整体设计流程中的科学评价框架,对各个工艺过程做出科学合理的评价,也是对成本效果的达成更大帮助^[6]。如在工程实施前期,对工程的整个实施计划做充分而细致的研究与判断,保证工程设计方案的完整,这样可以保证后期实施的顺利开展,其次,在后期的实施阶段,对每一实施步骤要做好过程和管理工作的分析,可有效实现过程管理的目标。

6.5 应用现代化技术手段

当前阶段,计算机技术的快速发展也使得其可以在各个领域发挥出良好的使用效果。建筑工程预算软件作为一款帮助预算管理人员进行施工预算的重要工具,其在各个施工项目中也是得到了广泛地使用。通过该项技术,预算管理人员可以在电脑上对整个施工进行详细的建模,再按照相关的比例进行计算就可以快速有效地实现对施工各个阶段施工成本的计算;与此同时,相关管理人员还可以利用计算机技术来实现对施工成本的有效管理,提高整个预算工作及管理工作的效率。

结语

综上所述,在建筑经济预算和成本管理中,相关人员必须意识到这项工作的重要性,同时找出传统成本控制的弊端和不足之处加以改进,打造行之有效的成本预算体系和制度,展开全过程的动态监控,同时本着全员负责的原则,全面提高建筑经济预算和成本管理的质量,让建筑工程的实施能够为有关企业节省成本和开支,获得更大的经济收益。

参考文献

- [1] 戚中华.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制分析[J].住宅与房地产, 2020(21):29.
- [2] 陈寒玉.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].中阿科技论坛(中英阿文), 2020(06):31-32.
- [3] 崔英克.建筑工程造价成本超预算有效控制分析[J].住宅与房地产, 2019(05):116.
- [4] 李金.建筑工程项目合同预算管理与成本控制的分析[J].四川水泥, 2018(12):241.
- [5] 夏雨龙.造价成本控制在建筑工程预算中的管理分析[J].建材与装饰, 2018(17):181.
- [6] 智海军.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].居业, 2020(01)