

论水利工程管理的现代化与精细化

牛嘉菁¹ 罗军建²

黄河水电工程建设有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 水利工程在中国经济发展中占据重要地位, 伴随社会经济发展和科技进步水准的飞速发展, 提高水利工程建设与相关工作的现代化与精细化是十分重要的。鉴于此, 文中对水利工程管理方法现代化和精细化建设展开分析科学研究, 与此同时给出了建设对策, 以求为水利工程管理方面和研究综述提供借鉴和参考。

关键词: 水利工程; 现代化与精细化; 管理; 建设措施

引言: 水利工程在中国社会发展中起到指导作用, 其核心肩负着水力发电站、农业灌溉等重要工作。由于科技的创新和发展, 很多资本主义国家已经将高新科技创新思想融进水利工程建设中, 并已经成为完成其现代化和精细化管理方法的前提条件, 而国内水利事业已经遭遇这一巨大考验。因而, 还要不断提高水利工程管理效益, 引进现代化和精细化管理机制, 推动水利行业循环系统可持续发展观^[1]。

1 利工程管理现代化和精细化概述

水利工程管理现代化是中国水利工程服务水平, 是充分发挥水利工程管理经济效益的有效途径。为适应中国现代管理发展的需求, 必须对水利工程管理执行全方位、现代化、精细化的管理。精细化管理就是指“五精四细”, 在其中“五精”就是指精致、精化、精密、精通以及精髓, “四细”就是指项目目标、岗位职责、工作人员、实际项目等管理体系进一步细化。特点是注重细节、品质、服务项目、步骤, 每一个细节都做到极致。精细化项目管理必须新项目管理信息真实性和时效性, 精细化项目管理标准和程序, 新项目管理机制和规范化有效落实, 进而最大限度地提升水利工作的总体品质。在工程具体管理中, 应使用更加完善的专业技术管理方式、工程项目员工素质, 根据提升内部结构沟通协调沟通, 完成新项目整体效益。实际上, 精细化管理与极权主义拥有必定的联络。管理不足, 就难以达到现代化水准, 反过来, 实现现代化管理, 必须精细化、规范性管理^[2]。

2 水利工程管理进行现代化以及精细化有效建设的根本目标

在水利工程管理中全面推行现代化精细化, 能够极大的确保水利工程的建立品质, 确保水利工程在漫长的使用中最大限度地发挥出压根使用价值、老百姓生活品质和便捷性。在建设项目的具体管理环节中, 首先确立

工程项目管理的真实功效和关键使用价值, 及其管理的核心总体目标。在水利工程管理发展中, 要尽量确保所有的有关水利机械的稳定安全运作, 最大限度地充分发挥全部水利工作效率。次之, 在水利工程具体管理中, 必须做到设计方案健全、合理布局科学合理, 避免人工错误操作和机器运行安全事故等诸多问题, 尽量减少设备性能常见故障, 减少水利工程安全性潜在性风险几率, 合理防止工程项目中后期应用中存在的问题。除此之外, 为了保证水利工程有关机器设备和管理的总体工作效能, 大幅减少工程项目开发周期, 提升工程项目总体品质, 务必合理保证全部相关部门工作人员都可以依照管理制度应用工业设备。与此同时要定期维护保养水利工程, 及早发现机器运行中出现的各类问题和缺点, 采取相应对策科学解决, 避免难题所带来的不良影响。在工业设备的具体采购中, 需要注意经济资源和人力资源有效控制和管理, 严格执行聚合网络资源管理的基本原则科学购置工业设备, 考虑到水利工程管理的总体水平和高效率。水利工程工程量清单大, 开发周期比较长, 工业设备、施工队伍、原材料多。在实际使用及在施工过程中, 会遇到一些方式的影响难题, 不可避免危害工程项目的成功平稳运作。因而, 我们应该十分重视水利工程新项目管理, 大力实施行之有效的管理措施对策来确保项目管理的顺利开展, 合理布局人力资源管理, 最大限度地完成各水利工程网络运营商的自己的价值, 不断完善管理制度管理体系, 推动有关事业的发展。

3 水利工程管理发展现状

3.1 管理理念相对落后

目前, 水利工程项目在提升管理方法的过程当中倾注了一定的时间和精力, 但是, 由于现代化及其精细化新式管理方式仍然不完善, 存在诸多的不足与不足。大部分管理工作人员并没有恰当意识到了现代化与精细化合理管理的思想观念, 与此同时并没有充分认识其根本

实际意义。因此,在具体管理环节中,绝大多数管理管理决策并没有深入贯彻其意识,导致管理决策欠缺合理化,从而对工程项目管理产生影响。水利工程最后的管理决策务必具有很强的合理性和合理化,为此更加好的促进工程项目的深层次发展趋势,造就更大经济及其绿色生态等方面的经济效益。但因为管理工作人员欠缺前沿的管理核心理念,导致工程施工质量及其高效率难以达到提升。因而,若想从根本上解决这类问题,则需持续协助管理工作人员塑造管理观念,清楚现代化与精细化全新升级管理方式全面推行的必要性,为此更加好的执行前沿的现代化管理,确保建设项目的顺利开展^[1]。

3.2 管理工作流程不细化

从水利工程管理目前的情况进行研究,对管理工作内容的细化水平不够。例如,水利工程管理工作员均是管理工作人员,其工作职责和岗位工作职责没有进行确立细化及职责分工,致使发生一部分工作中反复管理而一些工作中又没有人负责的状况,既造成重大的浪费现象,还不益于充分发挥水利工程的管理经济效益。因而,推行水利工程精细化管理方式,健全工作人员管理规章制度,细化工作内容,有效区划部门和岗位工作职责,才能确保水利工程的长效平稳运作。

3.3 项目责任并未落到实处

为了能降低成本减少责任,很多承包单位在中标后再次建筑工程承包。那样,工程项目责任绝大多数彻底推荐给了承包方工程设计公司,新项目数次贩卖,承包方日益减少了责任重大事情。新项目出现了问题,责任一般追赶不上,就会发生无人负责的情况。

3.4 缺少专业技术力量支持

技术专业管理团队是水利工程的中流砥柱,但在我国水利工程管理者的技术专业能力仍需要发展趋势。一般情况下,一些管理者急切为缺口分配员工,这样他就能未通过专业技术人员立即就职。此外,她们因为缺乏对技术知识的学习和应用能力,管理团队水准差别很大,缺乏处理管理上的问题的能力和信心,很容易出现本人不正确,危害全部管理团队的正常运作。

4 水利工程管理现代化、精细化管理的具体措施

4.1 树立现代化以及精细化的思想意识

与发展比较快的国家开展的水利工程项目对比,能够得知我国水利工程的高效建设及管理还有一个循序渐进的过程。我国党与政府相关部门意识到水利工程持续现代化和精细化合理建设的重要意义,实施了多种目的性对策,最大程度地提升和建设了中国水利工作,但依然存在很多问题和缺点。人员和管理者欠缺最前沿理念

与观念,比较严重牵制了中国水利工程的进一步发展^[4]。因而,要进一步推进在我国水利工程现代化、精细化的高效建设,不可以纯粹高度重视工程项目建设而忽略管理方法,务必完全打破传统落伍意识的桎梏。在实际工作上,管理理念和核心理念要深入贯彻在各个职位的工作任务中来。

4.2 完善管理制度,加强管理

逐步完善内部制度和规章制度,切实把责任落实到各个职工的身上,让她们塑造确立的责任担当和权利意识,即拥有的支配权越多,承担责任和使命也就越多;与此同时,为了确保水利工程管理工作的持续性、实效性和一致性,在日常管理的过程中,必须创建现代化和精细化的管理模式、实施意见和评价指标体系,使全体人员获得的共识,主动提升各个部门间的连动与交流;进一步提高水利工程建设水准。

4.3 引入现代先进的管理手段

伴随着全球信息化和智能的发展趋势,产品类别又被运用到各行各业,水利工程亦是如此。在其中,水利工程监督部门能够充足借助计算机和网络技术的,建设水利有关系统,管理方法工作效能和能力。当代水利工程信息化管理主要分运作信息化管理、维护保养维修系统、数据库系统信息存储系统、监管系统、安全性评价系统等。监管系统主要运用于合理监管水利日常工作中,维护保养设备安全,保证水利正常运转。安全评价系统也是很重要的信息内容系统,能够自动智能地处理数据,保证数据和信息安全,一瞬间把握水利运行情况。比如,汉济渭工程信息系统由通讯系统、互联网系统、工程项目检测服务和控制系统、水质监测系统、雨情气象预报系统、视频监控系统等系统构成。全部系统建设主要包括黄金峡水利核心区、三河口水利核心区、秦岭山通水隧道施工和西安管理核心。实时检测项目进展,确保工作顺利开展。发现的问题后,马上制订应对策略加以解决。此外,根据信息化管理、GPS信息科技和现代通信技术的应用,能够全面了解工程项目的具体情况,有利于工程项目的日常维护保养,尤其是工程项目重点部位日常维护。总的来说,务必引入当代创新管理技术以及机器设备,创建当代管理模式,完成新项目现代化和精细化管理方法。

4.4 促进科技创新管理

科技创新为现代化管理方式改变的必然趋势,所以一定要注重新技术应用推广、引入与研究,推行现代化发展趋势规划与水利工程的自动化技术工作控制,引进安全性监控、检测系统提升工程项目管理的技术含量。

根据充分了解和随时把握水利工程运行状况,精准分析其安全运营可靠性,切实推进管理现代化发展趋势及其管理能力的提高。在注重科技创新的前提下注重管理业务素质素质的全面提高,坚持不懈外界引入与内部提升结合的标准,提升复合性高质量人才的引入和目前工作人员继续教育的塑造,进而提升现代化管理水平。

4.5 采取联合管理模式,细化工作任务

因为水利工程项目具体内容所涉及到的范畴比较广泛,必须人事部门、整体规划等各个单位相互配合,因此在工程建设管理环节中,要采取协同管理方式,提升各个领域和行业之间行业交流。在初期整体规划时,可以要求有关部门学习培训现代化管理核心理念,健全管理体系及规章制度,调节过去混乱的工作状态,使各项任务有据可依。其核心能从以下几方面开展细化:①依据建筑施工内容的作用与价值,按序分配工程施工时间地点,使各类事务管理能无缝衔接,并建立标准体系步骤,加强对事项的监管与管控;②认真落实管理岗位工作职责,依照以事定岗定责的管理标准,设定管理职位及职责,充分发挥聘任制职工的工作价值,提高其综合能力及业务水平;③建立和完善的薪资管理管理体系,在管理规章制度中要求职位内容和业绩考核等数据,构建和睦公平公正的相互合作气氛。总得来说,水利工程管理一定要细化工作岗位职责,注重工作细节,以发挥出现代化与精细化管理的功效^[5]。

4.6 加强各领域合作

在水利工程管理现代化、精细化环节中,涉及到设计方案、沟通交流、工作人员等方面的权益。为了能更有效的执行现代项目管理,务必强化和各个部门的沟通与融洽,掌握并掌握新项目各个方面的实际规律性,进而推动各工程单位正确协作和全面推行。在其中,在

工程前期设计,要积极引入现代项目管理观念,明确既定目标,运用优秀有效科技方法与方式,获得科学合理的工程效益。专业化和规范化是现代项目管理的关键确保标准。在详尽的工程施工阶段,为了确保工程项目的稳定性和实效性,务必引入更为优秀科学合理的方式方法,产生系统、标准工程项目管理模式。在具体工程项目的健全和优化情况下,一定要重视工程施工各个环节控制,保证精细化管理方法,控制质量和能力^[6]。

结束语:水利工程基本建设对国家与人民经济社会发展、民生保障具有重要实际功效。因而,水利工程的监管是十分重要的。现代化和精细化水利工程管理,能够最大限度地提升水利工程总体管理能力,确保水利工程安全可靠运作,最大限度地发挥出合理运用的性功效。为了方便推动水利工程管理的现代化和精细化,能够逐步完善和改进水利工程有关管理方案,塑造思想观念,积极主动合理使用各种各样尖端技术等。水利工程管理水准。

参考文献;

- [1]孙敏,赵建军.水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J].水能经济,2021,000(010):P.141-141.
- [2]徐德,张扬.浅谈水利工程管理的现代化与精细化建设[J].城镇建设,2020,000(005):231.
- [3]赵丽朋.水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J].工程建设与设计,2021, No.416(18):236-237.
- [4]许洪涛,商松涛,王卫海.水利工程管理现代化与精细化建设的研究[J].商品与质量,2020,000(008):292.
- [5]唐发前.水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J].中国战略新兴产业(理论版),2021,000(020):169-170.
- [6]李英.水利工程的现代化管理与精细化建设研究[J].低碳世界,2021.(09).110.