

# 建筑工程管理现状分析与控制策略研究

李建民

北京京鹏环宇畜牧科技股份有限公司 北京 100094

**摘要:** 伴随社会经济的迅猛发展, 建筑工程迅猛发展。针对加强工程项目管理, 在具体的管理过程中, 由于一些管理者对自身思想认识上的误差, 及其具体建设工程施工上存在的一些问题, 造成管理上产生许多问题。想要改变这样的情况, 就必须对于现阶段管理工作中存在的问题采取相应解决对策, 为此改善管理工作。根据国家建筑工程项目管理的现状以及存在的不足, 给出了对应的解决方案, 并且对控制方法展开了科学研究和分析, 以求做到改进现状的目的。

**关键词:** 建筑工程项目管理; 管理现状; 优化策略

引言: 目前, 项目管理基础理论指的是在建筑施工过程中, 保证建筑建设工程施工工作中井然有序开展、达成高质量建设目标, 一种把各种含糊、抽象化工作职责持续细化来达到融洽管理的理论创新。针对建筑工程项目来讲, 在工程过程中因为各种各样外在因素的出现, 在危害管理质量与管理质量的与此同时, 不利于总体建筑施工目标的达成。因而, 将新项目管理理论和实践于建筑工程项目管理, 并且对管理形式进行逐步完善和优化, 是保障高质量建设目标达成及其助推企业可持续发展的合理方式<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理理论分析

建筑工程基本建设管理是即为推动项目圆满完成, 也是对项目整个过程部门的融洽。项目管理方法主要包含品质、施工期、成本费三个维度。这三个因素彼此影响、互相制衡, 共同推动项目管理方法目标实现。施工监督是按照一定的方案, 对建设工程的各个领域进行全面的监管。在这个过程中, 有关管理人员对项目开展管理决策、协调管理操纵, 完成项目建设思路。工程施工质量受时长、地址等因素的影响, 不稳。因而, 依据地区和建筑特点的差异, 对项目项目工程施工质量的需求也因为这种因素有所不同。施工管理特点: (2) 不确定性因素多。在建筑工程施工中, 涉及到的具体内容项目许多, 影响施工质量管理工作的因素也非常多。充分考虑有关法规政策、施工环境中的影响、施工技术的发展, 务必使施工管理方法具备可变性。(2) 难度大。一般建筑施工安全要求严格、工期较短、工程量清单大, 施工工作容易受外界自然生态环境影响。在具体施工环节中, 必须各方面的紧密配合, 任何一个过程出问题都是会影响项目施工质量, 使建设工程施工管理方法比较

困难。(3) 多元性。工程建筑施工中, 涉及到项目多, 施工技术性要求严格, 必须不一样更专业的施工团队密切配合, 保证质量地做好预想的施工每日任务。此外, 工程项目项目中装修隐蔽工程比较多, 假如任何一个项目管理不当, 不但会影响工程结构的稳定, 并且也会导致工程项目进度滞后, 施工成本上升。因而, 建设工程施工管理方法繁杂, 必须从技术性、工作人员、体系等层面进行高度重视, 这样才可以方便操纵项目建设中的效率和效果<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理的重要意义

(1) 相对于施工单位而言, 在建设工程施工过程中, 怎样进行成本控制关系到自己的经济效益。所以在实践应用过程中, 相关负责人必须提升工程施工成本的改善及管理, 减少人力资源局原材料的成本要求, 合理推动企业的竞争能力。一般来说, 在工程承包过程中, 施工单位必须根据实际情况开展评标办法, 对合同起草开展技术调整, 确保下一步工作品质合理。因而, 为了确保工程效率, 施工单位务必强化对各个阶段的监管, 挑选性价比之王工程施工方案, 确保本身经济效益得到充分确保。(2) 时代进步的必定需要。21新世纪的当下, 近年来随着整体实力的高速发展, 技术手段的改革创新将对全部建筑业具有较好的促进作用。自然, 在这样一个过程中, 施工单位正面临着一定程度的难题, 难以合理确保全部工程项目的工程质量。为了防止这样的事情, 相关人员必须变化管理方法意识, 顺应时代发展必须, 调节具体内容, 完善管理体系, 确保全部建筑工程质量得到充分确保<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程项目管理现状剖析

### 3.1 建筑工程项目管理意识较为淡薄

在施工现场安全管理质量监督中, 施工企业安全防

作者身份证号: 142228197907016898

范意识的高低是决定中后期施工安全质量监督效率和效果的关键因素。安全防范意识的欠缺不但造成了监管流于形式和片面性，也提高了工程安全事故发生率。在激烈的竞争态势下，一些企业在人员选择层面通常挑选专业能力比较低、安全防范意识较差的廉价的劳动力。在工程开发中后期，相关工作人员没法合理分辨施工方式的好坏，并没有安全防范意识，安全质量管理名存实亡。除此之外，一部分施工企业因为施工进度匆忙，无法贯彻落实对应的安全性质量监督工作，严重影响全部工程项目的施工质量与经济效益。

### 3.2 缺乏合理的监督管理系统

完善的监管体系是保障建筑工程质量的主要前提条件。在施工中推行监管制度，有益于确立施工方位，标准施工强度施工全过程控制。可是却在我国建筑工程的现状来说，依旧没有合理的监管体系。有一些施工单位有管控制度，但大多是形式上工作中，在具体施工执行过程中并没有按制度实行，或是在制订环节中欠缺全方位定义，使制度并没有最终的目的。在管理工作，因为管理者为了节省人力成本展开了很多裁员，一些职工失去工作激情，你不努力，施工中的一些有关问题也无法得到妥善处理。管理方法在工程建设中的重要性并没有显现出来。

### 3.3 施工质量控制目标模糊

针对新项目建设企业来说，施工企业务必严格按照施工工程项目的设计图、建设合同书开展有关活动，即可真正意义上确保施工质量达到合同规定，以达到标准规范要求。而且，立在监理企业的角度看，充分考虑第三方监管的需求，必须通过巡视、旁站监理等方式对施工企业的建设全过程、建设品质等进行全面地控制和管控。因此，立在建设公司层面来说，施工质量的监测与自查是有着紧密相关性，施工企业操作加工工艺、施工系统等是保证建设品质的一个关键因素，可是工程监理单位严格监管和控制乃是确保施工企业用心提升建设质量控制的一个重要能量。现如今，在中国大部分施工企业的施工项目管理和控制工作上，查验期内心态不专心，在原材料购买期内清查不认真等，通常需要在监理公司发现的问题以后才会给与改正与处理，从某种程度上而言，势必会对建设品质带来不利危害。若想确保施工质量合格，施工企业一定要在工作期内提升原材料的质量控制和控制，与此同时还要融洽全部单位的职工进行统一管理方法，在确立具体施工每日任务前提下，仔细做好每个步骤的自查，即可更大化地提高施工质量与建设水准。

### 3.4 安全管理问题

安全工作，则在项目过程中，采用一定的高效方法及对应措施和方法确保生产制造在的环境中开展，在确保施工工作人员本身安全的情况下，依照编外人员承诺施工期开展施工生产作业。安全原则始终都是工程建筑施工行业内的第一原则。在房屋质量安全生产方面，高难度新项目代表着高危险，存在许多不确定的风险源。此外，施工进度目标不明确，不合理工作中次序会使得施工工作人员工作时安全性减少。在机械作业中，建筑工程机械在建筑工程行业新手入门门坎非常高，建筑上常用过的工业设备对操作人员的技术标准性强。在施工环节中，因为施工现场危险因素比较高，理应确立施工场地界线并依据当地政府规定设定封闭式施工围挡，防止施工之外人员的误进，造成隐患。安全防护器材的选购及适用也极其重要。假如选购的器材不完善或是品质存在的问题，也会导致施工工作人员的安全性难以保证，在事故时，没法得到很好的维护，因而全部上车的安全用品务必配置合格证并要在条件时进行二次取样考研复试，考研复试达标后才可应用。

## 4 加强建筑工程项目管理的策略分析

### 4.1 转变管理理念

变化管理方法理念是管理者管理方法工程项目的重中之重。仅有更改有关管理者的管理理念，才能达到项目风险管理的突破和改进，防止多种要素危害工程施工。新时代建设工作需要融合新项目时代特色自主创新管理理念，合理利用创新思维能力，融合必须改变传统管理理念的企业发展趋势具体，融合市场现状和行业发展趋势，制订科学合理的管理计划参考资本主义国家和优秀企业的管理理念，应用自主创新思维方式。

### 4.2 建立有效的监督管理体制

工程建设监理规章制度在项目建设中起到缓冲作用，它可以有效调整建设工程施工全过程，调节工程预算和工程进度。根据高效的监管，在保证建筑企业应该有工程项目质量的前提下，完成工程施工企业效益更大化，是建筑施工管理的主要任务。因此，应充分利用其管理职责，制订高效的监督机制，施工过程中根据工程监理来保证工程项目质量，在保证质量的前提下，确立施工质量和施工人员的的工作安排，对认真完成工作的人员给予补贴，使施工人员的工作效益与施工质量、公司效益正相关，能够进一步提高施工人员的工作主动性。我们国家的建设工程只会在保证施工人员的的具体权益得到保证以后，才可以施工过程中遵循高效的管理制度，一整套监理制度有益于保证施工质量，保证施工人员的

最基本权益，能够推动中国建筑业在政治上的稳步增长和蓬勃发展，促使社会经济的进一步推动。

#### 4.3 完善质量管理体系

若想全面落实工程项目质量管理方面，切实维护建设工程施工的质量，公司需要建立完善质量管理模式。对于此事，企业应制订详尽的质量管理制度，而且参照相关法律法规、法规及标准规范，融合建设工程施工的具体需求来逐步完善质量管理制度。与此同时，公司要严格落实岗位责任制度，确立管理人员的权利与责任，保证其可以深刻认识到工程项目质量管理的必要性。假如管理体系某个一部分出了问题，公司就需要视问题严重程度对不同层次的责任人予以处罚。此外，建筑施工企业还能够创立质量监督机构，那样质量管理人员就随时都可以去现场监管工程施工，并定期维护工程项目质量。当发现质量问题时，企业应追责相关负责人的职责，并催促施工人员及时解决，以防耽搁后续工程施工工作中。在具体的质量管理方面中，管理人员要充分调用本身严格监管职责，立即提问问题，并且对各项任务提供指导，对各类内容进行管束，进而保证各个环节的质量管理方面可以高效率进行<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 做好施工过程中的安全防护措施

施工的过程当中，配电柜、开关箱等对应的电器设备已用于施工工地。在使用固定不动这种机器设备的过程当中，施工人员理应按照施工工艺的需求设定对应的漏电保护开关，使施工中这种电器设备的漏电电流、走电姿势、走电时长合乎工程施工检测标准。除此之外，施工人员还需在配电箱、开关柜等各大用电量设备接地，并在项目施工中与配电系统分开设定照明灯具配电系统。因而，工程项目施工中切断电源，不受影响灯光控制系统的正常运转，高效地确保了工程项目施工中的安全性。施工过程中，施工人员需要注意防触电之外的安全生产事故 因而，操作人员务必系好对应的保险带，戴上帽子、防尘面罩、触电事故胶手套等安全装备，保证操作人员的安全性。且在工程施工管理的过程中，对应的管理者在日常管理方面中维持当场职工的

安全性意识，根据需求定期检查施工人员开展安全知识教育。

#### 4.5 增强施工人员的质量控制意识

在建筑工程项目施工的过程中，人员的质量控制意识至关重要，它可以影响到了工程项目的开展。假如企业领导干部对施工管理方法存有敷衍了事的心态，就会直接影响工程项目的效率和效果，因此建设工程项目一定要重视基础设施建设基本建设，并不断提高施工人员质量控制意识，才能够确保工程项目的监管和品质有效提升，为项目建设目标的完成服务保障。想提升施工人员质量控制意识，就必须按时开展质量控制意识培训学习活动，确保施工人员的质量控制意识符合规定，进而提升建设工程项目的品质。项目过程中还能够创建更专业的监管团队，这样可以加强监督及管理施工人员工作，并立即的处理方法其存在的问题。

结束语：总而言之，现阶段，随着我国建筑行业的发展速度越来越快，目前我国的大部分施工企业，在推动各建筑工程新项目施工的过程当中，往往会因为各种各样承担要素，出现一些产品质量的相关问题，从而对施工实际效果形成了明显危害。思索彻底消除质量控制难题，必须施工企业最先思索掌握牵制施工质量的每个因素，并依据施工现场具体情况设计方案贮备防止质量风险问题主要措施，探寻以确定施工期内品质管理工作所发生的现实问题，立即出示有目的性的对策及其时处理存在的问题，为此促进建工施工水准的有效提升，为施工质量提供专业的基本保障。

#### 参考文献：

- [1]游健彬.新时期我国建筑工程管理的现状以及创新发展分析[J].居舍,2021(9):163-164.
- [2]邹维国.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国住宅设施,2021(1):125-126.
- [3]李娟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].住宅与房地产,2020(36):121,128.
- [4]孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用,2020(30):185-186.