

浅析市政工程管理存在问题及改进措施

王震

连云港市建设监理有限公司 江苏 连云港 222000

摘要：市政工程项目是城市生活当中基本设施项目，其不仅仅只是对城市环境发展趋势具有良好促进作用，还能让人们的生活更便捷舒服。市政工程管理对项目施工来讲是一个很重要的阶段，伴随着城市的发展也逐步深受市政工程管理者高度重视，但一直以来我国市政工程的管理坚守在管理标准、管理规章制度、资金分配、进展要求等层面存在的问题，文章内容针对市政工程施工中存在的问题开展分析，并给出增加市政工程施工品质管理观念、强化对施工部门的管理、完善市政工程监管机制等有关解决措施，便于为有关管理工作人员提供一些有利启迪。

关键词：市政工程；问题；管理对策

引言

市政工程项目针对城市发展建设拥有重要作用，其工程施工质量与大众的日常生活具有密切联系，现阶段市政工程项目存在一定的难题，无法发挥其运用的作用，无法保证管理实际效果做到预估规范，一部分施工企业为了能抢进度而忽略工程项目建设品质，所以必须要进一步强化市政工程的建设和管理。文中关键论述了市政工程建设管理存在的不足，并给出有关的应对策略，为推动城市可持续性发展提供借鉴。

1 市政工程建设管理体系建设的必要性

1.1 符合市政工程质量管控需求

在市政工程建设环节，产品质量是其关键指标，品质的好坏会在一定程度上危害市政工程交付使用时期的特性充分发挥及其耐用性，而且较好的品质可以确保市政工程的使用期符合规定。因而，必须在市政工程中加强质量管理，充足融合国家行业标准规定展开产品质量检验工作中。鉴于此，必须积极主动搭建市政工程建设管理体系，根据市政工程建设管理体系逐渐加强总体工程项目的质量管理，对于市政工程的每个施工阶段及其过程开展质量控制，确保每一道施工工艺流程的完工品质合乎产品质量标准，防止存有质量瑕疵从而影响总体工程项目，从而使得总体市政工程在完工后能顺利通过验收^[1]。

1.2 满足市政工程全过程管理要求

现阶段，在我国都市化建设过程中，积极推动市政工程建设是一项非常重要的措施。根据市政工程建设不仅可以加强大城市工作职能、提升大城市服务水平，而且能在一定程度上达到城镇居民针对都市生活的舒适性市场需求，提升住户针对生活服务的满意率，有效的推动在我国建设和谐社会，提升新时代我国特色社会主

义建设事业发展品质。想要进一步确保市政工程的建设水准，必须对于市政工程建设展开整个过程管理，充足确立市政工程施工建设环节各个阶段成本资金投入状况、质量管理状况、工作人员整体规划情况及工程设计挑选状况等，仅有切实维护市政工程整个过程管理的科学依据与合理化，才能保障市政工程完成预期效果。

2 市政工程管理中的问题研究

2.1 工程质量管理意识不高

具体的市政工程施工管理中，同样存在工程质量问题，由于产品质量问题，也会给市政工程施工服务造成影响，比较严重影响市政工程施工的服务水平。导致这一部分产品质量问题的主要原因中，便与工程施工质量管理有关，假如工程施工质量管理的观念不太高，就容易出现施工期内施工质量问题经常，与此同时施工质量问题假如被发现了，根据再次施工，则能够完成对产品质量问题的完成。假如无法被发现了，则会到后续施工和服务上，给市政工程施工造成影响，比较严重影响市政工程施工功能性和服务型，不能满足市政工程施工的核心需求。此外，施工企业私自变更施工计划方案，造成市政工程施工发生施工质量问题，乃至种随便变更定制的难题，还很容易引起很严重的施工质量问题，乃至带来很大的成本费用，不能满足市政工程施工的核心需求。此外施工企业假如工程施工质量管理的观念不太高，便会在施工期内，挑选价钱十分实惠的原材料，这样的事情，就可造成工程施工质量问题，乃至产生比较严重安全隐患。此外，假如施工部门的质监部门的功效无法获得充分发挥，也会给工程施工质量与安全造成影响^[2]。

2.2 施工安全管理、进度管理力度不足

在市政工程施工中，要保证各施工环节顺利开展，以确保各个环节的施工质量，就必须保证施工管理对

策的实行,但融合现阶段的施工管理情况,能够得知,因为市政工程的施工环节中,涉及的各个阶段都较为复杂,因而,很多管理相关的问题通常被忽视。就用建筑施工安全、施工进度等方面来讲,都是有着非常重要的作用,但在一部分项目建设环节中,施工企业将更多的专注力放置在成本管理之中,其基本上目的在于追求完美收益最大化。因而,对其施工安全性及其施工进开展管理时,更多的是一种四风问题的管理,而不能按标准来控制技术的进展,这种行为不仅不会保证工程项目施工的品质,还可能造成人身事故和经济损失。

2.3 缺少完整的管理体系

现阶段,一些市政工程施工公司缺乏完备的管理机制和对现场施工质量进行监管管理的制度。管理工作人员在开展施工管理的一个过程中常会发生散漫的现象,缺乏责任感以及对于施工当场监管的重视度,进而影响了施工进度,比较严重前提下还有可能造成工程项目的品质出问题。市政工程管理工作中,缺乏对优秀的互联网技术的发展,使市政工程管理工作中的水准难以获得提高。由于科技的进步和技术的发展,传统施工管理方式已无法满足智能化工程项目管理工作中的需要,管理工作人员必须顺应时代发展趋势的步伐,提升传统工程项目管理方式,保证市政工程的施工质量^[3]。

3 加大市政工程管理有效对策

3.1 加强市政工程质量意识

市政工程项目的一个施工环节都好似系统一般环环相套,任何一个阶段缺少都会造成全部系统瘫痪。市政工程项目事关需求侧改革,如果出现产品质量问题也会给人民群众人身安全及其国家发展等经济损失。根据各类学习培训学习,增加市政工程项目管理者管理观念。根据多方位、多层次的学习宣贯,让项目管理者意识到项目其价值,提高管理者使命感、责任感。根据使用信息化技术,应用互联网宣传阵地开展主题教育,提升施工人员在施工管理中的认知。在正向激励的同时也可以应用反面典型给工作人员举例子,进而填补自身的不足,提高质量认知程度。

3.2 加强对市政施工单位的管理

首先,必须提升市政工程施工企业施工人员思想观念,使这种工作人员可以充足意识到了本身工作中的重要性和岗位职责,确立市政项目的社会效益,进而塑造敬业爱岗精神实质,保证尽职尽责认真工作。其次,管理者还能够聘用市政行业的领域专业与专业技术人员开展培训讲座,对如市政公路桥梁搭建、市政路面铺筑等市政工程项目施工实际操作环节上核心内容开展行业

交流。最后,还能够积极开展市政工程项目技术人员到有关市政组织去实地参观,将学到的新科技建设核心理念应用到市政工程建设中。在学习中的别的项目里的优秀经验,根据自己的具体情况产生更全面的市政工程项目施工方案。此外,因为市政工程里的施工阶段所牵扯诸多企业,为了更好的保证市政项目的成功施工,工作人员中间都需要深入了解、密切配合,遇到困难要第一时间开展交流与沟通,防止在具体施工的时候对施工方案标准化的掌控产生误差^[4]。

3.3 做好技术交底工作

在工程项目施工中,施工人员是品质的关键因素,建筑施工企业应依据时代进步节奏,加强对产品研发资金投入,积极主动引入新技术应用、新机器,持续吸取新技术加工工艺,提升自主创新能力,根据自主创新推动公司的发展,提升企业的技能水平。除此之外,企业需要加强对施工人员的专业技术培训工作中,对于具体工程项目,健全施工方案,对施工工艺流程开展合理安排,做好安全技术交底工作中,让施工人员能灵活运用施工实际操作关键点,做好交流与沟通,积极主动开展技术讲座,合理防止安全技术交底对接不到位等诸多问题。管理工作人员还需要提升本身能力的塑造,具有交流与沟通及其剖析解决问题能力,施工中开展前,对设计图仔细分析剖析,依照具体规定做好安全技术交底工作中,使每一道施工工艺流程都可以合乎实际操作规定。

3.4 加大管理力度,提高管理人员的综合能力

为有效提升市政工程的品质,务必提升管理团队的建设,做好施工现场管理。施工企业应重视招聘目标的专业技能知识与机构管理能力,管理工作人员要以身作则,把握必不可少理论知识,包含法律法规、经济发展的基本知识,了解工程项目有关的标准、规范,具有前沿的社会经验。除此之外,还需要具有良好的协调工作和梳理总结能力,充分运用其沟通交流能力,重视现场品质管理关键点,对现场施工阶段开展贯彻落实,对品质管理体系系添充与健全,及早发现施工当场所存有的产品质量问题。

3.5 强化工程成本控制管理

成本管理其实也是市政工程建设环节最重要的指标值,其涉及到市政工程中常投入的资金及其各类网络资源状况,因此保障成本控制质量可以促进市政工程建设圆满完成。在日常工作中,必须市政工程从招标投标、工程项目进行设计规划、工程项目施工建设、人力资源管理管理、施工设备管理、原料采购及其工程验收等多

个方面搭建公司整个过程成本管理体系,最大程度减少市政工程中花费的边际效益,与此同时必须确保工程施工质量达到要求规定,那样才能达到低投资、高产出,推动总体市政工程建设获得更为优良的效果,为逐渐促进都市化建设过程作出优良奉献。在施工设备管理环节,要保证施工设备总数资金投入达到工程项目建设要求。对施工设备进行清洁维护保养,防止机器设备指标值不够从而影响工程施工质量。在原料采购阶段,必须相关人员提升对销售市场的高度关注水平,确立原材料的市场变化状况,在市场变化的最低值挑选购买施工建设原材料,与此同时确保原材料的品质合乎工程施工质量要求。在项目施工建设环节,必须提升针对每一道工艺流程的成本管理,在符合品质要求的同时还能要进行成本优化控制。除此之外,工程项目施工建设期内还要积极主动展开针对每一道工艺流程的审核和监管,通过审核监管查询各道工艺过程成本耗费状况,主要包含人力资源管理分配、施工设备管理、施工原材料耗费管理及其施工品质管理等,保证之上阶段所花费的成本费切合施工预算,从而确保市政工程建设能顺利展开。而通过上述层面措施便可以进一步降低市政工程中常花费的边际效益,深入推进在我国都市化建设的蓬勃发展^[5]。

3.6 市政工程管理的有效培训

为了实现市政工程管理的核心需求,必须确保管理人员的综合能力,首先,必须强化对目前管理工作人员培训学习,并协助对应的考核工作,保证管理工作人员,都可以通过考核指标,保证管理工作人员在各类管理中,都可以有效对管理技术以及管理方式进行应用,而且了解计算机相关软件,全面提高管理实际效果。以后,针对日后的招聘人才,必须提升准入条件,防止素养不合格工作的人员进到,从而全面提高市政工程管理的人才队伍综合能力,促使市政工程管理的总体品质获得全面提高。

3.7 加强对施工材料、设备的管理力度

在市政工程中,施工原材料、机器设备管理就是其中的一个关键要素,施工材料及机器的管理要有专业的管理,从材料及设备采购下手,确保施工材料及机器的品质合乎施工标准。与此同时,在确保质量前提下,能够尽可

能的参考生产厂家的同行业及设备,在进行比较后,能选具备更高性价比生产商,进而可以有有效的节省成本。与此同时,需注意原材料的运输管理,每一个原材料都会进行严苛查验,之后才能进入施工工地,合乎工程建筑产品质量标准的原材料,即可入场。在采用施工产品时,需要考虑工程项目实际情况,这样有利于筛出适宜工程项目必须的机器,强化对工程机械设备的日常维护保养,保证工程机械设备在使用过程中安全性与可靠性。此外,在城市里建设和管理中,必须坚持可持续发展的观念,既要重视路基的功效,又要重视绿色环保科技的应用,推动翠绿色施工技术性推广。比如,在建筑围挡上方安装一个自动喷水设备,将两个系统相互连接,当粉尘浓度标准超出要求时,喷雾装置就会自动打开,施工工人可以利用喷雾机与可充电挪动环卫洒水车,灵便布局,无间断撒水,降低施工过程的粉尘危害^[6]。

结束语

市政工程建设决定着城市发展,而施工过程的管理工作效能取决于工程项目建设的品质、安全性及进展。因而,增加市政工程施工阶段的管理幅度,是保证工程项目可以顺利推进的关键所在。文章内容根据对目前市政工程施工管理的现况进行分析,强调管理工作中存在的问题,给出了一些具备有针对性的对策,可以对市政工程的施工管理工作中提供一些参照及提议。

参考文献

- [1]张傲齐.市政工程质量安全管理问题及对策分析[J].江西建材,2021(7):287-288.
- [2]陈宏斌.市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021(5):160-161.
- [3]朱唯慰.试析加强市政工程管理的有效措施[J].工程建设与设计,2019(20):257-258.
- [4]程向军.关于如何加强市政工程管理有效措施的研究[J].我国高新区,2019:225-226.
- [5]周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居业,2019(06):156+159.
- [6]陈伟栋.加强市政工程建设管理的措施探讨[J].环球市场,2019(32):243-244.