

浅议水利工程管理的现状及发展建议

刘都¹ 余征²

镇平县水利局 河南 南阳 474250

摘要:水利工程作为现代化设施能够给国民经济的建设提供保障。所以在水利工程施工的过程中,要防止重大建筑工程质量问题发生,就必须从工程建设阶段开始,加强监督管理力量,准确查清在建筑施工过程中出现的工程质量问题,并找出相应解决措施,在提升水利工程建设质量管理水平的同时,进一步发挥国家水利整体效益,推动全国水利产业的更好发展。

关键词:水利工程;管理现状;发展建议

引言:目前我国主要的工程管理体制主要为的公益性形式,没有其他的营利活动,使得主要的资金是依赖企业的投入和扶持,导致一些企业在项目建设过程中所使用的资金都通过企业来完成投入,并没有针对企业的一些特点做出成本的删减。当企业在拿到了国家的建设资金以后,并不可以做到把全部资金投入贯彻到整个工程中,从而导致工程项目中的一些工程建设无法继续。这也导致国家对工程项目的质量监察与监管的责任不能倾其所有,就无法确保整个工程的品质。

1 水利工程施工特点概述

1.1 施工范围广

在工程实施的阶段,建筑施工内容相当广泛,包含的项目内容相当多,实施难度很大。而且在项目开工建设阶段,必须采用大量的物资和机械设备,这对建筑施工资质提供严格要求。在工程施工建设过程中,将会受建筑施工现场的各种原因影响,而无法提高工程建设质量。正基于此原因,在水利工程施工建设项目中,有关人员必须针对建筑施工现场的实际状况进行准备工作,以优化建筑工程设计方案,为施工建设项目发展创造了必要条件。

1.2 施工地质境复杂

通常,水工建筑场所以河道附近居多,这部分地段不管是环境,或是水文地质条件都相对比较复杂,从而提高建造难度。要想确保水利建设工作的顺利开展,就必须先在周围设置围堰,将河流引导到指定的泄水工程中,再流入下游。在进行了水利工程导流工作之后,才能促进水利建设工作的顺利开展^[1]。

2 水利工程建设管理的意义

2.1 有助于提升水利工程的施工效率

水利工程建设中最关键的问题是工程的安全性,一旦水工的安全性没有保证,施工人员在现场施工时产生

恐慌与紧张,就会降低工作人员的现场协调技能,严重干扰水利工程建造的现场施工质量,使水利工程的现场施工效率发生大打折扣的情况。所以,由施工单位共同进行水利工程实施项目管理方面的工作,既有助于提升实际施工的配合默契程度,也有利于提高全体施工队伍的凝聚力和施工效益。

2.2 有助于降低水利工程的施工风险

建设单位牢固树立水利安全发展理念,增强工程安全红线意识,严肃履行安全生产责任,认真履职尽责,确保了水利安全施工的项目管理执行到位,坚决控制了重特大施工问题,同时事前进行了有效的水利现场施工管理和控制,可以保证施工现场的工作人员都处在一种比较安全的情况下正常开展施工建设工作,从一定意义上能够保证新建成的水利项目建设工作拥有较高的效率和较安全的施工保证^[2]。

3 水利工程管理相关内容

水利管理是指根据水利工程而进行的相应管理工作项目,涉及到了水利前期的工程设计、中期的建造以及后期的养护等全程管理工作,而随着水利工程的建造完成,养护阶段的管理工作也将相应展开,但如果没有对水利工程进行有效的管理工作,将使得其实际应用的功效无法进行合理地充分发挥。在实际实践中,开展与水利工程项目管理相关工作的重要价值,主要体现为以下几点:(1)可以确保水利工程以及相关建筑物的安全和完整,让其始终处于良好的运行状态,一旦需要随时可以投入应用。(2)工程管理的核心是维护与日常的保养。(3)把水利看作一种介质,可以进行合理调节;(4)积极作好全面更新水利设施更新的有关准备,并定期进行技术设备的更新,使其防洪和灌溉的功效都可以得到充分发挥,适应现实需要。

整个管理的流程是一个完整的项目,涉及到的知识

点也不少。但是如果需要切实的工作，也不是一蹴而就的事情。不但必须坚持现有的规章制度，而且还必须对已有的规章制度加以逐步的改善，为各项工作的顺利开展打下了基础^[3]。

4 水利工程管理的现状

4.1 管理资金缺乏

由于过去很长一段时间，政府部门都只把将水利的投入量扩大当作重要任务，而忽略了对现有基础设施的有效监管，使只建不管与重建轻管的现象愈来愈明显。

对水利进行施工修建的过程中，未能严格履行管理和收费，未能对设备维修和管理予以充分的注意，资金投入严重不足，使设备建成后很快就损毁，对其正常利用和经济效益的实现都产生很大负面影响。例如在前几年完成的以节水增效为基础的示范项目，除了埋在地下的管线和部分泵室外，其它的相关设备都发生损毁，或者报废。水利工程管理缺少经费的现象非常常见，尤其是中小型水利工程，经费渠道简单，仅有灌溉水道，而建设费用却不少，还有电费、修理和折旧等的支出，以及一些管理机构费用超出了收入等实际情况。这种个人不敷出的实际情况必然会对管理工作及管理人员自身积极性造成影响^[4]。

4.2 水利工程设施监管不到位

部分地方工程存在“三权”不明，职责不清的现象，缺乏建设管护制度和运营管理体系，缺少日常运营保障，出现只使用不护的现象，造成工程建设带病运转，工程建设运营安全和经济效益下降。

4.3 施工管理体制不完善

社会主义建设过程中，水利的日益增加，其作用不仅是防洪排涝，还可以完成灌溉和水力发电工程任务，所以，形成是制约国民经济发展的原因。但是，在现阶段管理上，仍然面临传统管理机构发展落后的情况，管理与水资源的控制目标不符合^[1]。此外，在现代水利工程管理机构形成的进程中，监督管理与机构编制管理问题上仍然面临着矛盾问题，究其原因，不仅仅是因为权责机制不明确，和水利工程管理部门管控效果较差也有着一定的关联，相关工作若是不能发挥实效性价值，就会造成水利工程项目管理结构和经济效益不相符的问题出现。并且，对工程管理体系的约束也出现了偏差，无法有效实施全面的工程监管保障举措，也会导致持续性发展项目严重落后，工程管理机制无法适应政府监管需要的问题发生，从而严重抑制了水利工程项目的进展^[5]。

4.4 施工管理与维护不当

在中国水利建设进程中一些中小型工程项目在养护

资金投入上出现困难，投资链的不健全也会导致项目老化严重，加上有关单位的关注度不够，也容易出现工程维护项目没有具体到位的情况。

4.5 缺乏运行管理意识

目前，中国的不少工程已投入使用，在运营的过程中，不少工程质量问题逐步显露出来，其中不少工程质量问题正是由于施工过程中和运营过程中的疏于管理造成的。有些水利项目的施工单位和技术人员并缺乏完善的项目管理能力，在施工过程中没有对施工现场的质量监督管理和工程质量评估，在工程竣工后又不能及时建立健全的维护队伍，使得许多重大工程由于维护不及时而停机，给国家财产造成了巨大的经济损失。运营管理是水利工程中至关重要的环节，唯有采用科学的管理，水利事业方可持续发挥作用，因此有关人员须逐渐培养运营管理意识^[1]。

5 水利工程管理发展建议

5.1 转变理念

在施工管理中，必须积极建立协同效果很强的施工运维控制措施，必须从文化理念入手，改变传统的思维认知，建立更加系统化的控制手段与机制，全面开展发展管理。需要注意的是，因为水利工程项目本身具有公益性价值，所以，其无偿提供水资源或者是低价提供水资源的社会形象已经被大众熟悉。而在市场经济不断发展的背景下，水资源价值逐渐提高，水利工程部门要结合管理机制和当地政府强化环节监督管理，避免出现水资源过度浪费的问题。并且，要从根本上建立成本核算体系，确保能借助改革机制维护管理水平，也为自主经营结构的优化奠定基础^[2]。

除此之外，在水利工程项目管理机制上，要通过优质化的监管手段，实现工程治理机构与控制项目之间的有效协调，同时，还要加强与不同工程控制机构间的联系，形成系列化监督保障机构，以有效提高工程监管能力，为财务监督体系和机制的全面升级提供保障，从而实现工程自主经营治理体系的完善度达标。

5.2 优化施工管理流程

在水利工程项目建设中，对人员、项目控制手段等加以统筹管理，在常规化项目控制操作的同时，保证工程能够实现基本的投资效益。（1）要构建好施工人员培养激励机制，为提高工程项目服务质量，各政府部门都要积极组织并建立好专门管理人员队伍，并有效地根据具体问题实施具体处理制度。同时，为了提高工人培训项目的整体效益，不但要提高施工人员的专业技术水平，也要践行工人职业道德的培育工作，以确保工程人

员能够明晰职责关系,提高检测效率,从而维护整个工程管理水平。(2)要整合信息化管理机构,在工程信息化管理工作完成后,要整合全国水利信息管理系统,以维护水利工程信息资源管理的整体性,并且集中优化资源数据库,确保相应水利信息化管理体制得以优化。

5.3 加大投入力度,确保资金使用的有效性

在水利工程建造过程中,要确保资金的有效性。为此可以组建专业的资金工作组,并确定了组织成员的分工,由技术专员监管资金执行状况,使资金的流动情况清晰可见。经费使用应包括组织资金和人员支出,以防止徇私舞弊问题的产生。必须进行水利工程的计划管理,它是建设项目实施有效性的表现,也是资金灵活性的保证,也可以为投资决策提供一定的资料依据。不要忽略项目计划的管理,必须以工程预算为基础,对所有的项目进行规划设计、安排,将开支控制在规定范围内,实现经费的正确运用^[3]。必须建立专业的设备维护资金,不得因此资金短缺而发生维护不良、造成水利工程破坏或无法继续利用的情况。

5.4 建立健全的监督管理制度

有关人员必须严格按照水利实际情况建立健全的质量监管机制,从严把控水利工程中的每一环节,严格控制工程建设的产品质量,同时对水利工程中的建筑材料工程质量也要加以严格监管,防止水利工程中发生质量问题,从而危害整个水利工程的施工质量。在实际的水利工程展开过程中,有关人员都要对各项工程建设方案研究,到了最后的工程施工检查验收,对施工保养实行严格监管的,以确保工程各个环节都能够达到预期要求,从而保证了工程进度能够在预期内正常进行,能够有效保证水利工程的品质,还能够降低了不必要的资源材料费用,从而减少施工成本。同时有关人员也必须把职责落在自身,全面展开职责体系建设,并针对具体制定出发政策,以增强有关人员的社会责任意识,提高工程责任心,以便更有效的保证工程的质量。还必须对运营人员实施监督管理,确保他们能依据有关规定实施监督管理,提升水利工程总体的运营水平。

5.5 加强对工程的质量检查

水利施工企业,以及相应的施工监管部门还必须做好对工程的质量检验,根据国家的有关法规,对水利工程的施工效益做出合理评估,并提供适当的整改意见。管理者还必须确定水利工程的建设计划,以便做好对工

程建设计划与资源配置情况的考核,争取在实施时期实现水利工程建设任务。管理者还必须做好对水利工程实施全过程的建设管理,并通过合理把控水利工程的施工流程来完成工程验收工作,在确保工程施工品质的前提下,促进了工程项目的成功施工^[4]。

5.6 提升管理人员的整体素质

现阶段,管理人员仍是中国社会中最重要的人力资源,在提高国家水利工程的运营管理水平情况方面,逐步提高工程管理者整体素质才是提高工程管理水平的根本。首先,需要逐步提高管理人员团队的门槛,只有获得一定专业工程管理工作经验的人才能够参与到工程管理模式中。其次,应加强培养激励机制,使管理者形成自主学习的能力,随时保证理念的先进性。运行管理是一种理念,是管理者应有的工作态度,只有管理人员意识到运行管理的重要性,才能真正提高管理效率,因此可以经常组织学习活动和和技术交流活动,加强部门之间的合作和探讨。

结语

综上所述,水利是中国当前农村发展的重要系统工程之一,对中国农村经济社会的发展与提升具有举足轻重的意义,其运营管理工作已成为中国水利的核心内容,并可以直接影响水利的发展效果,因此有关人员一定要做好对中国水利运营管理状况的全面分析,从水利运营管理工作的实践入手,针对运营管理工作存在的问题展开探讨,追溯问题根源,并针对问题提出具体的处理措施,进一步提高水利运营管理工作的质量,以便最大程度充分发挥水利运营管理工作的功能,进而带动全国农业经济社会的发展。

参考文献

- [1]李德民,房新峰.水利工程运行管理的现状分析及对策探讨[J].中国设备工程,2021(21):71-72.
- [2]石晓剑.浅析水利工程施工质量管理的有效途径[J].农业开发与装备,2021(10):154-155.
- [3]汤瑞铖.关于水利工程施工管理的现状及策略研究[J].科技经济导刊,2018,26(32):47-48.
- [4]冯平.水利工程发展现状及趋势探析[J].内蒙古水利,2018(10):72-74.
- [5]张鑫鑫,宁荣杰.水利工程建设管理中存在的问题与对策研究[J].中国设备工程,2021(20):222-223.