

电力安装工程造价中的现场管理问题与对策探索

杨艳芬 刘一刚

河南能源集团焦煤公司供电处 河南 焦作 454150

摘要:近年来随着科技进步以及社会经济的不断发展,人们对于电力工程的需要还在不断增长,电力安装工程的投入幅度持续加大,因此针对电力工程造价的监管是十分重要的。文中阐述了电气安装工程造价管理中现场管理的重要意义,给出了可持续发展的提议,以推动在我国电气设备安装技术的发展,有效高效地提升电力工程成本管理水准,提升电力安装工程施工公司的竞争能力。现场管理是项目成本控制的主要内容,文中以电力安装工程做为突破口,阐述了电力安装工程造价管理的现场管理。

关键词:现场管理; 电力安装; 工程造价

引言

伴随着我国房产和基建项目的迅速发展,推动着工程建筑施工和电力安装工程市场不断发展,在这个市场竞争不断增长的前提下,因为规模的层次化,市场竞争也非常大。行业里的电力安装工程公司都面临激烈的竞争市场竞争和成本上升风险,为了能获得较好的公司效益,只有自主创新管理机制,提升工程项目建造成本控制,对电力安装工程现场各个阶段开展有效管理,才可以在激烈的竞争市场中站稳脚步。

1 电力安装工程造价中的现场管理简述

现场管理是指在生产制造、施工现场上对材料、机器设备、人员等施工因素的管理方法。在电力安装工程中,高质量现场管理可以大幅度减少电力安装工程里的施工成本费,让电力行业能通过现场管理节省最多的资源用以现场里的其他项目。并且通过对施工现场机构、激发,还可以促进每个施工阶段密切配合,在确保施工品质的前提下进一步提升施工安全系数。对电力行业来讲,高品质现场管理可以为公司提供更高的发展前景。因此在电力安装工程中,怎样提高现场管理的品质非常值得十分重视。电力安装工程的合同签署完成之后,施工现场管理就会变成造价管理主要内容。毕竟在电力安装工程中,电力行业能够把材料、工程图纸以及其它半成品加工开展健全、实体,在使用过程里的各个阶段都可能影响到了施工成本费及其施工品质,因此在开展现场管理时要发挥其施工人员的专业能力及其施工材料的性能参数,以此实现对工程预算控制,并提高施工品质^[1]。

2 电力安装工程造价管理中现场管理的作用

在电力建设工程过程中,电力安装工程造价管理是关系着电力安装工程成功开展的关键因素。在我国工程项目造价管理中,根据较好的现场管理,不但可以有

效的管理电力安装工程安装成本费,并且可以有有效的管理电力安装工程的施工品质。现场管理包含安全技术交底、图纸审查、物资供应应用管理方法、质量控制、项目进度管理、安全工作、档案保管、临时设施体系等,电气设备安装科技的材料和设计定位不单是体现工程项目的可管理性和能力,而且还是为了能体现电气设备安装技术的应用组装项目现场管理过程中的重要性,主要从事施工中常用的相关负责人和材料的监管,员工绩效管理至关重要,由于每个人有每个人的想法,管理方案也较为复杂。在经营过程中,不仅激励员工相互配合管理者去做,还得激发职工的积极性,一同完成过程高效的电力安装工程施工管理方法,保证诸事至善至美,在提升电力工程建设质量与经济效益与此同时,推动在我国电力安装工程行业的迅速发展和成长。

3 电力安装工程中造价管理的影响因素

3.1 安装技术

针对安装工艺而言,它对造价管理产生的影响是很大的,因为在造价预算的过程中,它应该是后面成本费用的高效具体指导,基本在成本预算的过程里都不太在意到二次返修或是数次返修所造成的附加开支,但对于安装工艺而言,若是在施工不按照技术标准来操作,换句话说组装技术与工程现场以前存在一定的不一致状况,以至于在电力安装工程的过程中存在一定的质量风险,在工程验收的过程中便可能造成工程项目不符合要求的状况,进而增强了在这样一个过程中成本,使具体耗费与造价预算中间存在一定的误差,从而减少造价管理的工作效能^[2]。

3.2 安装材料

在电力安装工程中,组装材料的类型较为多种多样,而且不同类型的型号规格中间会有不同的方式,所

以它的总数是非常多的，类似变电器、输电线及其管路等材料，它们都会有不同的内容与形式，在现场管理及其产品质量检验等多个方面有着一定的可变性，假如因为在现场管理等方面的因素，比如材料返潮的现象所引起的产品质量问题，就会造成对造价管理产生一定的危害，提升额外开支。

3.3 工程设计人员与技经人员的配合紧密度不够

电力工程管理专业专业性强，设计者按照实际调查开展方案策划，再将计划方案技术交底给专业技术人员去完成工程造价编写。但设计者从产品角度出发难题，专业技术人员从工程造价角度出发难题，设计者向专业技术人员递交的材料并不是技术人员所需要的，或是相较于专业技术人员这部分材料并不是精准，造成预算管理有误。此外，预算管理测算工作人员并没有深层次施工一线，针对施工设计构思了解较差，没法考量协调的标准及含义，不可以全方位的获得预算管理材料，造成费用预算忽略或反复测算，无法真正体现具体施工过程的施工花费。在本项目中，其实际投入和预算比照有所差异，在工程施工费、设备购置费及其安装工程费层面均出现了一定的起伏。设备购置费的误差来自价格行情的起伏，而建设工程费和安装工程费则因为针对设计与施工步骤操控能力差，设计者和编写专业技术人员没做好安全技术交底^[3]。

3.4 项目经理部的监管、激励机制不完善

在电力安装工程中，如果对于项目经理部的监管制度存在的问题也会影响现场管理的顺利开展。一般来说，工程项目经理做为建设项目的管理者，要是没有全身心投入工程项目中，就会造成工程质量明显下降，并且缺乏管控还可能使其丧失开展现场管理的驱动力，减少对施工材料及其施工进度掌控，进而造成施工成本费超预算的情况发生。激励制度同样，若现场管理过程中缺乏足够的完备的激励制度，也会造成项目经理部欠缺工作主动性，减少现场管理品质。针对电力安装工程来讲，现场管理出问题有时候并不能从工作人员的视角体现出来，例如在项目施工时，施工现场工作员能够确保各司其职，但施工细微之处通常会导致施工材料的大规模消耗，让工程利润受影响。

3.5 三措一案存在问题 and 不足

三措一案是否可行实质上体现了项目管理能力和技术支持水准高低优劣。科学合理的三措一案可以兼具和调整全部工程项目中人力、物力和资金，可以在完成合同规定的前提下，及时完成施工进度，尽可能的减少工程项目的各种各样成本费。但具体的一线施工操作过程

中，很多项目负责人都对于此事重视程度不够，仅仅只是当作一项务必解决的问题，许多编写全是应付式地走程序，甚至参考各种各样材料的反复拼接，能够降低三措一案的品质，那样就会造成施工中的一些问题，特别是成本提升^[4]。

4 现场管理在电力安装工程造价管理中的主要应用措施

4.1 制定并实施项目整体责任制，明确划分岗位职责

需在电力安装工程造价管理工作中用，合理应用现场管理做到管理工程造价和目地，首先需要建立和完善项目负责制，明晰每个部门的权利与义务，明确岗位职责，并将这些岗位职责层层落实。工程项目经理在执行现场管理的过程中，不但要保证电力安装工程的施工质量和施工进度，与此同时需注意对项目建造成本的有效管理及管理。根据实际情况，分配施工目标和施工人员保证施工进度，确保工程项目可以在保质保量前提下按时完工程项目，不仅不会增加施工期，并且也不会产生不必要返修，以防提升经济发展消耗，提升电力安装工程的建造成本。

4.2 对机械和材料实施科学管理

在电力安装工程的施工过程中，需要使用很多的机器和材料，对设备和材料执行有效管理，首先需要需要对一手货源进行系统的调查分析，保证选购的机械设备和材料符合标准且质优价廉，以防在后期施工中造成产品质量问题，提升工程项目的建造成本。除此之外，对其机械设备及材料运送、进出库及其存储系统的过程中，一定要执行科学合理的管理方案，及其导致机械设备及材料损坏，提升建设项目的成本费。

4.3 施工中要把握好工程的管控力度，保证项目的质量

对于项目的需求起码是保障项目的品质。但是考量它是不是符合规定，就得看项目建成后是不是通过质量监督局的检测，是不是按工程图纸工程施工，是不是以次充好，能不能做到我国技术标准。施工中，一定要控制技术品质，在保质保量前提下，尽可能控制成本。工程施工质量出问题，工程验收不过关，必须返修，白白浪费公司的钱，在一定程度上变向增强了工程项目的总体成本费。为了能最大程度地确保公司的经济收益，防止不必要消耗，大家在施工中需要做好质量控制，一点点开始做起，一点也不能松懈。施工中发生品质拙劣况，务必严苛解决，不可粗心大意。列入工程施工人员绩效考核，防止施工中发生过多产品质量问题，搞好现场签证办理管理方法。在一个项目的建设过程中，很多繁杂

的要素,例如项目的品质设计方案,直接影响项目的进展。因此项目的建立可以改变。但是面对这种变化,必须双方协商一致沟通交流,搞好签证办理管理方法,避免工程结算后纠纷案件^[5]。

4.4 完善对项目经理部的监管、激励机制

项目管理部门的工作效能能够直接关系电力安装工程施工现场管理的品质。项目经理在项目施工中起到主导地位,根据各施工人员的融洽,能使工程施工更方便,工程进度更高,因而项目经理的工作能力立即决定了项目的总体迈向和工程成本,电力行业因而,务必健全项目经理在施工中的监管和激励制度,使项目经理在工作上充分发挥自觉性,在现场管理中节省成本。根据监督制度的建立强化对项目经理工作中的监管,能够激发项目经理的监管主动性,在现场管理的影响下确保项目的顺利开展,降低错误操作、机器设备错误操作等低级的错误的产生。激励制度的建设能够激发项目经理的工作主动性,使项目经理拥有更很明确的工作规划,激发现场管理里的工作主动性。对项目经理而言,监管体制能保持上班时间低限,激励制度能保持上班时间限制。在建立激励机制的过程当中,将奖励机制与成本控制紧密结合,能够在确保工程质量的前提下控制技术成本费,依据节省工程项目资产制订不同类型的奖励方案,以鼓励现场管理。

4.5 制定有效的管理目标

电力安装工程在安装流程所涉及到的不同类型的工作中项目,现场工作上有可能出现交叉式组装,对现场管理给出了更高要求。现阶段电力安装现场存有的关键关键是没有匹配的管理计划,不按照总体目标开展方案策划,管理的过程存在一定的随机性,并没有采用有针对性的对策。因而,为了能进一步加强建筑工程造价,相关部门要深入分析现场施工状况、现场自然环境等多种因素,设置不同类型的管理计划,实现目标后开始下一阶段的监管,从正确的方向完成组装过程的动态化管理,管理方案依据现场状况的改变随时随地改善和升级^[6]。

4.6 加强责任制度的落实

有关电力安装现场,部门的义务不一样。在经营环节中,一个项目由不同类型的部门监管,现场管理的进

度可能减缓。对于这种状况,相关负责人根据负责制的形式,将电力安装现场的工程承包给全体员工,推行岗位责任制度,提高职工在这一过程的参与性、本身的业务能力,使人员在电力安装现场出现问题,寻找责任人,及时解决并且对关键施工

4.7 加强施工过程中,现场签证的管理

因为目前施工工艺的多元性,设计深度和现场施工状况存在一定的差别。在一些前提下,可能还需要变更设计图纸、原材料总数、原材料型号规格等。现场管理工作人员应根据招标书、工程施工合同和合同补充协议,申请办理高效的现场签证变更办理手续,提升签证办理收集梳理。涉及到一部分施工单位和监理公司的经济收益,为防止签证办理追朔艰难所导致的未结难题,需三方允许并处理完毕并做好记录,避免因签证追朔困难而造成的无法解决,从而造成成本控制对现场管理的影响,增加了项目成本管理的难度。

5 结束语

成本项目管理工作的重点内容难题。电力安装技术与管理工作中繁杂,现场管理在成本控制中起到重要作用。在现场管理环节中,要全面融合电气安装工程成本控制,按照要求提升程序管理,保证项目按工期计划顺利推进,严格遵守现场签证办理管理方法实效性,才可以节省成本,控制成本。

参考文献

- [1]王栋杰.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].科技经济导刊,2019,27(2):96-97.
- [2]刘锁.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(30):29-30.
- [3]谭杰豪.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要性[J].建筑工程技术与设计,2019,(14):4024,4056.
- [4]吴方忠.浅析现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用[J].科技展望,2019,26(31):173-174.
- [5]卢有杰,王勇.项目管理知识体系指南(第三版)[M].北京:电子工业出版社,2019,56-60.
- [6]王栋杰.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].科技经济导刊,2019,27(02):96-97.