

建筑工程管理中的全过程造价控制探讨

毛昭婷

浙江省成套工程有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 在新时代背景下,建筑行业实现了长足的进步,并由此催生了全过程造价控制这一理念。为了更好地顺应当前社会的发展趋势,建筑行业必须全面贯彻、合理落实全过程造价控制理念,并通过运用高效、合理的全过程造价控制措施,充分发挥出管理工作的全面性和有效性,进而帮助建筑企业提高经济效益。为此,本文在分析全过程造价控制对建筑工程的重要性的基础上,重点探讨了全过程造价控制的要点,以期为进一步推动我国建筑行业的可持续发展提供助力。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 造价控制; 改进措施

1 建筑工程全过程造价控制概述

1.1 含义

建筑工程建设中,其各个阶段、工艺流程都具有一定的周期性、针对性,包含其造价控制也是有着明确方向。必须在多个阶段搞好控制工作中,以便工程项目完成经济收益、社会经济效益双提升。

全过程造价控制,便是在施工过程中进行合理管控,从开工前的规划建设阶段到工程验收阶段,一定要做好造价控制工作中,这样才能确保经济收益目标实现。实际需在各阶段选用有效方式来管理方法造价,持续吸取经验,推动设计、工程施工方案合理化提高,依据工程项目具体情况并对严格监管。在其中需要注意也会存在各种因素并对造价造成影响,在出问题的前提下,无法保证造价控制成果,乃至会影响到建设工程施工质量与工地施工安全。

1.2 特点

(1) 建设工程全过程造价控制,其管理方法围绕全过程,对建设工程进行监管和完善,包含项目决策、施工设计和工程施工管理等,落实到招投标文件制订、建筑方案设计和工程结算等多个一部分,都会进行合理控制。(2) 建设工程的全过程造价控制,其任务和基础是节省资金投入各类成本费,利用有效方式科学合理分派建设工程施工中各种各样网络资源,使网络资源获得提升运用,与此同时可以有效控制消耗问题与重复投资难题,确保建筑企业的盈利。(3) 在不同基本建设阶段,而采取的造价控制方式也是不一样的。要保证全过程造价控制实效性,还要依据每个阶段各自特性,目的性采用有效对策开展造价管理方法,且需要注意对接起不一样阶段控制方式,确保项目造价目标实现。

2 全过程造价控制工作的意义

2.1 建设过程中避免浪费问题

当代工程施工管理中,工程建筑工程项目经营规模不断发展,资金要求不断提高,项目建设周期也大幅度增加,因而在工程工程项目中往往要采用按段变的管理方法。在当代建筑施工管理中,任何一个过程发生错漏都会严重影响正常的施工期,造成投入的资金无法充分发挥应有的功效。全过程工程项目造价对工程工程项目中设计方案、承发包、工程施工、建成投产、预算、评定等环节开展控制,根据对目前网络资源整合,可以对资产、资源配置更为提升,合理防止建设中存有的消耗难题。因而对于工程建筑工程项目开展全过程工程项目造价工作中,必须有关单位严格执行造价管理方法的有关管理制度来操作,最大程度降低影响工程项目造价的影响因素,提升全过程工程项目造价实效性 with 合理化。

2.2 降低建筑工程管理的风险

在当代建筑工程管理中,整个过程工程造价能有效控制技术费用预算与清算各个阶段的准确性,进一步降低建筑工程管理中出现的潜在风险,加强对新项目总体成本掌控幅度。依靠广联达、品铭、BIM等智能化app的应用技术性开展早期预算工作,有利于对工程工程项目开展系统化剖析,提早预测分析新项目中后期可能出现影响因素,提早健全设计图防止新项目中后期发生不必要返修,提升工程造价的准确性与合理性,确保资金在工程工程项目里的规范使用,防止出现资金消耗状况。整个过程工程造价除了能操纵工程建筑工程项目里的资金消耗难题,还能促进对工程进度进行改善,确保资金花费的合理性,大幅度提高建筑施工的总体高效率。

3 全过程中开展工程造价存在的问题

3.1 忽视前期市场调研

建筑工程施工前期,要对市场进行调研,在此基础

上对全过程造价进行有效控制。根据市场环境及建筑工程实际情况,对工程造价进行科学合理的估算。如果没有对前期市场进行调研,就没有工程造价相关数据及资料作为参考,无法对建筑工程现场施工情况进行全方位控制,计划工程预算费用与实际工程实际费用就会出现偏差,无法对建筑工程造价进行合理估算,将其控制在计划范围内。若没有对市场情况进行调研,就不能与市场实际情况变化同步,无法及时对建筑工程造价进行合理调整,使两者之间偏差逐渐增大。当前,管理人员对市场调研工作不够重视,导致工程造价实际费用与计划费用出现一定的偏差,对建筑工程建设与管理产生不利影响。

3.2 设计环节不深入

造价管理设计阶段是十分重要的环节,设计是否合理直接影响着项目资金投入。建设单位通常采取招投标的方式进行项目招标,选择合格的设计单位,在前期对施工项目成本进行控制。但是在实际施工过程中,由于设计人员设计能力不足或设计不够专业,对于项目建设经济方面分析不够全面,只关心项目建设质量和安全性能,忽视了项目建设成本,这样的设计缺乏专业性,不够深入,影响了项目建设进度。

3.3 缺乏施工监督管理制度

在建筑施工管理环节中,需要考虑施工效率和效果。对项目开展实时监控可以确保工程项目的顺利完成。施工是具体实施阶段,一定要对施工人员及材料进行科学科学的监管。目前,一些新项目并未建立和完善的施工监管制度,各个阶段工作能够很好地贯彻落实,不可以纪录工作进展。整个过程造价控制管理中非常容易出现异常,拖慢了新项目施工速率。施工中并没有严苛计算材料等方面的购置造价,没有明确造价明细,这就导致在施工中没法科学挑选材料,进一步增强了施工造价,导致了资源消耗。与此同时,在施工中,并没有及时掌握材料价格行情的改变,没在公开全透明的情形下监管材料采购方案,也会导致整个过程造价发生误差。因而,在所有施工环节中,要严格控制施工进度,制订有关监理制度,最终严格控制施工进度。制订有关监理制度,有效控制造价的各个领域,提升工程项目科学标准化建设。

4 现代建筑工程管理中全过程工程造价的应用策略

4.1 决策阶段

建筑工程项目初期需要进行决策与设计两个部分,决策阶段虽不涉及较多的资金流转,但该阶段会对整个执行过程产生深远影响。该阶段的决策工作作为整个项

目前端,从根本上决定着项目的利润空间,因此,必须充分保障决策的准确性,避免因决策失误给项目造成经济损失。在决策阶段,工作人员需要充分收集工程项目的信息,结合市场行情和施工要求分析项目执行的可行性。为了保证信息的准确性和及时性,必须对施工现场进行实地调研,同时还更需要和地方政府机构确认好相关政策,确保项目建设符合政府的管理要求。

4.2 设计阶段

工程项目修建的关键因素便是设计的过程。工程施工方案的前提便是设计工程图纸,所以一定要大力加强设计环节造价控制,造就数字化的管理机制。建筑工程造价不单单是对成本开展预算管理,更加重要作用应该是信息的收集整理高效传递,在设计的过程中一定要对各类数据信息进行合理的收集整理,例如工程施工过程中原料的总数规格型号等,在设计的时候要开展搜集,估计出常用到的原材料成本。在设计的时候一定要持续与施工企业相互交流,确保设计方案的可行性,降低设计的变更,所造成的施工期提升,成本提高的情况发生。在设计环节得用前沿的设计系统软件,现阶段常用的一种手机软件有辅助设计设计,p图软件等功能,通过这个软件免费使设计计划方案比较方便的展现,把每个环节的信息进行表明表明,从而确保设计过程工程造价管理的科学规范。

4.3 招投标环节的造价控制

建筑工程项目招投标阶段的造价控制会极大影响后续的施工成本,为了切实做好招投标阶段的成本管控工作,必须把握好该阶段成本控制的各个要点。首先,招投标阶段需要做好清单编制,在编制清单时需要充分结合项目实际情况,按照建筑需求进行清单编制,精确计算项目工程量,控制好项目预算。其次,在进行材料供应商选取时必须格外慎重,在确定供应渠道后,应当充分调研供应商的行业信誉、企业资质、材料储备、运输成本等情况,并对材料质量进行严格把控,确保材料性能符合建设需要。采用公开招标的方式可以吸引大量有实力的源头供应商,避免因材料价格变动造成项目成本增加,提高项目的整体效益和建造质量。另外,必须严格落实好评标工作,招标单位应当严格按照招投标程序,综合考虑投标单位的投标报价、建设能力、信誉状况等方面,选择最佳的建设单位,既要保证好项目的施工质量,也要尽可能降低工程成本,提升项目的整体效益。

4.4 施工环节的造价控制

根据调研分析发觉,工程施工环节工程造价超出预算状况最明显。其工程造价风险性包含:材料费用预算

风险性、机器设备风险性、工程进度风险性、设计变更风险性、财务风险等。在这一阶段开展工程造价控制时,可以从以下几方面下手:①做好机器设备、材料审批、费用预算。材料和设备是建筑施工的前提,因为只有做好材料、机器设备审核预算工作,才可防止工程造价超出预算。具体而言,全过程工程造价控制工作人员需要对在施工过程中涉及到的机器设备、材料来计算,依照数值购买机器设备、材料。为防止在施工过程中发生材料消耗,可采取按段派发的方式进行材料派发。与此同时,全过程工程造价控制工作人员还需要对材料进行审查,保证它与工程施工要求相符合,以有效的防止后期发生工程项目材料难题提升工程造价的现象。除此之外,全过程工程造价控制工作人员还需在工业设备、工程施工材料的日常维护工作引起重视,防止后期发生机械故障、材料遗失等诸多问题。②工程进度控制。对于工程进度风险性,全过程控制工作人员可以通过制订详尽的方案处理。一般来说,施工计划包含周工作计划、月方案、年度工作计划等。③设计变更控制。设计变更可让工程项目造产生巨变,具体而言,其不但会对工程进度产生影响,还会导致设计图转变,造成工程造价剧增。因此,全过程控制工作人员需要对设计变更控制予以重视。在这里层面,可将工程签证管理模式运用下去。具体而言,开工前依据工程签证管理模式明确每一个工作人员的工作职责,并且在签证办理环节中避免虚报签证办理状况。如果出现工程施工变动状况,需根据实际情况将工作落实到本人。与此同时,需根据实际情况进行修改费用预算,保证先算钱、后掏钱,以将工程造价控制在一定范围之内。④做好全过程工程审计。全过程工程审计有益于防止浪费,可以对工程造价控制实际效果开展提高。审计重点包含但是不限于:工程变更策略的挑选是不是科学规范、工程量清单是多少、费用预算是多少、工程量清单材料认价是不是和市价相符合、进度款是不是早付及超付等。

4.5 竣工阶段

竣工阶段不单单是全过程造价控制工作的最后一环,同时也是对整个建筑工程项目总投资情况进行全盘审核的关键。在这一阶段,造价控制人员不仅要根据合同中的相关条款及规定,全面核验实际施工质量和成本控制效果,还应在核验通过将核验结果报送相关部门进行审核、验收,之后才能正式落实竣工结算工作。站

在建筑企业的角度来说,在竣工阶段,相关造价控制人员首先应认真核对和检查施工质量,并确保施工质量满足相关标准与实际建设要求;其次,相关造价控制人员应做好决算审计工作,并对可能出现的工程量虚报、材料价格偏差、不切合实际的签证、计划外的技术费用等进行逐项审查,始终坚持客观、审慎的原则做好相关核验工作,从而有效避免竣工阶段出现漏算、缺算、错算等问题;最后,建筑企业应提前收集与工程结算相关的文件资料,并以此为基础建立健全造价资料积累制度,从而实现相关信息的标准化、规范化和系统化管理。

4.6 结算阶段的工程造价控制与管理

建筑工程竣工后,项目总负责人要给设计、施工、监理等单位进行工资结算,此过程要根据之前签订的合同进行,若出现与合同不符的情况,双方需要进一步沟通,对不符合标准的施工进行扣费处理,合理进行工程结算。结算阶段要严格进行控制,通过先进的工程造价管理技术,对检测设备数据进行准确记录,根据统计数据对结算阶段进行严格核查,确保建筑工程质量。对建筑安全进行有效控制,避免出现安全隐患,确保建筑施工安全及质量。

结束语:总而言之,建筑工程项目的造价管控工作贯穿项目的全过程,各阶段的成本管控工作各有需要关注的重点,在实际施工过程中,应当充分考虑工程造价管理工作的系统性和复杂性,结合现场实际情况,运用科学的工程造价管控方法,在执行过程中不断优化成本管理,同时兼顾施工质量与施工安全,这样才能切实保障项目的经济效益,提升企业的市场竞争力,推动建筑工程行业高质量发展。

参考文献:

- [1] 翁旻.浅谈装饰工程造价全过程控制存在的问题分析及解决措施[J].建筑与预算, 2021, (10):17-19.
- [2] 王斌.新建加油站建设全过程工程造价控制问题及对策探讨[J].企业改革与管理, 2021, (17):157-158.
- [3] 陈健楠.论项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的有效应用[J].居舍, 2019, (20):3.
- [4] 张建权.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].工程技术研究, 2021, (06):186-187.
- [5] 闫五峰.建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J].住宅与房地产, 2020, (36):29-30.