

# 市政工程施工质量管理现状及优化路径

郑荣堂

济南黄河路桥建设集团有限公司 山东 济南 250101

**摘要：**随着城镇化进程的快速发展，市政工程项目数量和范围呈现增长趋势，进一步提高了城市建设水平，对促进国民经济发展和居民就业发挥了重要作用。我国市政工程建设中还存在亟待解决的问题，必须采取有效的管理措施，确保市政工程建设质量，提高施工效率。因此，相关建设单位必须确保管理计划的有效实施，按时完成市政建设工程，避免留下安全隐患，注重质量管理问题的分析和运用策略，促进工程的可靠性。施工质量和应用，有效应对市政建设施工风险。从长远看，有助于拓展市政建设管理的思路，防止工程质量问题的扩大化。

**关键词：**市政工程；施工质量；管理现状；优化路径

## 引言

伴随城市建设步伐加快，市政工程建设范围逐渐扩大。在我国市政工程项目施工过程中，由于该类工程的特殊性，有效保证现阶段的施工质量是极为必要的。在实现城市工程建设目标、有效完成建设项目的过程中，要加强质量管理，分析总结前期工作存在的不足，采取科学的对策，避免对工程建设质量造成不利影响。项目明确体现了质量管理的重要性，拓展了城市工程建设可持续发展的思路。

## 1 市政工程施工管理的特征

随着我国经济社会的快速发展，城市建设速度不断加快，各种基础设施不断完善，交通运输行业呈现出蓬勃发展的势头。市政工程项目多位于交通稠密区域，受工程项目区位与环境的限制，市政工程施工期间需要考虑的内容具有复杂性。首先，一个市政工程施工，除了要考虑环境因素外，还要考虑材料运输、人员出行等多方面的因素。正是因为市政工程项目环境的复杂性，如何确保市政工程完成显得尤为重要，所以市政工程施工的管理工作一定要做好前期规划、考虑项目管理重难点。其次，市政工程施工所牵涉到的内容范围广、难度大，需要加大管理的力度，不断健全完善市政工程项目规划方案<sup>[1]</sup>。再次，工程项目的质量好坏很大程度上跟群众生命财产安全有很大关系，所以作为市政工程施工的管理者对质量问题要严加把控。市政工程施工跟普通房建工程项目的施工存在一定差异，其牵涉到的工作内容很广、施工专业技术人员较多、机械化程度也更高，在施工过程中对质量方面把控要求更加严格。最后，由于市政工程项目关系民生福祉，与人民群众的出行息息相关，所以项目的施工工期一般都很短，对工作人员的专业素养提出更高要求。

## 2 市政工程施工质量管理现状

### 2.1 质量管理意识不足

在加强市政项目建设、落实建设计划中，由于部分人员综合素质不高，工作任务不明确，对质量管理要求认识不足，不重视现场有效作业的重要性，导致质量管理工作缺乏专业支持，增加了管理出现问题的概率，削弱了市政工程施工的效率，一定程度上影响了市政工程施工的质量。同时，由于质量管理意识淡薄，市政工程施工质量无专业保障，难以满足施工现场高效施工和科学管理的要求。质量管理计划的编制和实施影响市政工程建设目标的实现，相关专业管理水平有所降低。

### 2.2 施工组织方案不合理

市政工程建设中的产品质量问题，最先遭受工程项目混乱产生的影响。施工机构合理布局不合理，市政工程施工新项目施工全过程错乱，各种各样施工原材料的配置与应用也不合理，务必限定对应的施工品质实际效果。从此次施工组织方案存有的品质干涉问题原因分析，原因是项目部管理人员并没有全面分析全部工程项目涉及到的全部施工每日任务<sup>[2]</sup>，对各个工艺流程缺乏全面的了解与分析，对应的施工工序分配不合理。在相对应施工工序分配不合理的情形下，不能及时高效地分配全部有关施工原材料，必定严重危害施工的有序开展。现场工程项目繁杂的大环境下，可能会造成一些工程质量通病，变成急需解决关键难题。

### 2.3 管理人员专业性不够

市政工程施工过程中对施工机械的要求更高，与之相对应的，高技术装备的使用对人才技术水平提出高要求。对于现阶段而言，市政工程施工管理中依然伴随着一些问题，比如工程管理者经验不足，管理水平较低。项目管理工作者经验不足和水平低下的原因是对市政

工程项目的施工知识储备不够,没有对市政工程项目开展过程中的细节工作加以重视。如果项目管理者对项目施工管理只停留在表面,管理者在应对突发情况时无法第一时间进行科学处理,有可能会产生严重的后果。以上情况的出现就可能造成市政工程施工没有办法正常开展,可能出现工程质量方面不符合标准的情况。

#### 2.4 施工材料问题

市政管理的产品质量问题更是直接遭受建筑材料产生的影响,因为当场建筑材料的应用不符市政管理的需求,对应的难题会体现在最后的建筑产品上,进而留有产品质量问题。因为市政工程新项目施工所需资料多,不但数量大,并且品种多,误差几率高。剖析混凝土市政工程建筑材料所引起产品质量问题,最先体现为原材料的类型。因为采用不正确的建筑材料,造成运往现场建筑材料类型与期望不一致,运用后也会带来负面影响<sup>[3]</sup>,威胁市政工程施工质量。除此之外,市政工程施工质量对建筑材料产生的影响主要体现在本身功能上。由于建筑材料特性差,没有目标的拟合效果,会影响最后的施工质量。不论是有意假冒伪劣,或是监管不到位所导致的伪劣原材料渗入,全是不可忽视严重威胁要素。

### 3 市政工程施工质量管理的优化路径

#### 3.1 加强市政工程施工质量管理意识

市政工程项目每个施工阶段都如同系统软件一般环环相套,任何一个环节缺失都会导致整个系统瘫痪。市政工程项目关乎国计民生,如果发生质量问题就会给群众生命财产以及国家经济发展等造成损失。通过各级各类学习培训教育,加大市政工程项目管理者的管理意识。通过多角度、多维度的学习宣贯,让项目管理者认识到项目的价值,提升管理者的责任感、使命感。通过借用信息化手段,运用网络宣传平台进行宣传教育,加强施工人员在施工管理中的认识。在正向激励的同时还可以运用反面教材给工作人员举例说明,从而弥补自身不足,提升质量认识水平。

#### 3.2 优化施工组织方案

市政工程施工质量管理方法从施工机构计划下手,制订更科学切实可行的施工机构计划,对后面施工每日任务产生井然有序具体指导,防止出现各种各样杂乱的施工局势,能够更好地产生施工质量确保标准。根据这些必须,市政工程施工管理人员务必充分了解工程项目具体情况,在确切把握设计图和施工当场标准前提下,分析与确立各类施工每日任务,剖析这种实际施工每日任务的落实关联性,掌握这些相互关系,产生最理想的施工计划方案,确立各类施工任务执行过程施工管理人

员紧紧围绕全部施工技术性执行所需要的各类材料,紧紧围绕所有资料合理配置,对应的施工计划方案产生提升开展的饱和状态,后面

#### 3.3 提升工作人员的综合能力

施工企业要高度重视人们在施工管理方面的关键作用,留意引入高质量管理者和强化目前管理者,基本建设高质量管理团队,进一步加强施工管理方法。在人才招聘环节,施工企业要注重对工作人员工作责任心与专业实力的考评,经过外界引入,把更前沿的管理模式送到施工当场,充分运用新入职员工的引领示范功效。在优秀人才的挑选配备环节中,施工单位要详尽把握全部管理者和施工工作人员的特征,确立全部人员的主要特点和特点,科学合理配备人力资源管理,健全绩效考核体系,逐渐塑造整体施工人员的自我管理意识和品质意识,在施工中获得人力资源管理收益最大化,完成人力资源管理主要特点和特点施工单位要深层次开展工作人员引入与使用时期的活动,将其作为管理者和施工工作人员技术实力的重要方式,在确保施工现场工作的推广和紧密结合的前提下,逐渐管理方法管理者和施工人员的品质意识和担当意识,使全体人员都可以严格遵守施工管理方法的有关管理制度。

#### 3.4 完善管理体系

在制订与实施市政工程整体规划,达到科学合理质量管理要求的过程当中,必须从规章制度方面予以处理。具体表现在深入了解新项目施工当场具体情况,正确对待物资供应质量控制及设备性能调优的必要性,将较好的管理模式、丰富多样的基础理论知识和社会经验融入当场管理模式的建立环节中进行应用,为施工质量管理成效提供制度保障<sup>[6]</sup>;执行改善的品质管理模式,使市政工程基本建设质量控制更为精确,维持施工现场管理计划的优良执行,全方位管理施工质量,为市政工程建设带来更多确保。

#### 3.5 严格验收程序

市政工程施工质量控制的最后一个阶段是查验。根据全方位细致入微的工程验收办理手续,既可以及早发现早期施工工作中留下的质量隐患,又可催促责任人员修补,从而形成高质高效的市政工程新项目。在检查情况下,质量经理应先鉴别全部被检验项目,融合检验制度和规定挑选最好无损检测技术,然后再进行精确、精确的检验报告,以适用施工质量<sup>[7]</sup>。自然,需要把对应的验收流程列入施工,这就需要极强的即时促进作用,可以及早发现和改正施工里的产品质量问题,防止干扰后面工艺流程。

### 3.6 健全市政工程项目监管制度

构建健全完善的市政工程项目监督管理制度是一个市政工程能够最终顺利完成的重要保障。因此,针对市政工程项目运营需要建立更加完善的管理体系,健全监督管理机制,明确质量管控的方向和工作目标,尤其是针对较为复杂的市政工程项目,需要采取专业化的管理对策。明确项目当中所设定的哪些部门是管理部门,哪些是负责协调部门,从而确保责权统一进而保障项目的正常运转<sup>[8]</sup>。各个部门要了解自身职责,构建管理机制。总的来说,在相关责任主体竣工验收完成后,市政工程施工只有通过有关部门的备案确认,符合我国有关规定才算真正完成,所以市政工程项目管理者要不断健全监管制度,将市政工程施工的整个过程都置于监督下,由此对建设方、施工方、设计方、监理方形成约束,引导整个项目工作人员不断对自身行为进行规范。

### 3.7 加强信息化建设

市政建设项目通常规模大、工期长,施工进度易受各种因素影响,不能按期完工。市政规划项目建设环节的信息化管理促进了各项建设任务的合理组织,综合管理手段是市政规划项目顺利进行的有力保障。市政工程项目规模普遍庞大,需要花费的时间较长,其施工进度容易受各类因素影响,导致无法如期完成施工。对市政工程施工环节信息管理,有利于合理安排各项施工任务,通过全方位管理的方式对市政项目的顺利推进有较强的保障作用。随着我国城市化进程的加快,市政工程的数量不断增多,社会各界对市政道路桥梁质量的要求越来越高。市政道路桥梁工程是我国基础设施建设的重要内容,它的施工质量直接关系到人民群众的出行安全,关系到国民经济和社会的和谐发展。随着信息时代的快速发展。在市政工程建设中,建设管理也应向信息化方向发展,收集、整理、分析数据信息,充分了解与建设有关的水文地质、地下水位、城市交通、气候环境等信息,创造完备的工程建设数据库,有力支持科学的施工管理,为后期竣工提供可靠信息。在信息技术的支持下,还可以帮助施工单位存储施工现场的各种数据信息,有效避免材料流失问题,保证施工管

理的科学性。在新的管理技术的支持下,可以帮助建设单位建立多层次的管理体系,加强参与市政规划项目的单位和部门之间的沟通,共享信息资源,避免重复活动,为提高施工管理和质量创造良好条件。此外,建设单位还应结合工程合同的要求,在明确引进先进技术的质量管理、成本管理和安全措施的目标的基础上,加强先进施工技术和机械设备的引进。提高市政工程质量,打好基础,避免技术滞后、设备老化对市政工程建设造成不利的影

### 结束语

综上所述,随着我国国民经济的快速发展,城镇化率稳步提升,城市的市政工程项目越来越多,市政工程管理的工作也越来越重要。市政工程项目是城市居民在城市生活中的基础设施工程项目,其不单单对城市环境发展有良好推动作用,还能使人们生活更加便捷舒适。想要确保城市工程建设的顺利进行,满足人们对城市工程项目的的基本要求,必须加大城市工程建设管理力度,综合考虑影响建设质量的各种因素,并以其为主要为提高施工管理水平奠定基础。

### 参考文献:

- [1]王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].中国设备工程,2022(03):201-202.
- [2]谢燕双.市政工程建设施工质量管理研究[J].城市住宅,2021,28(S1):227-228.
- [3]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):112-115.
- [4]文慧,刘义凹.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].中国管理信息化,2021,(14):118-119.
- [5]文慧,刘义凹.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].中国管理信息化,2021,(14):118-119.
- [6]张淇.市政工程道路施工的质量控制与管理策略[J].居业,2022(01):55-57.
- [7]丁正兵.市政工程施工中质量的影响因素和项目质量控制[J].中国建筑装饰装修,2021(10):160-161.
- [8]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):112-115.