

# 市政工程建设管理要点及管理体的完善探析

杨明杰

成都衡泰工程管理有限公司 四川 成都 611330

**摘要:** 市政建设与人民的日常生活有着密切的联系,它与城市的发展前景有着直接的联系。随着我国经济的快速发展和城镇化率的逐步提升,市政工程项目管理的重要性逐渐体现出来。市政工程建设项目的建设运营不单单对城市环境发展有良好推动作用,还能使人们生活更加便捷舒适,更是城市建设发展的重要成果标志。

**关键词:** 市政工程建设;管理要点;管理体系;完善措施

## 引言

市政工程建设单位具有优化城市空间环境的重要责任,这表示其要满足人们在生活、学习、工作等方面对环境的要求。为了能高效地提升工程施工质量,务必提升建设工程施工。相关部门应依据工程项目的具体情况,采用合理的对策,确保工作可以保证质量按时进行,为城市的品质基本建设奠定基础。

### 1 市政工程施工管理的内容和特征

市政工程项目多位于交通稠密区域,受工程项目区位与环境的限制,市政工程施工期间需要考虑的内容具有复杂性。首先,一项市政工程施工,除了要考环境因素外,还要考虑材料运输、人员出行等多方面的因素。正是因为市政工程项目环境的复杂性,如何确保市政工程施工显得尤为重要,所以市政工程施工的管理工作一定要做好前期规划、考虑项目管理重难点。其次,市政工程施工所牵涉到的内容范围广、难度大,需要加大管理的力度,不断健全完善市政工程施工规划方案。再次,工程项目的质量好坏很大程度上跟群众生命财产安全有很大关系,所以作为市政工程施工的管理者对质量问题要严加把控。市政工程施工跟普通房建工程施工的施工存在一定差异,其牵涉到的工作内容很广、施工专业技术人员较多、机械化程度也更高,在施工过程中对质量方面把控要求更加严格。最后,由于市政工程项目关系民生福祉,与人民群众的交通出行息息相关,所以项目的施工工期一般都很短,对工作人员的专业素养提出更高要求。

### 2 市政工程建设管理现状

#### 2.1 施工组织方案不科学

市政道路工程施工产品质量问题最先得到了施工无序性产生的影响,如果没有进一步加强施工统筹安排,导致市政道路工程项目施工工艺流程的落实比较错乱,各种施工物资配制运用一样也不是很有效,相对应施工

品质实际效果必定也就会受限制。根据这类施工组织方案存有的品质影响难题展开分析,原因是项目部管理者并没有多方位剖析全部项目涉及的全部施工每日任务,针对不同工艺流程欠缺全面了解与分析,造成相对应施工工艺流程安排不足有效;在相对应施工工艺流程分配不科学的前提下,相关的全部施工物资供应同时也不能得到立即合理生产调度,这般也就必然会影响到施工有序性,现场施工工作比较杂乱无章的大环境下,有可能造成一些施工产品质量问题发生,变成有待克服的重要环节。

#### 2.2 资金投入和进度不足

现阶段在市政工程施工的资金来源中,政府资金占据主导地位。但是市政工程施工使用政府资金的效率还很低,并没有将资金优势最大程度发挥出来。政府资金在使用过程中监督管理工作的缺失,导致市政工程施工中容易出现严重分配不均以及投资混乱、随意浪费等现象。城市居民出行对市政工程施工的依赖性较大,为了避免城市正常运转造成的影响,市政工程施工的工期一般都很短,为在某一时间节点前完成某项进度指标而产生抢工现象。在对市政工程施工的资金进行合理调配过程中,市政工程施工的技术运用以及设备保障和高素质工作人员的配置都需要得到保障。同时,市政工程施工由于牵扯因素较为广泛,所需考虑的各环节要素较多,其他复杂因素也有可能对市政工程施工的进度造成不利影响。因此,需要加强对市政工程施工管理的资金投入力度,达到市政工程施工管理的需求,进而将市政工程施工管理的质量和水平加以提高。

#### 2.3 工程建设行业缺乏规范性

近年来,虽然我国市政工程施工在招投标市场方面有不同程度的发展,但由于受到传统经济模式的影响,导致出现各种不符合法律规范的情况。例如:个别建设单位为进一步拓展企业经济效益,经常采用不正当手段来抬

高工程造价,导致整个工程建设行业陷入恶性循环中,给整个工程建设行业带来严重影响。加上其对市政工程施工管理重视程度不足,导致很多方面的问题,如施工建筑材料不合格、施工流程不规范等<sup>[1]</sup>,这些问题从表面看不足为奇,但很容易影响到市政工程施工质量和安全性,甚至会带来严重的安全事故,给人们财产和生命安全带来威胁。

#### 2.4 现场环境问题

市政道路工程施工产品质量问题还会遭受周围环境的影响,由于绝大多数市政道路工程项目施工每日任务均必须在外面实行,这也就必然面临比较繁琐的室外施工自然环境,一切要素不符合施工需求,就会体现为施工产品质量问题。从当场自然环境对市政道路工程施工品质造成的影响展开分析,一方面体现为当场现有的每个要素,例如原先的水文地质条件、地质条件及其不仅有管道情况等,都是会直接影响市政道路工程项目施工有序性,或是在发生设计变更要求时,进一步提升发生产品质量问题的机率。另外一方面,市政道路工程现场施工工作环节中,由于每个变化规律的环境要素,例如气候变化或者自然灾害等,也会影响施工作业有序性。

### 3 市政工程建设管理要点及管理体的完善对策

#### 3.1 加强市政工程质量意识

市政工程项目每个施工阶段都如同系统软件一般环环相套,任何一个环节缺失都会导致整个系统瘫痪。市政工程项目关乎国计民生,如果发生质量问题就会给群众生命财产以及国家经济发展等造成损失。通过各级各类学习培训教育,加大市政工程项目管理者的管理意识。通过多角度、多维度的学习宣贯,让项目管理者认识到项目的价值,提升管理者的责任感、使命感。通过借用信息化手段,运用网络宣传平台进行宣传教育,加强施工人员在施工管理中的认识。在正向激励的同时还可以运用反面教材给工作人员举例说明,从而弥补自身不足,提升质量认识水平。

#### 3.2 优化施工组织方案

市政工程施工质量控制首先要从施工组织方案下手,规定编写比较有效切实可行的施工组织方案,从而产生针对后面施工任务井然有序具体指导,在避开各种错乱施工局势发生的前提下,不错产生施工品质保障标准。根据该层面需求,市政工程施工管理者应当全面掌握新项目实际情况,在确切把握设计图及其施工当场标准的前提下,剖析确立全部施工每日任务,对于这类实际施工每日任务的落实相关性展开分析,掌握相互间的前后关系,从而也就能产生较为理想的施工方案,确立

全部施工任务执行流程<sup>[2]</sup>。在这个基础上,施工管理者还应当重点关注到全部施工技术的应用执行过程中所需的各种物资供应,围绕全部物资供应进行科学生产调度,保障相对应施工方案能够产生较为理想的改善贯彻落实标准,保障后面施工更加协调有序。

#### 3.3 构建安全保障机制,规范建设市场

建设单位要结合施工现场实际情况,制定科学的安全保障机制,要站在整体高度上考虑问题,完善安全组织系统。同时,在整个过程中,要针对施工目标进行层层分解,有利于加强安全监管系统的指挥作用,并营造良好的安全监管范围。另外,为充分发挥安全保障机制的作用,安全监管部门要严格规范工程招投标体系,避免建设市场上出现产品质量差、恶性竞争等问题。此外,让工作人员能有效认知到施工安全管理工作的必要性,结合实际情况来设计安全评价系统,从而确保不同环节的安全工作能顺利进行<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 提升市政工程管理专业素养,提高管理水平

市政工程项目管理的专业素养直接关系到市政工程建设的质量,但现实中由于各种客观原因,市政工程项目管理的专业素养参差不齐。有些工作人员意识淡薄、责任心不强,有些从业人员不是工程管理科班出身,缺乏专业基础知识,不了解工程管理的相关流程,在进行市政工程项目管理时,不能及时发现问题,甚至会错误地指导工作,这势必会影响市政工程建设的质量,埋下安全隐患<sup>[4]</sup>。因此,引进信息化工程管理技术,规范工程管理的相关流程,让市政工程项目管理人员在专业的指导下开展工作,提高市政工程项目管理水平,从而保证市政工程建设的质量。

#### 3.5 创新和优化施工管理模式

在市政工程中,项目建设管理是一个十分重要的步骤,其管理方法会直接关系到全部工程项目的品质,因而,在实施工程管理过程中,既要建设工程施工的质量管理标准有机化学地结合在一起,又需要不断地开展传统管理模式、管理机制的突破和改进,把一些前沿的管理模式与方法进行应用,使项目管理工作得到顺利开展。建筑施工企业要不断更新自己的经营观念,高效地应用和融洽施工管理机制,并把它与信息化管理技术相结合,进而既可以有效的提升工程建设管理效率和质量,又能科学地保障建设项目的实施情况。与此同时,监理单位做为市政工程新项目不可或缺的一部分,应保证监理机构的合规性和合理化,确保工程监理市场规范性,保证监理单位在综合执法环节中遵照公平公正、公平公正的标准<sup>[5]</sup>。强化对项目管理人员培训学习,提升他

的综合能力,在前期工作,监理单位需要对投资、施工期等方面进行监管,并不断完善管控体系,避免出现以次充好等诸多问题。

### 3.6 建立工作机制,重视信息化管理平台的使用

信息化管理平台的作用与效能有赖于信息化管理平台的实际使用,因此,有必要建立相应的工作机制,保证信息化管理平台系统的实施。首先,领导要正视信息化平台的重要性,积极推动信息化平台的建设,并带头使用信息化管理平台,协调解决信息化平台建设过程中遇到的资金、技术等方面的问题,为信息化管理平台系统的实施提供物质和技术保障。其次,明确各项目管理职责,制定相应的考核制度。项目管理人员及时有效地将项目的进展情况录入平台系统,从而保证信息平台数据的实效性。最后,安排专人维护信息化平台,检查监督管理平台的使用情况,及时跟踪解决信息化管理平台使用过程中遇到的问题,优化不符合逻辑的内容。

### 3.7 施工现场环境管理

市政工程施工质量控制还要从当场自然环境下手,仅有现场自然环境合乎施工需求的前提下,才可以有效完成施工品质的保障,同时还可以减少施工工作人员压力。现场自然环境把陕西关中,管理者应当最先搞好早期勘测剖析工作中,规定融合工程项目施工涉及的全部地区进行全方位充分了解,特别是和施工每日任务相关的每个当场不仅有要素,更需要全面分析评定,从而对于相对应施工计划方案给予优化提升,可以凸显出很强的适应能力。例如针对当场地貌或者水文地质条件不足最理想的新项目,就需要在施工时进行必需解决,防止直接从不合理当场环境下开展施工实际操作。

### 3.8 实现数据共享,保证信息有效沟通

市政工程建设涉及的方方面面比较多,各个部门的沟通交流也比较频繁,无形中给市政工程管理带来了压力。例如,建设一条市政道路,业主单位不仅要办理建设用地规划许可、工程建设许可和农转用等前期手续,同时,也要跟踪地块的征收情况,当项目建设用地需涉及其他项目用地时,还要与其他项目的业主单位沟通协商具体用地的使用情况,涉及手续划转的需办理划转手续,涉及用地结算的需办理资金结算,很多相关手续是

紧密相连的,当某一环节沟通不畅时,会严重影响下一环节的手续办理。因此,引进信息化工程管理技术,实现数据共享,及时动态更新项目的相关信息,不仅能实现具体问题具体分析,而且能保证信息有效沟通。

### 3.9 严格验收程序

市政工程施工质量控制最后的阶段是验收,根据全方位详细的验收程序流程,不仅能够及早发现早期施工工作留下的质量隐患,并且也可以催促负责人给予修补,便于从而形成具有较高品质功效的市政工程新项目。在验收工作中开展中,质量管理人员必须最先确立全部待验收项目,融合验收制度和规定,挑选更为相匹配的无损检测技术,从而建立精确合适的验收汇报,为施工品质给予支持。自然,相对应验收程序流程还要融合全部施工全过程,规定凸显出很强的即时协助实际效果,针对施工过程中遇到的产品质量问题及早发现和改正,为此避开对后面工艺流程产生的影响。

### 结束语

综上所述,市政工程新项目一直是城镇建设规划的状况下很关键的一环,尤其是在目前城镇化进程持续加速最直接的推动下,新建市政工程工程范围不断发展,不仅仅给大城市的发展产生非常好的推动作用,并且能够满足大家日常生活需求,但市政工程工程建设中存在的不足却愈来愈多。因而,在市政工程工程建设的过程中,建设单位务必增强对项目建设管理的重视度,保证管理方法防范措施可以真正、有效的实行,为建设工程给予有效保障。

### 参考文献:

- [1]胡长山,刘立超.市政工程施工管理的分析与思考[J].装备制造技术,2021(22):290.
- [2]王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].中国设备工程,2022(03):201-202.
- [3]王光文,赵红霞.浅谈加强市政工程施工管理的有效措施[J].城市建设理论研究(电子版),2019(06):56.
- [4]张淇.市政工程施工道路施工的质量控制与管理策略[J].居业,2022(01):55-57.
- [5]王明辉.市政工程施工管理的分析与思考[J].商品与质量,2021(37):121-123.