

路桥施工合同中合同管理在成本控制中的重要性

曾江朋

中交二公局第四工程有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要:近年来,市场经济地位迅速提升,带动了建筑行业的蓬勃发展,其中路桥施工占有很大的成分,其施工项目涉及桥梁涵洞和基础路面等。在实施过程中,由于实施过程很复杂,压力很大,同时也将形成巨大的成本,存在很大的控制困难,所以,管理层必须有效控制合同,促进公司良好的发展前景。

关键词:路桥施工;合同管理;成本控制;重要性

1 合同管理基本特征

合同管理的基本特征具体如下:

1.1 专业性高

由于路桥工程项目的合同体系包含大量专业单位,例如设计单位、监理单位以及施工单位等,因此需要严格按照规定要求对各个单位资质进行仔细审核。

1.2 周期长

合同管理工作贯穿路桥工程的每个环节,而公路工程的建筑规模很大、设计专业领域比较多,同时必须进行招投标、合同谈判、施工结算等管理工作,使得合同管理期限比较偏长^[1]。

1.3 内容变化大

路桥工程项目施工过程中需要露天施工,往往会受到地质、气候等相关条件的影响,从而发生很多变动,所以必须对合同进行动态式管理,结合路桥工程项目实际状况优化与调整合同内容,甚至协商补充合同部分条款。

2 路桥施工合同管理在成本控制中的重要性

2.1 人工费用控制

对于人工费用的消耗来说,主要为在展开路桥施工时参与施工的相关工作人员方面的工资支出,在具体的造价之中,此方面的费用占比较大,而为保障路桥施工期间对于人工费用的控制效果,则务必要重视实施合同管理,以具体的内容来说,则包括内部劳务承包方面的合同管理,在进行此种合同管理之后,可更为保障分配的合理性,对于相应的作业班组来说,在进行劳动合同的签署之后,则能够保证劳动和收益二者之间处在合理的关系之下,从而则可切实激励相关人员在具体施工期间的主动性。再者,强化对于工资发放方面的管理,也能够保障工资直接发放给每名成员,防范无故克扣工资状况的产生,如此在维护班组成员切身利益的情况之下,也有助于保障人工费用的控制效果^[2]。

2.2 材料费用控制

对于材料费用的控制来说,则强调以材料采购合同的权利等来达成控制的目标,在工程造价之中,材料费用占比极大,在展开路桥施工时,材料费用通常涵盖于组成实体的构配件、材料以及半成品等方面的费用,而为切实把控好此方面的成本支出,则需利用好材料采购合同、以及其他相关的合同等,这则通常表现在下述内容之中:一方面对于技术部门来说,能够结合于施工合同之中的条例、方案、洽谈记录等层面的具体要求,在实施有效的计算之后来确定出材料采购的方案,精准明确材料采购合同之中的实际采购数量,同时还应对此加以大力负责,如在材料采购期间产生了计划的数量较多,而导致的材料浪费状况,就应追究相关人员的责任,从而通过此种方式来控制材料采购数量和真实用量之间所易于产生的偏差问题,尽可能的防范材料浪费状况的产生。另一方面为把控好材料采购的价格,切实控制此方面的成本支出,对于材料部门来说,还应重视搜集此方面的信息内容,在明确掌握到材料市场行情、和动态等方面的前提之下,制定出材料的报价表,然后明确到施工材料采购合同之中,所应确定的采购价格,因在当前的市场环境中,施工材料的价格方面存在着不稳定性,所以要结合于市场环境之中施工材料价格的变化,来对于报价表实施有效性的调整^[3]。再者,还应做到全然根据合同内容来展开工作,在获得领导者的审批之后,才可实施施工材料的采购,而在选购施工材料时,务必要充分贯彻好“货比三家”这项重要的原则,也应注重把控好材料运费。对于关键的材料来说,还需和最为优质的厂家之间加以合作,和其之间签署合同,在确保材料质量的情况之下,科学的把控好采购的价格,使得施工方、以及厂家二者之间能够做到共赢。

在路桥施工时,为切实把控好成本,还务必要充分管控好材料损耗成本,这则一般是以劳务承包合同等来加以达成的,对于此项合同来说,其主要目标在于提起

班组节省施工材料的主动性,以签署劳务承包合同来自自主性的购买施工期间的某些耗材,在进行施工之后,如施工材料还有着一定的剩余,双方则需针对剩余材料的具体价值来制定奖罚制度,然若是施工材料的超量状况较为严重,就应在班组的总体劳务费之中,对于此方面的价值加以扣除,从而通过此方式来更为增强班组人员在材料方面的节省意识,在确保路桥施工展开质量的情况之下,在最大程度上把控制好施工材料的损耗成本^[4]。

2.3 机械费用控制

在路桥施工之中也易于产生机械费用方面的成本支出,这主要为在应用机械时所产生的租赁、以及台班等方面的费用,所以也应对于机械费用实施大力的控制,而这则通常采用机械采购合同、以及机械租赁合同等来达成费用控制的目标。详细阐述,一方面对于机械租赁合同来说,所需签署的机械租赁合同,务必要以保证机械设备的质量作为重要的基础,并做到衡量不同方面的要素,针对于施工现场的地形地貌特征,以及施工展开的具体难度等方面来实施妥当性的选择。再者,也应衡量到机械设备的配套组合等方面,保证其具备科学性,要做到充分把控好此方面的成本消耗,以及保障在现场之中拥有完善、充足的施工机械,如此则利于推动施工作业的顺畅性进行。另一方面则强调于科学确定好不同费用的开支定额,要做到先实施计算,而后加以运用,保障部门分管制的有效落实,从而更为保障好成本管控的效果,也应尽可能的做到精简相关的机构、以及工作人员,在最大程度上控制招待费等方面的成本支出^[5]。

2.4 合同管理体系在成本控制中的评价

在路桥建设项目实施过程中,应当适当控制工程建设与成本费用控制的关系,工程建设中的人工成本、建筑成本费用与设备费之间密切联系且彼此制约。要正确掌握、正确处理各个业务间的联系,这样既可以在时间管理上达到效果,还可以将成本费用严格控制在一定范围之内。然后,在路桥实施过程中,应建立正确的合同机制,并能合理调节成本费用,在确保施工效益合理化的基础上,最大限度克服实施中的资金效益低下和损失巨大问题,力争实现效益最优化。另外,施工企业还必须建立完整的施工动态监控体系,全方位监督施工现场,以便于及时发现和处理施工中存在的重大隐患。最后,还必须经常对施工进度作充分研究,对规划和现实的误差详细分析,并适时提出适当的调整措施^[1]。

2.5 对施工设备成本的控制

在施工合同当中还会涉及机械设备的使用费用、保养费用、养护费用等等。主要包括:在施工工程当中,

需要对施工现场进行施工条件、地形地貌、施工工作量与具体工期等情况的调查,在充分了解的基础上购买合适的施工设备,可是对于建筑施工来说,主要需要用到挖掘、起重等机器,有着比较高的造价成本,所以施工企业一般都是会根据工程量对设备进行租赁,并且还需要与施工设备租赁企业进行合同的签订,并且还需要在签订的合同当中对双方的责任进行确认,从而保障施工工程能够顺利完成。还需要严格控制机械费用使用的支出,在不使用的时候关掉电源,通过使用节能的操作方式,并充分利用机械资源,这样不但能够对成本的支出进行减少,还能够对设备不必要的磨损进行降低。还需要对成本的预算金额进行合理的定制,并且以此来为基础,对资金滥用的情况进行全面预防与避免,同时还应该对工程施工采用合理的管理措施与监督,并且对施工当中所有环节的资金使用情况实行监督与管理,这样才能够更好得控制施工的成本,除此之外还应该对施工企业人员实行科学得精减,并且加强部门人员的思想意识让其能够对成本节约提高重视,其中就包括购买办公用品等方面的成本,从而提高施工企业的经济效益^[2]。

3 路桥工程中强化合同与成本管理效果的具体措施

3.1 科学签订项目合同

路桥工程签定施工协议时,有关人员要通读每项合同条款,领会条文中的所有内涵,防止后期施工过程中由于合同条款不明产生的争议,以致公司损失。如在具体履行施工协议时,施工单位不能给出工期拖延的处罚上限和罚金数额,导致项目工程竣工后,因为工期拖延时间过久而严重超过建设成本的。基于此,中介机构在具体签订合同前,应广泛熟悉工程,仔细研究过程各个步骤,严密审核约定所有信息,考察是否能按照约定要求进行具体操作。在实际签订合同,应保证约定信息的清晰度和完备性,确保表述严谨,用字正确,在此过程中,也应保证约定的公平性与公正性。

3.2 控制人工费用

路桥项目施工建造的过程中会耗费大量劳动力,人力成本将在施工成本中占有较大比例,降低不必要的劳动力成本,能够为节省不少投资^[3]。在鹿侨施工的人工成本基本是在施工中进行技术设计、材料搬运、设备维修、使用、维护,还有现场管理的基本工资费用,这些开支一般要占施工总开销的三成以下,如管理不善这些费用,则可能会给公司造成不必要的经济损失。施工现场采用合同管理,将内部劳动成本合同管理体系融入到了管理体系当中,使各方面成天管理变得规范化、合理化,通过制定劳动合同,不仅能够调动职工热情,而且

还可以提高管理人员工作积极性,有助于路桥施工工程质量的保障。同时,员工工资发放制度管理,将员工基本信息进行统一分配好统计,减少了中间环节的成本损失,也可以有效保障工作合法权益。

3.3 规范项目合同管理标准

向分包商和施工组织管理人员做好辅导,让其熟悉施工管理中可能发生的不同变化,对合同管理产生正确认识。同时,要求监督各个施工过程,对工程建设中存在的问题加以深入探讨,完善合同管理制度。

健全工程审核体系,在签订合同时,必须审核合同中的所有信息,强调细节层面的管理,有效降低项目履约风险^[4]。

建立准确的管理目标,全面追踪合同的落实状况,若是出现问题,则及时报告主管,共同研究解决办法。

在使用施工合同文本中,必须仔细标注施工信息,按照市场的原则,调整合同文本的形式和内容。现阶段,单一的文本格式已无法适应现代化要求,管理人员必须随着社会变迁,调整文本格式,同时增加环境和信息的要求,全面履行合同文件的所有要求,以适应市场经济的要求。

企业经营合同时,必须按照实际状况,正确计量合同中的数据,进行分类管理条例,充分反映了企业经营中出现的情况。在制定合约内容前,必须进行充分发挥监理工作,严格管理所有施工过程,严禁施工人员在没有经过同意的前提下,私自修改合约单价,以致发生混乱局面。

在实施过程中,经营者必须全面研究企业中可能的问题,进一步增强企业的成本控制,实现管理合同,提高经营的约束力^[5]。

在实施合同过程中,必须按照会计准则和会计核算程序,规范施工活动,并且梳理有关财务数据,全面分析财会核算成果,合理调节各项成本费用,保证具有较大的实效性和真实性,发挥合同监督管理的功能。

3.4 抓好合同变更的管理

一般的工程施工,都存在着工期长、设备投入高、地质状况复杂等的特殊性,易受到水文地质条件和外界环境等因素的制约,因此合同发生变化的情况也是屡见

不鲜的,而合同变化又将直接影响工程的经济效益,并对工人工资和法律索赔问题提出了关键的参照依据,从而需要科学处理合同变化问题。就近年来合同变动的情况而言,建设项目施工中来普遍存在着合同变化频次高且存在不确定性的特征,这样以来就要求合同管理机关对项目执行中的情况必须全面了解,同时与工程管理机关进行相关的信息沟通工作以及合同中有出入的情况进行录入和备案,为更改条款进行相应的准备工作^[1]。

3.5 把控合同评估

合同评估为路桥施工合同管理之中的重要内容,其目标主要在于归纳合同执行的具体情况,因而此项工作易于受到忽略,但就根本来说,此项工作是尤为关键的,其能够为价格项目的造价管控,提供此方面的宝贵经验,在展开工程造价工作时,对于能够预见、和不能够预见的相关因素来说,均能够以合同评估的方式实施合理的判断,还能够在之后的项目合同之中加以明示,也能够制定出有效的防范举措,在采用此种方式之后,同时在最大程度上降低路桥施工期间的成本支出。

结语

总之,对路桥工程实行成本控制具有非常重要的意义,对于路桥工程提升工程质量与确保企业经济效益具有十分关键的作用。合同管理作为成本控制的重要构成部分,应该将其大力推广应用到路桥建设中去。对于路桥建设单位来说,对项目成本、材料采购等环节进行严格控制,能够节约项目成本,更有利于提高企业经济效益。

参考文献

- [1]滕远光,韦春艳.路桥施工中合同管理在成本控制中的作用[J].建材与装饰,2020,45:186-187.
- [2]胡郑东.路桥施工成本控制中的合同管理应用分析[J].绿色环保建材,2020,07:67.
- [3]聂小琴.路桥施工中合同管理在成本控制中的作用[J].黑龙江交通科技,2020,3807:197.
- [4]贾永利.工程施工合同中合同管理在成本控制中的重要性[J].财经界,2021,(18):11-12.
- [5]龚民.路桥施工成本控制中的合同管理应用分析[J].散装水泥,2021(02):21-23.