

# 建筑施工技术的管理优化措施

龚尊才

岳阳环球融创文化旅游投资有限公司 湖南 岳阳 410000

**摘要：**目前，我国各地的工程建设步伐加快，为房地产业务蓬勃发展提供了保证，带动了建筑行业的广泛发展。但当前大部分施工公司尽管短期内能够顺利完成施工任务，但施工阶段和竣工后会发生问题，特别是产品质量问题尤为明显。随着建筑行业竞争日益加剧。公司要增强竞争力不但必须提升企业建筑施工能力，而且必须健全管理体系，增强自身竞争能力。为此，建设公司必须建立健全的施工技术管理体系，进行施工项目管理档案录入管理工作，并定时培训人员，提升施工效率和服务质量，保证施工项目管理品质的同时减少施工成本。

**关键词：**建筑；施工技术；优化措施

引言：为保证施工的质量，一定要采用科学的施工技术管理方法加以控制。但目前来看，很多施工公司在建筑施工的控制层面尚有需要进一步完善的余地，因为仍然存在部分问题暂未改善，而这部分问题很有可能将威胁到施工的效率。主要方面反映为施工管理体系、建筑施工管理制度、建筑施工管理监督等方面，只要能够解决这些问题，那么通过建筑施工技术的管理必然能够帮助建筑施工的水平得到大幅度提升。

## 1 建筑施工技术管理的相关内容

### 1.1 应用预测

建筑技术管理包括应用预测，其目标是对整个建筑工程进行施工技术预测。这个环节可以作为进行工程技术管理的重要凭证，主要是负责项目的部署和技术管理。

### 1.2 管理规划

在施工技术实施过程中，本部门管理者应协调施工技术相关要素的策划，采取有效措施，减少影响施工技术的因素，切实控制建设项目施工、技术管理和规划中的实际问题，对设计过程中遇到的技术问题及时的改进，施工技术之间的一切联系进行严审，以评估施工质量是否符合相关设计标准，避免施工行业出现质量问题，同时完善施工技术管理规划，确保施工工程质量。

## 2 建筑工程技术在管理上的特点

对于建筑工程来说，其施工环境相对比较特殊，在作业的过程中很容易出现不确定的因素，面临诸多的风险，而且很多种因素都会影响施工作业，特别是对于施工技术来说，其最终的施工质量具有着密切的关系，建筑工程技术管理具有以下方面的特点：

2.1 复杂性。在施工过程中包含着诸多的施工环节和丰富的施工内容，每个施工阶段都具有着一定的联系，需要应用大量的施工人员，以准确衔接不同的施工工

序，保证施工技术与标准相符合。

2.2 长期性。在建筑行业中，绝大多数的工程建设都需要花费较长的时间，且建筑项目规模比较大<sup>[1]</sup>。在施工过程中，材料和设备会对施工产生重要的影响，而且会受到施工人员技术水平的制约。

## 3 优化建筑施工技术管理的重要性

施工控制过程是整个建筑施工流程中的重要环节，贯穿于全部建筑施工流程，主要涉及施工技术控制、施工管理、技术培训等。一般而言，国家可以采用不同的施工控制过程对施工技术实行控制，以保证严格地依据国家标准的规定进行操作，并在规范规定的工作区域内达到技术经济效益最佳的原则。(1)建筑工程施工技术相对复杂，其稳定性要求很高。在施工过程中，施工技术控制占有着关键作用，但如果施工过程缺乏科学、合理、高效的质量管理体系作为技术支撑保障，就无法提高工程总体的施工品质和经济效益。因此施工技术控制是建筑施工技术控制的主要部分，对整个施工过程具有重要指导作用，在施工阶段中应高度重视并实施技术控制，不断更新与优化，唯有如此方可提升施工效益。(2)建设中施工技术管理的质量对施工公司的经济效益影响较大。今天，由于人民生活水平的日益改善，对生活品质的要求愈来愈高，房屋建筑成为人类生活的基础，其建设质量应达到人们的生活需求。目前，更多的建筑工程已广泛应用先进技术及施工设备，施工作业也在向现代化、智慧化方向发展。因此，在实际施工中，建筑工程管理人员应不断深化施工人员科学施工的意识，增强施工人员施工技术的严谨使用度，避免因施工技术不合理和设备操作不当等导致建设效益下降<sup>[2]</sup>。

## 4 建筑施工技术管理中存在的问题

### 4.1 建筑施工技术管理中体系完善问题

考虑到不同的建筑公司,在企业大小,软硬件的配置等方面也有着很大的差别,从而很难去形成一个系统的建筑施工技术管理体系规范。但是为了去进行施工的技术管理工作,必须是要求建立一个行之有效的管理制度,所以如果无法按照技术标准来加以统一,针对各企业来说,就应该按照企业的实际状况来形成一种有效的管理制度。目前来看,由于中国的施工大多采用总分包的制度,而在此背景下,施工的技术过程将受施工企业所拥有的软硬件等技术设备的制约,所以将很难从原来的施工技术上加以提升,同时在采购与保管原材料等方面也无法根据施工设计单位的规定加以实施,从而导致了施工时间拖延,这些的情况都是很大的监管漏洞,会造成公司的经营成本增加。

#### 4.2 施工技术管理人员水平不足

施工公司在工程建设经营中出现用人不严的情况,往往导致员工素质难以达到工程的要求,进而降低工程施工品质,严重的还会对公司造成损失。另外,部分公司管理责任意识不强,在工程建设技术管理过程中没有责任感,针对工程建设管理中存在的问题相互推诿,既不能施展出相应的技术水平,又不能担负起一定的岗位职责。对建筑技术标准和关键建筑品质把控不严,最终会危害公司的效益。上述迹象表明,施工公司在工程管理过程中应增加对人才问题的关注程度,加大管理人员的录用和培训力度,防止因管理能力问题而影响施工品质和施工效果。

#### 4.3 施工技术资料管理不到位

房建施工技术管理是一个带有综合性特征的技术管理,不但要求对建筑施工原材料进行监督管理,还要求对施工过程进行认真的质量管理工作,此外还有很多相对零散的技术管理措施,如对相关建筑施工技术的材料、数据等加以妥善保管与收集。据了解,部分房屋修建项目施工单位疏忽了此项工作或是材料保管工作过于形式化,只是在需要相关材料的地方为之补齐,就是由于施工人员搪塞的施工方式,导致材料管理效率低下,给房屋建筑项目施工技术体系的建立带来很大干扰。

#### 4.4 工作人员自身监管能力不足

企业在发展中并不重视对施工技术的监督,整个工作过程存在很大的随意性,而且在有关部门的监督过程中也没有严格遵守监督要求,监督人员本身缺乏监督能力和强烈的责任感,这些问题的出现都严重影响了工程质量<sup>[3]</sup>。此外,在企业管理过程中,大多数管理人员没有专业的管理知识,特别是对于建筑工程的技术管理,因此相关的管理人员需要学习施工中涉及的技术内容,以

便有效地开展监管工作。

### 5 优化建筑施工技术管理的有效措施

#### 5.1 优化施工技术管理体系

完善的建筑技术管理体系是建筑技术应用质量的重要保障。各施工单位应根据现场施工环境特点和技术要求,配备一定数量的专业施工技术管理人员,以满足准备阶段和施工技术应用的需要。应根据施工技术管理制度的有关要求和规定,科学制定施工方案,采用实用的施工标志系统,协调好施工质量和安全,加强责任心,使不同的施工技术承包单位明确具体的作业要点和施工技术安全意识,在提高各自管理质量和责任意识的同时,注重对施工技术人员和管理人员的定期培训和考核,灵活地将考核服务与成果结合起来,进一步增强了从业人员的工作主动性与责任心。同时为了做好对从业人员的专业培训,采取了以下措施:(1)施工现场管理和技术人员要树立施工现场施工人员的良好形象,鼓励施工人员认真负责。(2)施工人员还应考虑到施工中遇到的困难和为施工服务的需要,以满足他们的需要,提高他们的工作积极性,切实保证施工质量。

#### 5.2 优化施工阶段施工技术

保证施工技术编制方案的顺利性,应注意结合设计规范和设计要求,科学地编制施工方案的施工内容,特别是考虑到工程的设计要求,确保每个施工过程的施工时间满足施工日期和施工的设计要求,并确保对施工过程中可能发生的各种情况,提前采取应急措施,制定应急计划。制定施工方案,尽量减少施工过程中的不利影响。从施工技术需求出发,根据施工目标,科学制定不同的设计规范,确保施工技术应用的可行性与有效性<sup>[4]</sup>。在施工过程中,各施工单位必须做好配合工作,确保施工过程的适用性和有效性,特别是前道工序完工后,要保证整体质量符合要求,才能进行下道工序施工,避免现场施工工序衔接出现问题,影响整个工程的质量。

#### 5.3 严格审查施工技术资料

施工技术管理过程中,各施工单位应确保施工技术资料的有效和完整,以便更好地在现场实施,更好地遵守相关的竣工验收规定和要求;同时,也是进行标准评价的重要依据,特别是要促进施工单位核心能力的提高。同时,也要考虑到设计单位对现场施工的技术质量和技术资料进行认真核查。施工单位应定期对现场施工进度及影响进行检查和认真评估,并做好现场施工记录,确保工程技术施工能在现场完成。对材料位置和质量作相应调整,灵活运用各自为政,各班组相互检查,及时发现和解决施工中存在的异常现象或漏洞,另

外,对不按规定施工,或违反基本劳动合同的,要严肃处理。

#### 5.4 加强施工技术监督管理

要进一步保证建设项目的质量和效益,还要重视对施工过程和工序的严格监控和管理,确保工程目标的顺利实现。通过不断优化配置现场设备和材料,加强采样、验收等环节的管理,确保现场施工项目符合建筑业制定的技术规范和要求。例如建筑机械、材料的现场存放和使用,都需要进行优化管理,尽量提高现场材料和机械的利用率。对于在施工现场使用的建筑材料,施工单位和监理单位应严格监管,预付款的支付期限及涉及的支付、扣款等必须严格按照合同规定执行,以保证施工技术应用的质量。

#### 5.5 加强对施工材料的控制

建筑材料是决定建设工程施工质量的主要因素之一,在建设施工阶段应当严格执行相关的设计规定。采用建材之前,建筑材料经营者应当对建筑材料进行检测,保证使用的建筑材料达到标准,并对建筑材料进行取样。采购材料之前,材料提供者需要进行材料购买方的问卷调查。通常情况下,一个施工项目必须有三个同类建材企业,以保证施工过程和成品供应的安全性。建筑材料是工艺控制的重要部分,其数量很多,全部的项目都必须根据技术标准来进行,并必须有专门技术人员实施控制<sup>[5]</sup>。在施工时,对于钢筋水泥类建筑材料要提高施工的安全性,严格检查材料的含碳率和合金质量,并保证材料符合施工条件。在购买时还应当关注材料制造商、质量证明资料及其合格说明等,要依法对建筑材料实施取样检测,进行检验监督工作,确定建筑材料特性与成份,提交建筑材料分析报告。选材要符合标准,质检工作要实事求是,比如水泥厚度应该符合工艺规定,配筋比例应该符合标准。

#### 5.6 充分发挥信息化技术在建筑技术管理中的优势

随着科技的发展,计算机技术在许多产业中都获得了充分的运用,并极大的提高了产品和技术水平。对建设工程也是这样,信息技术在技术管理工作中的影响更加不可小觑,它在进一步增强信息技术使用合理性、提升工程建设效能、减少工程建设成本方面起到了重要的

作用,也就能够妥善处理建筑中施工信息的复杂化,以及施工现场信息管理的广泛性问题等。要想使计算机技术在工程科技工作中起到良好的效果,必须扩大计算机技术的使用领域,增加使用内容。如通过计算机技术进行三维建模,仿真施工现场,进行碰撞检测实验等。对某一工程技术应用有可能在施工中产生的问题进行施工仿真,对施工难点加以把握,以便于采取相应的处理对策。运用计算机技术,还能够真实反应工程中的各种数据,不但能够反映施工物料的用量,对造价成本做出合理控制,同时还能够掌握施工进度,有利于工程管理的实时控制;还能够运用计算机技术构建网络化信息管理平台,给建设带来强大的支持。将计算机技术和工程管理系统有机结合,借助BIM技术的运用,能够实现各种施工信息的收集整理,再利用网络进行共享,管理者也可以准确的了解施工情况<sup>[1]</sup>。

#### 结语

鉴于施工管理的重要性,施工企业有关管理人员必须具备完善的控制、管理、监控能力,并充分考虑企业特性,注重对施工技术管理专业能力的训练,以提升其水平。建设工程施工的监督管理涵盖项目全过程,需要施工公司管理人员的大力支持,更需有关管理人员的全面协调。唯有贯彻科学管理方法,才能保证较好的项目管理有效性。施工技术管理是施工产品质量的保障,它可以增加公司的效益。施工公司必须完善企业管理,顺应时代发展趋势,积极探求更有利于企业的模式,在激烈的市场竞争中取得有利地位,取得长足发展。

#### 参考文献

- [1]智昕.试论建筑施工技术的管理优化措施[J].建筑与装饰,2021(15).
- [2]李胤斌.试论建筑施工技术的管理优化措施[J].百科论坛电子杂志,2020(5).
- [3]王凯峰.浅论现阶段优化建筑施工技术的措施[J].科学技术创新,2018,(21).107-108.
- [4]许勤.关于建筑工程施工中存在的问题及施工技术管理的探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(10):122.
- [5]杨蜀海.分析建筑施工的技术管理的问题以及有效措施构架[J].现代物业(中旬刊),2019(10):123.