

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

钟丽萍

泰国格乐大学 曼谷 10700

摘要: 随着经济迅速腾飞, 人民群众对于生活品质的迫切追求, 迫使整个建筑产品行业都必须有更高的质量标准。建筑工程实际施工顺利开展先提条件是进行建筑工程的技术和质量管理, 因而质量标准的完善离不开对于建筑工程技术和质量管理方面的优化和提升。建筑工程科学技术和管理所受到的影响是多个方位的, 受到主观和客观两种影响, 一定程度上妨碍了当前我国建筑工程产品和行业的健康快速发展。所以针对建筑工程项目技术管理过程中的质量控制要点和其优化方法进行分析探讨, 就越来越明显地表现出其重要性。

关键词: 建筑工程技术管理; 控制要点; 优化措施

引言

市场的快速增长导致了施工过程的参差不齐, 如何有效地对建筑材料的技术和管理流程进行优化已经成为一个重大问题。从实践应用角度看, 对建筑企业进行建设工程技术和管理方面的改革是很有必要的。因为在这种方法进行了优化后可以很好地实现对材料、人员、技能、时机等各个方面的科学管理, 从而大大降低了建设项目的费用, 提高了房地产开发项目的经济效益^[1]。并且能够促进房屋建筑产品行业健康、可持续发展, 增强建筑公司的核心竞争能力。想要有效解决这个问题, 需要通过加强对我国在建筑工程项目技术管理过程中的质量控制要点和优化方案的探索分析, 从多种角度出发, 多部门协同, 才能保证我国建筑工程项目施工质量高质和有效。

1 建筑工程技术管理优化的作用和意义

1.1 建筑工程技术管理优化的作用

这几年, 我国的进驻行业在飞速地发展, 技术管理的水平也在不断地提高, 也为这个建筑行业平稳的发展打下了坚实的基础。唯有技术人员管理人员的能力不断提升, 才能够拥有比较强的竞争力。技术管理一定要符合国家的规定和要求, 确保施工技术的合理和有效, 在符合规律的前提下来增强技术方面的管理。在建筑工程的整个施工过程当中, 会收到相当多的各种因素的干扰, 在这种时候提升对建筑施工技术的管理, 能够帮助解决相关的问题, 防止发生质量和安全方面的隐患。同时进行建筑施工技术的管理优化, 不但说明企业自己的管理的水平的提高, 在一定程度上保证了施工的品质, 还可以避免有可能会发生的某些问题, 使公司整体经营的成本大大降低, 也就提高了公司的整体经济效益。同时, 通过优化建筑工程的技术管理工作, 还可以增强公

司本身的综合实力, 使其能够更加适应社会发展的潮流, 从而获得更高的社会经济效益, 从而增加了公司的社会影响力^[1]。优化技术管理工作才可以保证整体施工的品质, 也是优化技术管理的一个非常重要的目的。

1.2 优化建筑工程技术管理的意义

优化建筑的科技管理水平, 具有十分重要的意义。建筑科技管理建筑企业在管理工作中的一项十分关键的组成部分, 它在一定程度上影响了整个建筑行业的发展趋势。建筑的技术管理工作内容的范畴是相当广泛的, 所以, 要在每一个跟技术管理有关的环节做到重视管理的优化, 才可以保证整个建筑在施工过程中的品质与安全。在对施工的技术管理工作进行优化的过程中, 一定要用科学的方式, 才能够切实提高施工的效率, 做到让整个施工的过程按照计划和规定有规律地进行下去。加强对建筑技术管理的优化, 在一定程度上可以提高企业自身的能力, 在最大程度上帮助企业获得效益。通过运用新科技的方式来强化企业对建筑技术管理的优化, 才能够从各个方面来增强企业的综合能力, 才能够实现企业的可持续发展。

2 建筑工程管理工作的特点

2.1 工序多而且复杂

大量的新材料与高科技材料的进入, 也导致了建筑工程建筑工程的施工控制要求水涨船高。在整个施工建筑工程由于需要水暖通等多方的协同配合, 所以出现施工条件复杂的现象。并且在建筑施工过程中, 各个单位联合进行, 往往出现交错施工的情况。繁杂的施工环境往往会造成在施工过程中出现一定程度的疏忽, 并由此间接造成交付使用的过程中, 对工程人员造成使用的不便, 或者产生了施工安全隐患。而由于建筑施工的复杂性, 使得各个单位的施工活动都是互相相互干扰, 互为相关联

的,所以在管理较不严格的地方,则会影响整个工程的配合,影响整体的施工进度,增加工程的项目开支

2.2 建造工程所需材料复杂多样

而因为建筑工程项目往往是关系到各个方面的工程相互配合,所以,政府在建材设备的采购中往往占到了整个工程的主体部分。而建材市场受到季节,运输的限制具有一些波动性。还可能由于购买地的不同出现很大的造价差异,所以关于材料的选择方面,我们需要在前期对关于建筑材料的市场行情有所全面的认识^[2]。避免由于材料的选择存在困难,造成工程预算增加或者降低施工进度。

3 建筑项目管理工作中常遇到的问题分析

3.1 施工管理方案不够科学

众所周知,为了确保建筑管理有序开展,就必须具备较为科学合理的建筑管理方法。从现阶段来说,由于许多建筑施工的公司在建筑施工管理的过程中并不能注意这方面的问题,因此施工管理一直没有办法达到最佳的状态。同时即使有不少建筑施工公司在现场材料监督上也没有特别注意,使得工程监理的体系中存在问题的,而这也就是限制了当前房产项目管理工作的开展的主要原因所在。

3.2 建筑施工项目的管理人员综合素质不高

在当前的建筑监理流程中,不少建筑技术人员和监理有着严重的认识不足现象。对工程质量要求认识不够,常常存在着照本宣科,强调过程的缺陷。对整个建筑工程的管理认识不深入。以为遵守规范就提高了建筑的效率,但在实际建筑施工活动中,不同的工地往往面临着不相同的情况。因此创新管理不足也是一大需要思考解决的问题。

3.3 没有科学合理的管理体系

房建工程施工建设过程中,管理者必须根据实际工程施工情况,形成精细化安全管理方法,并通过安全管理的严格实施,以减少重大安全隐患问题的出现。建筑施工质量安全监督管理人员还必须在检查工作实施过程中,严格地明确出施工且的单位是否具有一定的建筑施工监督管理力量,以及施工单位的有关质量监督管理人员是否齐备,项目实施过程中所采用的建筑施工机具是否可以适应项目要求,在工程施工过程中使用的建筑建筑材料能否达到质量要求^[3]。在施工中涉及到有关的行业技术规范和施工技术标准规定是否可以做到。在建筑施工中的安全措施是否可以合理进行,以及在施工活动中是否具有事故应急预案等,也都是施工安全管理的重点内容。

3.4 建筑工程技术管理中,施工水平技术不高

在我国当前大多数建筑工程技术管理中,存在着施工技术管理水平不高的现象,不利于我国建筑工程质量的提升。从我国当前建筑工程的施工主体来看,大多数一线建设人员大多为知识水平较低的农民以及其他务工人员,缺少必要的建筑工程知识与经验。研究发现,绝大多数建筑施工人员都不具备上岗所需要的相关证书以及资质,导致建筑工程的质量难以得到保证。

3.5 材料机械质量不过关

在工程的实施过程中,工程收单虽已建立了原物料收集、建筑材料品质检验等有关管理流程,但在实际的施工过程中还是会出现建设工程施工材料质量不合格等问题。据分析,其中的原因主要就是在建设工程施工中,对于各项建筑材料的质量管理,往往反映到表层而不能落实到实处,所以在建筑材料检验管理工作中过于流程化。相关质检人员缺乏专门的建筑生材质检技能,从而导致了大批不合乎施工要求的建筑材料被应用到施工当中,导致了施工效率遭到很大的降低。在具体的建筑施工当中必须运用到较为先进和复杂的施工机械,在实施工程项目质量管理时,不但关系到了项目的实施质量,而且还直接关系到整个项目的实施效率与安全^[4]。

4 建筑工程施工现场技术管理的原则

4.1 经济性

建筑工程方面有一个单独的成本核算专业就是工程造价,由此可见在建筑工程中经济性必然是需要考虑的。考虑好经济性,一方面在提高企业效益上实现了节流的目的,另一方面也杜绝了无必要的浪费。技术管理方面在着重实现性价比,在不损害施工质量的同时为企业创造利润,有利于实现企业的高速发展和进步,对企业的延续和提升具有重大意义。

4.2 科学性

建筑工程技术管理是要与时俱进的,才能形成良性发展。在学习了国内外公认的先进技术管理之后,科学合理的建立自己的体系也是非常重要的。只有具备了科学性,才有实战意义,不能外行领导内行,要在内行的引导下才可以建立科学有效的技术管理体系。

4.3 标准化

解决施工技术参差不齐的一种方法就是利用工程技术管理体系造就一个标准化施工操作规范。标准化的推行可以在最大限度上解决各种施工偏差,把偏差控制在一定的范围内,便于减少时间金钱成本。流程标准化建立好了之后,管理者可以更好的去安排任务,施工员也可以提高自己的效率^[5-1]。

5 建筑工程技术管理中的控制要点和优化措施

5.1 完善建筑工程技术管理的组织体系

为了完善和优化中国建筑工程的技术管理体系，首先要做好的工作便是完善工程组织制度的建立。施工的技术问题会直接影响到整个施工的品质，所以提升施工技术的管理水平就要求必须要有一种完善的技术管理组织的体制。在完善技术管理人员的组织体制的时候，对于每一个岗位的职责和工作都要十分明确，以保证每一个施工技术都有专门的人员来责任，并且每一个管理层都要有专人来进行管理。除此以外，每个部门之间一定要多多交流，增强彼此之间的默契，才能更好地配合工作。在工程的管理人员的方面，一定要勤抓细节，把监管的工作落到实处，如果有问题要立即向上级报告，才能快速地选择解决的办法。

5.2 创建全面的工程技术管理制度

全面的管理制度是进行管理的前提，所以，在建筑工程技术管理的工作的过程当中，一定要创建一个全面的工程管理制度，在具体的施工过程当中稳抓质量。特别是有四个方面要注意，一是管理好材料的质量；二是管理好施工的图纸；三是管理好施工的人员；四是管理好施工的技术。管理的理念一定要合理，把责任制落到实处。

5.3 提高建筑安全的设置水平

要让建筑工程技术管理的质量得到优化，就要考虑到与之有关的方方面面。特比不是目前在建筑施工的过程当中经常会出现安全事故，就要求建筑工程的技术管理要有更高的质量。所以，没有足够好的技术管理是一个非常大的原因。在施工的过程当中，既要保障施工的安全，也要确保工作人员的安全，就一定要提高建筑安全的水平^[1]。在设计和安全这些方面，要借鉴别的国家的好经验，跟我们的具体情况相结合，才能做到在最大程度上保障建筑工程的安全管理水平。

5.4 提高工作人员的整体素质

要进一步提高工程的管理水平和控制人才的素质。通过以上数据分析可以发现，在中国当前建筑行业的一线从业人员中，具备专业技能和专业经验的人才很少。同时员工素质存在着参差不齐的情况，不利于管理人员的管理能力和施工效率的提高。所以，施工单位就必须提升职工的综合素质，并加大了对一线施工管理人员知识水平的培养以及提高。

5.5 制定合理的现场施工组织计划

需要建立科学合理的现场工程技术实施管理方案，对工程的技术管理过程进行实施管理。就中国当前施工单位的实际状况而言，尽管许多施工单位早已制订好了具体的施工管理规划，可是在具体的施工实践中，却不能进行完整的执行，所以，为提高施工开展时的质量和效益，政府必须针对建筑及其施工单位的实际状况，不断加强政府对建筑施工监督制度的建设，以节省建筑施工活动中的人、财、物力，以保证建筑施工的顺利完成^[2]。

5.6 加强监督和管理建筑工程的技术

在施工的过程当中，技术的管理和监督也是非常重要的。所以，建筑企业一定要根据自身的情况，创建一个全面的施工技术的管理监督体系，做到进行动态和科学的监督管理，让管理的质量得到提升。全面的监管不但包含了监督建筑工程施工的安全，也包含了监督施工的整个过程和和施工的成本。所以，要创建一个全面的监督管理的机制，才能够及时地找出技术管理当中存在的问题，做到及时地处理，不但要让技术管理的水平提升，而且施工的质量和速度也要有所提高，给建筑企业带来比较好的经济效益。

结语

总的来说，在做好项目施工技术、建筑品质监督管理工作时，工程管理人员要注意对施工现场监督管理，项目施工的进度就可以大大提高。同时，必须确保工作人员的专业素养可以满足工程建设需要，全面发展工作人员自我潜能，建筑施工质量才能达到施工设计的标准，建筑施工中的安全隐患才能得到减少。另外，施工技术管理人员要及时找到解决安全隐患的有效措施，建筑工程的安全性才能得到保障，经济效益才能得到提高。

参考文献

- [1]陈志明.建筑工程现场施工技术管理措施研究[J].价值工程, 2020, 39(9): 102-104.
- [2]王森.加强建筑工程技术管理的措施分析[J].信息周刊, 2020, 000(002):P.1-1.
- [3]于飞.浅谈建筑工程技术管理需注意的几个问题[J].居业, 2020, No.144(01):175+177.
- [4]李存荣.浅析建筑工程技术管理存在的问题与措施[J].建材发展导向, 2020(5):330-330.
- [5]赵玉培.建筑工程质量控制和技术管理[J].居舍, 2020(9): 155.