

# 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究

胡靖维

陕西建工第八建设集团有限公司 陕西 西安 710068

**摘要:**随着我国国民经济的发展,中国的城镇化步伐取得了重要突破,城市化项目越来越多。建筑作为国家支柱产业之一,其建设能够促进有关行业的进一步改善,其中,施工技术对于提高施工效率具有关键的作用,也能够促进建材行业的技术和工程质量安全的改善,促进建材行业更为规范和有效的开展,也能够促进建材行业的竞争机制有序化。本章阐述了建筑工程项目管理的重要性与概况,然后研究了建筑管理的发展状况与未来发展前景,针对建筑管理模式的改进展开探讨,研究怎样发挥其优越性,以便推动建筑产业更为健康平稳的发展。

**关键词:**建筑工程管理;现状分析;控制措施

## 引言

市场经济的蓬勃发展也促进着中国基础建设工程项目的进步,而在建设工程的执行过程中,在建筑管理和基础工程建设方面也有着非常紧密的合作关系,同时建筑质量对整个工程的顺利实施和建筑材料的使用安全与稳定性,也有着非常关键的作用。随着国民生活质量的不断提升,对建筑的质量需求也越来越大,所以国家需要针对人民的需要进一步的完善施工管理制度,采取最佳可行的安全措施确保符合人民的需要。更好的增强建筑工程的安全性,推动施工的可持续发展。

### 1 加强建筑工程管理模式的意义

#### 1.1 能为企业实施科学管理提供理论依据

在经济日新月异发展下,建筑工程管理工作的难度也在持续增加,通过采取切实可行的控制措施,能够促进企业整体管理水平的提升。主要可从两个方面予以体现:首先,在建筑工程管理工作开展中,应结合相关理论知识,重视其与实际工程的结合,使该项目的管理工作越来越规范化、系统化,为整体施工的顺利开展奠定了理论依据,从而提升了项目施工的整体施工质量;其次,企业管理人员在建筑管理工作中,应当提高对管理的认知,以实现先进管理理论的有效应用和发展,以促进对有关先进管理理论的进一步深入研究,并以此为中国建筑行业的长足发展奠定基石,并全面完善以往中国传统建筑管理制度中的缺陷。

#### 1.2 可以实现目标资源的优化配置

施工管理模式的应用覆盖了施工企业经营的所有区域,采用高效的管理手段,可以实现对不同范围内的投资进行分摊,降低了浪费。另外,城市建设管理的正常进行,还需要与企业的人力资源管理职责相结合,如此,才能提高企业管理人员的工作积极性,明确企业各

种管理人员的权限和职责,实现合理的利益共享,实现企业人力资源的管理功能,从而提高城市建设资源的有效配置水平<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理的现状

### 2.1 安全管理意识不够

近些年来,中国建设行业的技术水平得到了飞跃的提高,建筑行业的经济效率日益提高,因此中国建设行业在中国经济建设中处于非常关键的位置。但同时也暴露出了不少问题。面临越来越强烈的市场竞争,许多的公司为实现效益,不能注意工程项目的质量制度管理。不少的建筑施工公司在实际的施工活动中不能对施工现场的安全做出认真的考察,因此使得在实施工程中无法提高稳定性,出现意外事故也是常见。项目管理人员对于安全方面的疏忽,无疑是对整个工程建设企业造成了极大的安全隐患,也降低了整个施工工程项目的综合效率。以至有的工程建设企业在未建完成的前提下就发生重大事故,不但危害了人民的安全,同时对整个施工企业的经营效益也受到了极大的破坏,从而降低了企业的社会性度。

### 2.2 工程管理缺乏专业性人才

在经济社会日益发达的今天,人力资源已然是巨大的社会财富。不过,由于目前市场竞争不断的加大,不管哪一种领域,都需要寻求比较有利于产业发展的技能与专业性素质。不过,我国人才问题确实是当下的一个现状。目前很多的建筑公司并未意识到人才培养的必要性,对人员并未做出专业的培训与介绍,一味强调原有的管理方式。在人才培养上也没有较大的投入,导致当前施工管理出现各种现象<sup>[2]</sup>。这种不良的思想严重影响了优质人才在施工企业的积累,不但干扰了施工产业的发展,同时对当前市场经济的水平也造成极大的限制影响。

### 2.3 施工建设队伍管理不足

近些年来,随着建筑行业开发的效率不断提升,使得许多的建设领域开发面积越来越大,对工人的需求也越来越大。但在我国很多地区的建筑工地上都可以发现,建设施工队的技术人员构成非常的复杂。特别是有些较小地方的建筑施工工地,为节约经费,还使用了部分当地的无业游民和在外务工,即使在整个建筑施工团队中各个位置,不同专业的人都很多。这不仅增加了整个施工团队成员的组织复杂性,同时对整个基础工程项目的管理难度也在进一步的增加。许多的施工企业文化技术水平普遍不高,对建设项目施工中的相关情况也缺乏了解,导致在项目的施工现场中有很多的从业人员对一些情况并不熟悉,也容易产生一些施工安全现象,不利于项目施工的正规管理。

### 2.4 现场物料管理不严格

首先,建筑施工的安全控制是保证土木工程建筑安全开展的基本条件。在现阶段有的建筑工程公司为追求企业的效益和企业的社会效益,在施工过程中用以次充好的形式使用设备,并未使用正确的材料,降低了工程建设的效率。此外,由于部分采购员工本身业务素质欠缺,对施工质量也缺乏认知。其次,由于部分施工单位的材料管理者在材料存放中并没有对建筑材料的性质仔细区分,从而造成了建筑材料堆放方式不合理。在实际现场的施工环节中必须做好水泥配合等施工技能运用,部分施工人员也因为材料本身工艺条件较差,导致了对具体比例参数的选择不正确,也就会更容易产生安全隐患<sup>[3]</sup>。最后,从施工现场的机械设备管理工作中分析,由于许多机器设备在运用过程中并没有定期的养护与保修制度,因此很容易在现场或施工环节出现机械设备故障,从而提高了机械设备保养费用等问题。

### 2.5 建筑工程管理的法律法规执行效果差

建筑产业历来是我国国民经济体系中的重点部门,而随着我国经济社会发达程度的提高,建筑产业在经济总量中的占比也越来越高,对中国国民经济总体上的安全稳定发展发挥了存在着重要的关键作用。正是基于这些因素,中国政府部门也逐渐加大了对建材行业的监管力度,相关的技术标准、规范、标准也将更加的完善。这些法律、政策、技术规范,是由中国工程建设行业的专家学者在充分收集资料的基础上经过反复探讨后制定的,是当前中国建筑行业顺利工作、科学发展的重要基础。但是在建筑的实际工作中,许多建筑施工企业在项目施工过程中,并没有严格遵循相关的规范、技术标准,在工程建设中随意性较大,甚至擅自降低标准、偷

工减料,规范、标准停留在纸面上,工程项目形同虚设、成了对项目监理单位、企业审查的主要手段。

### 2.6 建筑工程管理机制尚未健全

科学有效的工程组织是项目管理能够成功进行,达到预期效果的基本条件。它是工程业务和项目管理活动的基础,主要涉及机构的建立和专职人员的配备,及其相互之间与工作的联系。完善的施工管理体系可以为工程项目建设创造快捷、高效的作业条件<sup>[4]</sup>。因为没有专门人员,所以许多工作人员都身兼多职,专业性很差,繁琐的工作时间不但不利于工作效率,而且破坏了专业工作者身心健康,时间长了势必为以后工作的质量埋下了隐患。

## 3 强化控制建筑工程项目的管理措施

针对上述建筑项目的基本情况存在的一些问题,完善控制建设项目的控制手段,主要应从以下几个方面入手:

### 3.1 完善工程管理的相关法律法规

一般情况下,社会经济基础是决定上层建筑的基础,而上层建筑又反作用于整个社会的经济基础之上。所以,为了要促进国内工程建设管理工作的科学化、规范化,还必须对建设管理工作的相关规定加以不断完善与优化,同时加强了对建筑工程的方案设计、立项、招标、投标、工程的质量管理,以及对竣工的监督检查等方面的详细规范,如此才能够保证施工单位的正常规范运作。另外,还综合考虑了我国当前法律与市场经济的发展状况,并分析了相关影响因素,从而构建了适应当前实际情况的施工法律体系,以帮助我国的建筑施工公司"走出去"战略目标的实现。另外,有关建设单位还须对负责施工管理的人员进行法规知识方面的普及和培养,尤其是对外国经济和法规等方面的意见辅导,从而减少项目融资失败的情况,从而增强国内外施工公司的市场竞争力。

### 3.2 加强建筑项目工程管理的人才培训

鉴于目前在国内外从事建筑行业工作的人员的整体水平普遍较低,建筑施工公司需加大对复合型或高素质技术型人员的招聘,并尽可能的采取措施吸纳国内外的优秀人才进入建筑行业工作,另外,还应加大对建筑工作人员的专项操作技能的训练,并定期进行有关建筑管理的专门基础知识的普及教育,并不断更新有关建筑管理的法规、现代化科学技术和内部管理的方法等,以便做好建筑业中复合型人员的准备工作<sup>[5]</sup>。另外,建筑公司也采用高效协同的方法来锁定学校优秀的人力资源,并进行教学与生产双方的合理衔接,以此推动公司的健康、稳步发展。

### 3.3 促进建筑工程项目管理意识的提高

公司要经常举办有关施工经营的讲座，并深入分析建筑行业的经营条件和具体形势，向他们介绍建筑行业的优秀经营思想，以便为施工和经营的开展奠定扎实的基础。同时，建筑公司的经营者要与时俱进，不断更新企业的经营观念，并积极革新经营方式，或采取建立专业技术管理单位的形式来提高施工管理的作用，这样可以提高现代工程的管理水平。

### 3.4 强化建筑工程项目管理的执行力度

首先，对施工工程项目的招投标工作实施严格监督管理，并针对工程施工的具体内容建立起科学的工程招标投标制度，并对招标过程实施严密的审核，以此推动工程招标投标工作逐渐规范化和科学化的进行；其次，做好协议订立和执行方面的管理工作，要严格地按照我国的有关法律法规来签订合同，这样就可以对工程项目的履约实施全程化的监督管理；其三，做好对工程施工期间的质量安全管理工作，要建立健全工程安全控制的具体制度，明确确定了有关工作人员的职责和权力范围，并坚持责任到人，以此减少对工程施工的安全危害<sup>[6]</sup>；最后，强化了对工程质量的监管，设定了合理的监理职责，并科学安排了从事施工监理工作的人员，同时加强了对监理人员的专业培训，同时，及时发现了在施工过程中所发现的各类情况和安全隐患，并及时采取了相应措施进行了解决，以便于进一步进行对施工管理的全方位监控管理工作。

### 3.5 加强建筑工程管理过程中的质量控制

工程质量监控管理的严格落实，将促使工程项目及早验收、尽早实现效果，而只有充分注重工程质量控制管理，才能确保项目的保质、保量、按时完工。这就需要把质量管理更高层次的内容重视起来，而不能将质量管理工作完全形式化，同时在对质量管理部门的人员设置方面也要按照国家工作要求，对质量管理工作中专门人员的设置加以充实、定期组织对专门人员进行继续技

术培训等，将质量管理工作的功能有效的发挥到极限。

### 3.6 加强项目总承包模式的开展，实现工程全面管理

项目整体发包方式指把项目总体上发包下来的建设方式，包括了项目设计方案和工程施工，和竣工后的项目经营。工程单位在论证通过后，便可以通过招投标的形式，来选定工程的总承包单位<sup>[1]</sup>。在这种工程总承包方式中，项目从整个工程设计、实施、管理过程均由同一个工程总承包单位来进行，这样不仅减少了项目的组织协调与管理时间，还能够有效降低项目中的不可控因素，从而能够使工程项目更高效率的完成，并尽早的实现效益。进行工程总承包的公司必须具备相应的资质、业务，能够协助项目企业进行全套的项目实施管理解决方案。

### 结语

综上所述，中国市场经济发展水平的持续提高，促进了中国建筑行业的持续发展。建筑行业正面临着当下剧烈的市场竞争，为适应人们任意所求，就一定要为公司提供更高标准的管理条件，以适应当下经济社会发展的新要求。在具体的建筑施工活动中，必须要强化对施工监督管理工作，提升工作人员的专业素养和技术素质，重视建筑施工活动中企业的安全质量管理工作，正确的建立有关管理体系，才可以推动建筑行业迅进步。

### 参看文献

- [1]高志成.建筑施工工程管理的现状与创新途径[J].四川水泥, 2020(6): 234.
- [2]崔文禄.探究建筑施工工程管理的现状与创新途径[J].中华建设, 2020(6): 38-39.
- [3]周建冰.建筑施工工程管理的现状与创新途径[J].居舍, 2020(12): 172.
- [4]徐叶成, 盛祥春.建筑施工工程管理的现状与创新途径[J].城市建设理论研究(电子版), 2017(12): 48.
- [5]谢晓龙, 罗建华.建筑工程项目管理的现状分析及控制措施[J].科技经济市场, 2019(7).