

现阶段土木工程中加强造价预算管理工作思考

朱 利

武胜县市政园林所 四川 广安 638500

摘要:工程造价预算控制作为成本管理的重要组成部分,在扩大企业利润空间、提升施工效率方面发挥着重要作用。在建筑工程实施过程中,超预算的现象是相当普遍的,在实际建筑施工过程中,也很难完全避免超过预算现象的产生。作为工程造价的管理者,要尽量减少在建设项目进行过程中出现超预算现象。或者说把超额部分限制在合理的范围以内,在对建筑项目的投入过程中,充分发挥出自身的管理职能。

关键词: 土木工程; 造价预算; 管理工作

引言

在目前我国建筑工程发展过程中,工程造价预算对整个工程施工质量是至关重要的。伴随着中国的飞速发展。#039;伴随着美国社会经济发展,各种类型工程项目都将开展下去。因而,相关工程施工部门和单位的管理者应依据实际需求,制订对应的工程造价预算规章制度,选拔高水平的造价预算优秀人才。就建设工程来讲,一个合理的工程造价预算能够进一步提高全部工程项目的品质,相关施工企业的管理者应予以高度重视。

1 工程预算在土木工程造价控制中的作用

1.1 为施工成本投入提供可靠的依据

施工成本作为工程造价中一个重要的衡量标准,对建设企业的经济效益有着直接的影响,而一个合理的工程预算更是能够精准地定位施工成本。建设单位通过工程预算可以有效地制定出工程项目在不同阶段的资金使用方案,同时也能够合理地配置工程项目在不同阶段的人力、材料和机械设备等资源的投入,也是为之后的贷款审批工作提供参考依据。另外,建筑企业可以根据工程预算在保证施工成本准确投入的同时,有效地对成本控制工作进行进一步的优化和改进,确保整个项目的施工成本预算能够更加明细,提高数据准确性,实现资金的最佳使用,从而帮助企业获得更大的经济效益,提高建筑企业的竞争力。

1.2 减少资本消耗,增加建筑企业的利润

实施项目计划管理还可以使得项目更为合理。在工程项目实施过程中,技术人员与造价管理人员之间必须在工作流程中保持紧密的交流和联系,并使施工方法与技术方

案必须一致。如果在项目实施过程中需更改工艺措施,就要求工程技术人员必须进行针对性的工艺研究,并制定比较科学合理的实施计划。在项目实施过程中既要注意技术问题,又要注意施工进度问题,并通过比较合理的技术与管理措施共同完成工程。通过超预算监控工作,可以合理地降低建设项目投资消耗,提高建筑施工企业的总体利润。对一个较大型的工程而言,由于建筑结构相对比较复杂,也因此增加预算难度,因此超预算控制在实施过程中就必须综合考虑各方的各种因素。所以,项目管理者必须清楚不同项目资源的使用状况,要针对工作实施过程中存在的不同情况,研究制订出针对性的处理方法,以提高工程施工的效率及工程经费的合理使用率。

1.3 有利于顺利开展

成本控制工作项目预算是项目早期规划行为,其规划目标是降低施工过程中的各种成本。因此施工企业在进行工程前期的项目成本预算工作中,需要以项目实际的施工组织计划及施工图纸等作为依据来进行成本预算。这就要求施工企业需要准确地结合项目实际情况和需求来对项目进行全面有效的把控,尤其是材料的市场价格波动情况,以确保项目达到最终成本控制目标。科学工程预算不仅能够有效地把握施工过程的各个环节,而且有利于对施工成本实现有效的控制,从而给企业经济效益的提升提供一定的保障^[1]。另外,在进行成本控制的过程当中还需要加强设计阶段的工作落实,完善的施工图纸以及科学的设计方案是工程预算是否合理的重要前提,也是作为成本控制工作中从源头把控成本控制的重要支撑依据。

2 土木工程中加强造价预算管理工作现状

2.1 造价预算缺乏合理性

工程预算的精度与预算编制工作者的专业知识水平

以及对工作现场的熟悉情况有关。预算编制人员对工程项目信息的掌握欠缺,也导致了工程造价成本信息不足,从而不能对工程项目的支出情况及时反映。在很多施工企业中,由于预算编制部门人员往往是直接隶属于经营管理的财务部门,与专案经营主管之间的财务来往是横向往来,从而造成了预算编制部门人员对工程项目信息的了解不充分,或者工程造价预算编制不当,导致了工程造价超出项目预算现象的出现。

2.2 预算的准确性不足

建筑工程预算未严格依据科学的方法进行,数据的准确性偏低,对工程的指导价值有限。以工程间接费用的计算最为明显,由于预算人员未客观评估建筑材料,导致部分间接材料的费用控制出现偏差,预算与实际的出路较大。预算操作中涉及丰富的建筑材料,产生多项间接费用,在此复杂的预算工作状况下,数据预算的不准确性加剧。随着社会经济的发展,建筑行业的涌入者增多,部分建筑单位在异地承包建筑工程项目的情况颇为常见,但其对工程建设状况的掌握不足,由于运行预算标准、预算定额等方面的差异性,加大了预算工作的复杂度,预算的准确性无法得到保障。

2.3 预算人员缺乏专业素质

预算管理素养和技能是确保工程造价计划准确性、合理性的根本条件,不但要掌握扎实的工程知识,同时也要了解有关法律、政策,合理把握设计、建造、采购、投标等过程,从而有效控制和调节工程费用,减少对项目的损失^[2]。而从目前情况来看,部分计划负责人没有充分预见和管理建筑材料及相关费用变动,使得很多项目没有纳入计划内,导致计划成果和现实工程造价脱节,甚至加大了部分成本投资、材料损失,由此造成超过预算问题的产生。

3 土木工程中加强造价预算管理工作的有效策略

3.1 科学合理预测市场环境

预算部门必须对价格情况深入调查,并参照以往的物价变化,以做出合理预估。与此同时,必须对各项成本与工程造价进行有机组合,由此来提高预算水平的测量精度,以便尽量减少超过预算问题的发生。此外,为防止物价较大波动,由此产生的超过预算问题,相关部门必须主动出手,对房地产经营状况实施主动调控与控制,由此才能形成良性的房地产价格生态。

3.2 构建统一的预算规范

严格依据规范进行建筑工程预算,沿着此路径持续探索,实现建筑工程预算的规范化和科学化。人员作为工程预算的重要参与主体,各自的工作水平对整体成效

有显著的影响,出于保证预算有效性的目的,需规范预算人员的行为,强化员工的责任感,给予员工鼓舞,为员工营造良好的工作氛围,在多项措施共同落实的策略下,调动员工的积极性,由其保质保量完成建筑工程预算工作,达到提高效率、节约成本的效果。

3.3 加强材料的价格管理

在建筑工程当中,材料是构成建筑物的主体。就实际情况而言,建筑物材料消耗所占的费用约为整体工程的70%,因此想要避免超预算的情况,就需要从材料着手。首先,要落实到具体细节上,在每一步施工环节中,都要加强相应的管控,以此来减少工程建设中存在的各种不必要损失。其次,在进行材料的购买时,要合理确定建筑工程中进货的批量和批次,以免出现多进漏进的情况^[3]。最后,制定具有可行性的施工计划,以免工程后期返工问题的出现。

3.4 完善预算编制环节

在进行工程预算管理工作时,相关工作人员需要结合实际情况,对预算编制的各个环节进行严格把控,确保各个环节之间有效衔接。具体而言,工作人员需要对该工程进行科学合理的预测,包括工程的体量、施工周期、可能存在的影响因素、施工难点等^[4]。此外,工作人员要明确各个部门需要使用的工程资料,例如项目总投资表、施工现场地质勘察报告、施工现场周边环境报告、项目投资计划表等。为了确保工程造价预算具有实用性,在正式开始编制工程造价预算之前,工作人员需要到施工现场了解实际情况,同时要具备一定的建筑施工技术知识,了解每一项预算的内容以及特点,确保工程预算编制过程中不会出现漏项、错项问题,提升预算编制的准确性。

3.5 减少设计变更设计

变更是导致工程造价预算超标的重要因素,在实际工作中,要通过一系列措施降低设计变更发生的概率。第一,在出具施工图纸时,相关工作人员需要对初步设计图纸进行深入分析,对各个施工细节进行优化,将可能产生设计变更的环节标注出来并进行严格管控,例如采用新材料、新施工技术的环节,或者容易受到政策或者外部环境影响的施工项目等。要出具多种设计方案,对不同的设计方案进行横向对比,挑选既可以满足建筑需求,又可以有效控制成本的施工方案。第二,相关工作人员需要对施工全过程进行动态控制,利用BIM技术生成建筑物模型,模拟各种施工方案的总投入,一方面对可能出现碰撞或者冲突的设计进行修改,另一方面比较不同施工技术、材料的成本,在有效控制施工成本的同

时,确保各个施工环节能够有效衔接。

3.6 细化工程数据,加强对预算细节的管控

建筑工程的数据内容应有足够的全面性,对于各类底单、发票及档案,均要由专员做好日常管理和归档工作,保证资料的完整性,以便在工程中遇到争议或是存在其他需求时可及时核查。在企业的预算编制环节,工作人员必须具有全局化的理念,保证预算内容的全面性,不遗漏任何一处预算细节,对于每笔支出,均要有相应的预计,使其能够处于可控的状态。五)增强工程造价管理人员的素质和技术专业能力对建筑企业而言,在现阶段要想提升预算员的专业能力,必须从多个方面进行:首先,施工企业必须定时进行不同形式的专业技能训练,并对造价管理人员的训练效果进行科学的考评,利用这些方法来提高预算管理人员的职业素质和专业能力^[5]。其次,造价工程师必须利用业余时间进行法规常识与市场经济基础知识的自学,对新手阶段的造价工程师而言,唯有提高自己的法律意识,才可以在制定项目计划前熟悉材料价格,掌握价格知识,对预算项目提前进行专业知识准备。最后,由于造价人员本身的综合素质和思想道德尤为重要,因此,施工企业还能够通过经常举办的专题讨论会和工程知识讲座,或者聘请业内知名的专家进行知识讲座,使造价人员与专家展开面对面的沟通^[6],这样就可以更合理地解决员工的困惑。在进行工程预算编制项目之前,还可以前往施工现场进行更全面的核对,从而提高施工计划项目的合理性和科学性。

3.7 充分运用现代信息技术

掌握市场信息在时代不断发展的今天,建筑工程也应该以先进的技术为中心,充分利用好现代信息技术来掌握市场信息。预算编制人员通过现代信息技术对建设工程所需要的各种材料进行市场询价,了解市场价格变化以及相关的管理政策,并且有效地分析出材料价格的浮动范围,预测建筑市场材料的动态变化,以此提高在工程预算编制过程中各项数据资料的准确性,保证工程预算编制的可靠性^[7]。现代信息技术在联络、保存、管理和处理有关数据方面有着很大的优势,不仅可以提高预算编制人员的工作效率,而且能增加风险的应对能力,并从整体角度来预防最终工程实际造价超出预算问题的发生。

3.8 建立健全预算管理控制体系

要想实现项目成本预算的有效控制,需要的是对各个施工环节的精细化管理,确保科学合理的成本控制措施能够得到有效的落实。这就要求施工企业建立良好的预算管理控制体系,并且要将所有参与工程项目建设的人员组织起来,从而在项目前期互相配合,科学合理地编制项目预算,而到了项目施工阶段,也能够保证任何一个细节都不被放过。此外,施工企业在对进行工程造价预算控制时,应结合建设工程项目的实际情况与需求,制定有针对性的管理措施以及施工内容,以保证工程造价被控制在合理范围之内^[8]。良好的管理控制体系,在项目各个施工阶段以及各个周期之间能有效地保证合理的造价管理,同时也能协调各工序之间的配合,最大限度地降低施工周期,减少施工成本。

结束语

综上所述,建筑行业竞争日益激烈,市场涌现出更多的参与者,建筑企业若要在激烈的环境中谋求发展,除打造高品质的精品工程外,还需注重经济效益的提高,凭借效益优势提高竞争力。工程预算是提高建筑经济效益的重要举措,作为建筑工程经济管理中不可或缺的一部分,必须以科学的方法做好造价预算工作,而针对造价预算中存在的问题,采取行之有效的应对策略势在必行。

参考文献:

- [1]苏家琪.避免建筑工程造价超预算的路径解析[J].建材发展导向,2022,20(08):43-45.
- [2]陈琪.试论建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].居舍,2021(25):121-122.
- [3]刘长松.工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和运用分析[J].建筑与装饰,2019(21):38—40.
- [4]张金梅.建筑工程造价超预算的控制方法[J].河南建材,2019(06):175-176.
- [5]冯艺辉.房屋建筑工程造价预算问题及解决措施[J].建材发展导向,2022,20(7):3.
- [6]王海冲.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].中国住宅设施,2022(02):111-113.
- [7]徐叠元.试论工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和运用[J].建材与装饰,2019(34):172—173.
- [8]张利荣.浅析房屋建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J].建材与装饰,2020(32):218-219.