# 市政工程施工质量管理现状及优化路径

# 许闻迪 三方建设集团有限公司 浙江 杭州 310000

摘 要:市政工程施工质量管控的重要性更突出。为了能高效地确保市政工程项目的施工质量,必须全方位详细的剖析比较常见的产品质量问题以及影响因素,便于采取相应对策开展防范和管控。本论文关键科学研究市政工程建设质量控制的高速发展。首先阐述了市政工程的施工特性,随后阐述了目前存有的关键施工质量难题,最终论述了怎样高效管理各种问题,期待防范措施能够起到参照功效。

关键词: 市政工程; 施工质量; 问题; 管理对策

#### 引言

由于我国社会经济发展和建筑行业的可持续发展,执行市政工程项目建设管理起到很重要的作用。建筑企业进到市政工程施工阶段后,必须合理地剖析与处理危害工程施工质量和进度多种要素,以保证市政工程的工程进度能够满足原工作规划,市政工程的施工质量也能够满足在我国技术标准的需求。提升市政管理管理方法不但可以维持市政管理的品质,还能够推动我国现代城区的迅速发展。文中科学研究市政工程项目建设管理的加强对策,为日后市政管理管理工作的优化提升提供借鉴。

#### 1 市政工程施工管理的特点

# 1.1 影响因素较多

一些不可控因素,如自然原因、人为要素、现行政策要素等。在市政工程建设中经常会出现。市政工程一般是公益型工程项目,涉及到管道覆盖面广,和周边住户生活与交通出行息息相关,在建设中容易受广泛关注、社会舆论、气候等诸多要素产生的影响。以上要素具有一定的可变性,会让市政工程的施工阶段造成很大影响,使工程项目的施工质量和进展也具有一定的可变性。

# 1.2 拆迁及政治因素的影响

大市政工程具有政治属性,一定程度上代表着本地都市化形象,工程项目的建设全过程会产生一定的危害。绝大多数情况下,市政工程会影响到周边市民群众的日常生活,由于工程项目的开店选址范畴很有可能涉及到目前房子、农业用地、林地类等土地征收。这将会对市民造成一定程度的影像生活与出行。值得一提的是,工程项目的进度还会遭受个人得失产生的影响,如当地人因为他的家乡情结,及其某些住户无法接受拆迁、个别居民希望赔偿金额能够适当上浮等,也将会对市政工程的总体建设过程造成不良影响。因而,要素和人为要素是决定市政工程建设的关键因素[1]。

# 1.3 相关单位和机构繁多

市政项目一般归属于财政投入项目,涉及到好几个 审核单位,如改办、整体规划、建设、财政局等相关部 门。政府部门有关机构和承包单位在对待项目建设中遇 到的问题时,因为站视角、权益与责任等因素,会产生 一些矛盾,增加解决问题时长,危害工程项目的项目建 设进度。

#### 2 市政工程施工质量问题分析

# 2.1 施工组织方案不合理

市政工程建设中的产品质量问题,首先遭受工程施工混乱产生的影响。因为施工计划分配不合理,市政工程施工全过程执行错乱,各种各样工程材料的配制与应用也不是很有效,对应的施工质量实际效果必定受限制。在研究该施工组织方案中出现的品质影响难题的前提下,主要原因是项目部管理人员没有全方位分析整个项目涉及到的所有施工任务,对于各个工序缺乏深入了解和分析,导致相应施工工序的安排不够合理;在相应施工工序安排不合理的基础上,相关联的所有施工物资同样也无法得到及时有效调度,如此也就必然会严重影响施工有序性,在现场施工作业较为杂乱的背景下,有可能导致一些施工质量病害出现,成为有待于解决的关键问题。

## 2.2 材料因素的影响

在一些市政工程建设中,因为没有综合考虑建筑材料的选择合适的,忽略了路基填筑工程的施工必要性,对施工质量形成了安全威胁,严重影响相关工作的实施情况,间接性减少了施工工地的质量管理水平,增强了市政工程作业风险的几率。与此同时,因为对原材料产品质量检验和性能评价重视程度不够,实际管理方面欠缺实效性,施工质量管理成效不明显,或多或少地严重影响市政工程的路段和路基工程品质,管理方法活动欠缺实效

性对市政工程施工性能和运用品质形成了安全威胁[2]。

#### 2.3 缺少完善的管理体系

现阶段,国内全国各地在开展市政工程项目的过程 当中拥有丰富的工作经验,这就导致城市设施愈来愈健 全。可是,在市政工程的工程施工管理里还存在一些必 须改善问题。从施工企业的角度看,一些施工企业创建 的管理机制不健全,欠缺一定的突破,尤其是信息系统 运用不够,可能造成建筑施工管理错乱,无法建立健全 的施工管理体系。从整体来看,业主、施工企业、监理 公司等参加企业之间有职责重合,对工程施工管理的责 权区划不具体,不但消耗了很多的资源优化配置,也限 制了工程的施工正常进行。在施工现场管理不健全的情 形下,可能给市政工程项目留有许多安全风险。比如, 一些施工企业不够重视物流仓储管理,建筑原材料的供 给就难以保证,无法满足施工标准,施工设备常常出现 故障,衰老比较严重。各种问题可能会影响正常工程进 度,使施工企业无法保证施工质量。

# 2.4 施工单位缺少质量意识

在市政工程中,很多业主主要是通过评标方法挑选施工企业,根据签署施工协议书的形式对内容进行承揽,在这过程中必须在工程承包合同上对施工结束时间进行系统要求,在超出合同规定时长的情形下施工企业可能面临违约风险。这样一来,一部分施工企业为了能追逐进展,可能忽视对施工品质加以控制,在施工企业品质意识比较欠缺的情形下,很有可能无法确保市政工程的品质。比如,一部分市政工程项目的合同条款时间很短,且施工具体内容比较复杂,施工企业将会为节约时间会忽视一些必须的生产制造供求,造成各个环节施工质量良莠不齐,无法达到工程验收的要求。一部分施工质量良莠不齐,无法达到工程验收的要求。一部分施工企业更重视项目成本控制,对施工现场品质、安全性、环境重视程度不够,在经营不完善的情形下,可能造成施工当场高发安全生产事故,没法确保施工人员的人身安全,这也能给施工企业产生极大财产损失<sup>[3]</sup>。

# 2.5 施工管理人员的素养有待提升

在市政工程的施工环节中,建设工程施工的监管是一项系统化与合理性极强的工作中,针对工程项目的管理人员拥有明确的规定,管理人员既需要有着扎实的职业素养及其专业技能,另外还必须具备科学合理有效管理核心理念,针对市政工程建设过程中各相关的知识必须有着一定的掌握。但在我国现阶段施工管理人员的专业素养水准比较低,虽然施工管理人员拥有充足理论知识,但是却没法具体应用到工程项目的管理方法中来,欠缺管理方法积累的经验,在市政工程的施工管理方

面,不能进行高效率的统筹安排,甚至会出现工程项目管理工作效率不高的现象。另外在市政工程员工进行管理的过程中,职业素质比较低,没有一定的担当意识,当工程项目施工中出现问题,常会逃避工作义务,没法合理完成市政工程的高质量建设。

# 3 加强市政工程施工管理的有效措施

#### 3.1 健全施工质量管理体系

创建科学合理完备的施工质量认证体系,针对市政工程的建立具备十分重要意义,是做好工程项目施工的前提条件和基础。行业企业必须针对实际的建设工程施工要求和质量管理要求,对工程项目的施工品质进行监管,根据确立生产过程中的相应责任,进一步保证工程项目施工质量控制中专业化、规范化、标准化的规定,在科学完备的管理模式下,确保工程项目的施工品质。其次公司需要提升施工的监管及管理,在完备的管理模式下,对施工的各个环节进行监管,降低工程质量问题的形成。并且对于工程项目施工的各个环节开展跟踪,高度重视各个阶段的建立过程,保证市政工程的施工品质<sup>[4]</sup>。

## 3.2 工作人员专业素养水平的持续提高

工作人员专业素质水平的提升是市政工程施工管理 方面效率和质量得到不断提升的主要基本条件。在施工 人员专业素养水准不断提升的过程当中, 必须相关负责 人根据企业开展施工步骤、建筑工程模板规定、混凝土 配比等各方面的知识叙述,保证其可以在项目施工建设 的过程当中严格遵守工作内容和相关规章、规范化的规 定贯彻落实各类施工阶段,以此减少市政工程施工环节 中各种各样安全性及其安全事故发生率。在管理人员专 业素养不断提升的过程当中, 必须施工公司向教给相关 技术资料等方面的运营管理方式,这些由管理人员技术 出错所引发的施工难题必须由其承担。在实际学习培训 的过程当中, 也要老师告之管理人员按时前去工程项目 施工当场对于施工人员的工作情况各种材料应用情况进 行监管, 并把相关施工品质层面的信息执行开展归纳与 分析,保证工程项目施工现场各项任务得到成功贯彻落 实。在业务培训结束后,必须分配施工和管理人员进行 评价, 在彻底达标以后即可执证上岗工作中, 并把培训 效果考核制度开展挂钩解决,保证施工和管理人员可以 通过贯彻落实好本职工作提升市政工程施工相关工作的 品质。领导阶层工作人员就需要在变化以前太过高度重 视经济收益这一不正确核心理念前提下,针对市政工程 施工管理方面执行的必要性产生正确理解, 规定各个单 位及其单位严格遵守施工设计图和有关规范化的标准进 行工程项目施工,保证可以在的坚强领导下保证质量的

进行施工建设。

#### 3.3 施工材料管理

市政工程施工质量控制从原材料下手极其必需,管理人员必须在确立全部施工原材料需求类型及其需要量的前提下,给予精细化管理全过程严格把关,促进全部施工原材料可以获得比较精确可信赖的运用,最后凸显出极强品质确保实际效果。在市政工程施工物料管理中,管理人员必须首先确立原材料采用标准,可以融合相对应施工组织方案开展详细分析,确立各种施工设备在型号规格、总数及其使用时长层面具体要求,从而将这个要求优化为施工原材料的购置及其进场配制方案,确保施工设备在提供层面不会有比较明显问题和安全隐患[5]。

在这个基础上,对于市政工程中运用到的所有施工原材料还要进行全面的检验严格把关,规定保证相对应施工原材料还可以在特性层面合乎基本原则,避免发生伪劣原材料的渗入难题。施工原材料管理人员除了需要在各种施工原材料进场前进行逐一审校和必需测试分析外,通常还要重点在于施工当场使用中给予严格监督和核查,尤其是在各种原材料施工运用前,一定要进行合理审查检验,防止伪劣原材料被运用去现场施工任务时。例如针对市政道路施工中运用要求高的沥青混凝土,那就需要使用前进一步审查审校,一旦发现质量降低或者发生环境温度不合理状况,则应该及时更换。

# 3.4 优化质量管理方式

①提升精益化管理方法应用,设定好行之有效的品质管理流程,优化相对应的工作任务,为施工质量控制目标完成及水平提高中提供支持,防止给市政工程建设和运用中埋下质量风险;②重视信息时代的局势转变剖析,提升信息科技应用,将数字化管理方法用于工程项目施工质量控制活动开展中,完成对丰富多样的信息源的灵活运用,全面提高工程实践中品质管理工作的信息化程度,给与市政工程建设和发展趋势更为多适用。此外,必须对多元化管理模式功效中的施工品质经营管理模式是不是优良、管理成效是不是明显等方面进行充分考虑,妥善处理好基础问题高效解决,达到工程项目高效率施工中产品质量问题科学合理解决规定。

# 3.5 施工管理中加强信息化建设

现阶段,大家正处在信息化管理大背景下,市政工程施工中,施工管理方法也应该向信息化管理方向发

展,根据提升信息化规划幅度的形式,在电子信息技术的大力支持下,在施工当场加强对各种数据信息的采集、梳理和分析,全面了解施工有关的数据和信息,如地质构造、地下水、城市公共交通、气候环境等,打造出完备的建设工程施工数据库系统,为专业化开展施工管理方面提供坚强适用,并且也可以为中后期工程验收给予可信赖的统计数据。在信息化管理方式方法的大力支持下,还能够协助施工部门对施工当场各种数据和信息开展存放,合理防止原材料遗失的难题发生,确保施工管理的科学性,在全新升级管理方法的大力支持下能够帮助施工企业打造一个多层面管理模式,面对市政工程项目加强各承建单位、单位之间的交流,完成数据共享,防止职能交叉,为健全施工管理方法、提升工程施工质量造就良好条件<sup>[6]</sup>。

#### 4 结束语

市政工程总体施工比较繁杂,中涉及阶段会比较多,在实际展开安全性施工及其质量管理环节中存在一定难度。为保证各类监管相关工作的开展品质,确保工作中开展实际效果可以达到最好,施工团队应该按照工程项目的施工规定,依据市政工程施工特性及其规范,制定比较完备的当场质量控制方案,依据施工实际情况明确质量控制对策及其各类规范,确保各类管理方法的目的性及其适用范围,进而高品质地展开现场施工质量管理工作,保证市政工程总体施工实际效果达到最好。

#### 参考文献

[1]徐长靖,徐云鹏,刘枚,等.市政工程项目绿色施工管理效果综合评价[J].山东交通学院学报,2019(3):80-86.

[2]罗赵君.我国市政工程项目成本管理存在问题及改进措施[J].山西建筑, 2018(2): 229-230.

[3]李宗耀,罗贤彦,许贞超.市政基础设施工程质量 监督现状及改进措施[J].工程质量,2016(1):63-65.

[4]谢燕双.市政工程建设施工质量管理研究[J].城市住宅,2021,28(S1):227-228.

[5]王博.市政工程施工质量的影响因素与改进措施分析[J].科技资讯,2021,19(31):99-101.

[6]丁正兵.市政工程施工中质量的影响因素和项目质量控制[J].我国建筑装修,2021(10):160-161.