

# 浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

丁建民

河南中尚工程咨询有限公司洛阳分公司 河南 洛阳 471000

**摘要:** 项目风险管理是现代施工中至关重要的具体内容。针对大型建筑工程而言,搞好管理方面不但可以在规定期限内进行施工任务,并且对保证工程项目的施工品质具备重要意义。文中以建筑工程为基本研究对象,关键科学研究建筑工程管理方法存在的问题及解决方案。

**关键词:** 建筑工程;质量管理;监督管理;解决措施

## 引言

建设工程对我国至关重要,在建设工程项目时,工人要了解施工管理的必要性,并制定完备的管理模式。在施工环节中,很容易受多种条件的限制。因而,有关管理者应掌握施工过程中出现的安全隐患,并选取有效的形式进行管理方法,进而在保证工程施工质量的前提下,保证施工工作安全、可持续和稳定性。鉴于此,管理人员应当塑造施工人员在安全与质量管理层面的观念,一方面保证施工的总品质,另一方面保证施工过程的总体安全,最大程度地推动我国现代化发展起到积极主动的促进作用。

### 1 建筑施工管理的必要性

创新是企业融入社会自主创新、存活发展趋势的有效途径。相对于建筑施工企业而言,自主创新的路径有许多,例如技术革新、体制机制创新、治理创新。自主创新能够提高生产效率,降低成本。体制机制创新能让企业更强的经营,与此同时管理与拆换一些老旧规章制度比较合适。不断创新一个重要的行业,能够确保企业站在正确的方向上,让更多企业获益。因此不断创新企业的发展。现阶段,我国公司正处在大改革阶段。伴随着我国的快速发展。随着经济结构的变革,现实世界出现了很大的变化。

行业格局已经从一个经济大国向另一个经济大国变化,并在国际范围内扩张。经济发展的实质向更高水平变化。知识经济时代立即取决于知识与数据的生产制造、运用和散播。知识与内容在人际交往方面更高效,生活和工作及其大家的改变。这类环境变化对我国企业而言即是一个良好的发展契机,也是一个极大的考验,所以对运营公司给出了更多规定。更改外资企业的生活环境,必须企业更改管理模式,创造更多体制,在实施及管理上角逐销售市场盈利。因而,文中对工程企业风险展开了深入分析,归纳了以往运营过程中遇到的困

难,明确提出工程建筑公司的管理提升防范措施能够为未来的运营带来一定的协助,能够很好地顺从如今高速发展的销售市场,进而维持公司的持续发展<sup>[1]</sup>。

## 2 我国现阶段建筑工程管理存在问题

### 2.1 建筑工程管理机制不健全

在传统建设项目管理模式下,因为监管不到位,造成建设进度不科学、效率不高、人力资源、建材等资源应用效率低、一部分外包项目连接受阻、职责划分不清楚等诸多问题。甚至一些公司为了节省施工成本费,忽略了施工最为重要的安全防范措施,存有岗位设置方案不健全、关键岗位人员技术专业技能不够等诸多问题。各种问题可能是由于公司一味追求经济收益和缺乏安全意识,及其欠缺科学合理有效管理体制。这种管理模式里的系统漏洞最终都会表现在工程施工质量上,乃至可能造成安全生产事故和伤亡事故。

### 2.2 缺乏劳动力及专业管理人才

近些年,尽管建筑业使用了新技术和方式,但建筑业总体上仍是一个劳动密集领域。但是,伴随着劳动人口老龄化和工人离休,建筑工程公司面临寻找和吸引娴熟劳动人口压力。从管理方法层面来说,更专业的、工作经验丰富项目经理是有很大的差异的。因为我国建筑业相关法律法规相对性不健全,在人才的培养、建筑工程专业社会经验等多个方面都还没完善的机制和方式。欠缺不仅有娴熟专业技能又拥有丰富社会经验专业人才,造成施工公司目前工程项目经理配备不均匀,无法保证相对较高的管理能力,进而影响施工总体进度管理和安全质量<sup>[2]</sup>。

### 2.3 管理职责不明确

在工程施工环节中,管理方法责任不清是造成工程质量问题的主要原因之一。在施工中有很多管理者无法高效地监管及管理地区。例如工程监理制度不完善,一部分项目管理人员工作岗位职责不具体,忽略施工工作

职责和施工规范。管理者欠缺专业能力和工作经历，可能会导致施工企业经营管理的错乱。

#### 2.4 监督模式需要改变

在建筑工程中，工程监理方式的更改能够有效提升工程施工质量。但是，因为传统式管理模式和工作内容产生的影响，很多监督机构并没有充分发挥和职责，推进有关对策，合理开展有关管理方法活动，造成施工当场出问题没法妥善处理，造成工程项目质量风险经常发生，管控效率不高。除此之外，有关管理者的素养比较低，也会造成不能对施工内容进行严格把控，没法按照要求实际操作等。这将会严重危害工程进度和施工安全<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑工程管理问题的解决措施分析

#### 3.1 扩大管理工作的覆盖范围

管理方法的范畴是通过管理方法机制和制度标准所决定的。现阶段，建筑施工企业正向着我国企业方向改革创新与发展。改善和优化公司内部制度，必须从相关工作的内容与范畴下手，使管理方面遮盖项目整个施工全过程，进而能够更好地监管当场施工，保证工程项目的施工品质。管理模式是相关工作的关键基本。若想扩张相关工作的涉及面，那就需要优化公司的组织架构和岗位工作职责，在完善管理机制时重视施工自然环境质量以及安全<sup>[4]</sup>。

第一，从施工企业内部下手，在原有施工企业管理机制的前提下，融合施工经营承包的不同种类工程项目。例如因为桥梁施工、市政管线设施工程、轨道交通工程等方面差别。在各个实际部门设置合乎项目具体作用建设规定的实际管理工作流程，并创立对应的管理方法工作组，以适应项目建设内容的监管和指导规定。

第二，在完善管理机制时，还要融合建筑工程的具体情况，从工程施工质量、施工安全等视角来不断深化建筑工程施工具体内容标准化和规范化。对建筑工程已有的管理方案和有关规定开展优化，科学研究制定过去工程项目中不具备的、常常存有的一些问题解决对策，从而使管理方案可以充分发挥效果。针对建筑工程内部每个部门而言，相关负责人必须从每个具体单位下手，提升每个施工单位间的连动，一方面确保在施工中出现的交叉式施工和矛盾的状况；另一方面也可以通过提升施工步骤来提高工程项目施工效率。

第三，融合过去项目管理工作中出现的管理上的问题，将对应的解决对策列入管理方案具体内容之中。目前，工程项目施工中运用的一些新型施工标准规范也要在规章制度中有明确的反映，为此来给施工给予标准规范，为管理者执行当场管理方面提供参考。

#### 3.2 明确建设管理目标

针对工程建筑施工而言，管理者在开展具体施工前，应该根据我们国家的最新法律法规制定完备的管控措施和管理模式，建立良好的组织环境，确保工程建设单位在施工时，全部管理者和单位都能加入到建设管理方面中。每一个单位根据自身情况明确提出对应的建设管理计划后，必须交到项目单位对它进行层次的区划，将各类担当和建设管理计划贯彻到相对应的步骤和责任者身上，最大程度地减少不必要安全隐患，并保证当出现安全生产事故时，管理者可以搞好高效的追究责任工作中<sup>[5]</sup>。

#### 3.3 为建筑公司引入新的管理理念

首先，引进现代项目管理核心理念，创建工程建筑企业组织管理新模式。比如，新财务会计核心理念在工程企业资金管理中的运用。其次，新建筑企业经营理念能够保证建筑施工企业有一个宏观层面发展理念，可以在生产运营中应用正确管理机制。比如，依据信息化时代的特征，综合性搜集建设信息资讯，助推下一阶段战略发展规划的确立。现阶段，工程项目正向着绿色环保方向发展，这就需要建筑工程公司的运营管理活动可以对于这一点，确立粗放型的施工技术已经不再合乎现阶段的发展需求。

#### 3.4 强化监管队伍建设、拓展监督管理模式

管控团队的建设能够保证品质监督管理一切顺利开展，提高建筑工程施工公司的总体水平。在建筑工程的监督管理环节中，监管人员是最主要的监督力量，在建筑工程之中可以采用多种形式的监管方式，应保证建筑施工企业内部员工中间产生彼此管束和制约机制。根据按时开展大会或是讨论会及其按时机构一些活动来提高建筑工程品质监督管理水准；也可以利用互联网方式方法来丰富多彩监管机制、方式等，以达到提高管理效益的效果。下大力气引入优秀专业人才，进而推动建筑工程的增长速度，强化监管队伍管理、健全管理机制及其提高管理者综合性水准等多个方面具体内容；不断创新监管方式及核心理念以顺应时代发展规定，在建筑工程施工中引进智能化科技进步来提高监督管理高效率，进而全方位提高监督部门总体工作效能和工作效率，提高工程项目质量安全监督相关工作的规范化、合理性和精确性。从而提高施工安全监管工作能力和工作效能，保证建筑施工企业的经济收益可以实现合理提高。

#### 3.5 强化房屋建筑施工现场监督管理

制定完备的施工当场监督管理强制度和要求，并梳理完备的管理工作流程，确立区划工作职责，保证管理

方面在实际应用中有据可查,管理者有计划的加强监管也可以提高其工作中的积极性,且制定出来的惩处体制也可以保证工作进行了的严格度,时时刻刻提高工作激情。并且对施工如今管理方法也要开展逐步完善,根据传感器设备、磁感应设备及监控系统等完成全方位管理,不断监督管理也可以意见反馈出施工关键设备、建筑构造的结构难题,这样有利于及早发现难题,立即寻找问题应对策略与解决措施,提高管理品质,保证管理效益,并且对施工现今全方位掌控,可以提高其安全系数,而且施工品质还会在一定程度上得到提高。

### 3.6 提高监督队伍的质量,增强质量意识

建筑工程发生产品质量问题和检查团队的品质意识相对性欠缺拥有紧密联系,因而,构建一支干练高品质的检查团队是十分必要的。公司需定期检查质监工作人员开展培训考评,保质保量检验人员具有很高的理论知识和工作能力。又因建筑工程品质也会受到多因素的影响,其表达形式都是多样化的,这就需要质量检验工作人员不仅有着浓厚理论知识和丰富品质管理心得,还需要可以及早发现建筑工程存在的问题,并且具有问题解决能力。建筑工程质量检验若想完成高质量、可持续发展的趋势,公司内部还需要不断完善的考核制度和奖罚机制,提高检验人员的责任担当和能动性。

### 3.7 建立健全施工质量保障体系

首先,不断完善合乎工程项目具体发展状况的质量认证体系。依据设计图对施工全过程开展实时监控,保证施工的规范化。除此之外,还要对施工时所应用的原料进行检验,比如建筑钢材、混凝土和防水卷材等,不但会对各种各样原料开展产品合格证查验,对原料的抽样检验是必须所进行的工作中,以保证原料的品质,从而提高施工品质。其次,在规划施工环节中设定质量控制点。为了保证建设施工能以顺利完成,施工时需要重点部位和存在的问题开展质量管理,因此有效的防止产品质量问题的诞生,促使施工成本费大幅度减少。尽管质量控制点设置能够有效提高施工品质,可是基准点设置又无法太多,应该选择技术要求严格、施工难度高等对整个施工品质影响较大的重点部位。

### 3.8 正确处理质量与进度的关系

在建筑工程的施工环节中,对项目开展全方位、全方位多角度审核和管控。品质与进展是两个对立关系关联,假如工程项目出现变动状况或者工程延期等诸多问题会对品质造成影响。必须做好充分的准备,严格执行设计图及其技术标准去做每一个细节一部分,施工环节中应当要注意什么事宜,保证工程施工质量监督管理可以取得效果与目标。在建筑工程开展施工时,保证建筑施工单位和监管单位相互间的相互配合,可以有效提高工程建设速率,严格监督每一个环节中关键点一部分是否满足设计图规定和相关施工生产流程规范化、操作流程是否可行标准,在具体的建筑工程过程中妥善处理变动状况。搞好既定目标方案、物资采购及其设备等资源分配工作中,妥善处理工程进度与成本费相互关系,这样才可以保证工程建筑施工工程项目的成功开展。对项目实施阶段所需要花费多少费用做出有效解析。

### 结束语

总的来说,搞好建设项目的管理方面,可以有效保证工程项目施工品质。在愈来愈多优秀施工技术被运用到建筑工程施工的大环境下,搞好建筑工程的管理方面,既需要提高对施工安全问题重视度,还要根据建设更高水平的人才团队来实现提升自主创新管理的目标,从而使管理方面可以很符合现阶段建筑工程施工项目建设管理的需求,为确保建设项目的施工品质充分发挥更多的功效。

### 参考文献

- [1]宦梅秀.浅谈新形势下建筑施工企业财务管理的现状、问题及对策[J].工程技术,2020(5):318-319.
- [1]金钦云.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策分析[J].城市建筑,2019,16(30):195-196.
- [3]陈舜标.探讨如何做好建筑工程施工现场安全管理[J].建材与装饰,2019(22):141-142.
- [4]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(6):155-156.
- [5]刘天兵.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].中华建设,2019(12):72-73.