

# 试论市政工程建设管理问题与对策

陈娟

江西长丰园林工程有限公司 江西省 南昌市 330000

**摘要:**目前社会建设项目中市政工程是最重要的组成部分,市政工程的建设和管理直接影响着人民的财产生命安全和基础建设水平。然而在当前的市政工程建设项目中还存在一些不足,未能发挥出应用的功效,也难以保证管理效果实现预期的标准,部分建设单位为了赶进度而忽视工程建设的质量,因此必须要进一步的加大对市政工程的建设和管理。基于此,本文主要针对市政工程建设管理的问题及对策进行简要分析。

**关键词:**市政工程;建设管理;问题;对策

## 1 市政工程施工管理特征及作用

### 1.1 市政工程施工管理的特征

第一,不稳定因素较多。首先是地形、地势和气温、降水以及材料的价格波动等都会使施工成本和进度出现变化。如果所用的材料不具有较高性价比,不但会增加施工需要投入的资金,还会由于材料的破损而导致资源浪费。如果在这个过程中出现暴风雨或者是大雾等天气,很可能会延长施工时间,导致施工难以在规定时间内结束。其次是施工人员的专业水平不一,如果操作不合理很可能会降低施工质量。并且,在进行施工过程中需要考虑到业主、监理机构、材料供应商和承包商的权益,很难统一地进行处理。在施工过程中,可能会对其产生影响的因素方的利益造成损害,难以保障各方利益平衡;第二,开展管理工作困难程度较高。施工包含的范围比较广、施工需要花费较长的时间、对于资金需求量较大,再加上施工参与方数量较多并且所处的环境较为复杂,很可能会增加管理困难程度。施工单位需要在考虑到成本的同时,提高质量,确保其能够在规定时间内结束施工。需要进行的监管内容众多,可能会增加施工管理人员压力;第三,对管理人员要求较高。管理人员需要在了解管理相关知识的同时,掌握较多道路和排水管道相关知识,并确保其可以严格根据规章制度进行施工,在第一时间发现施工过程中出现的不足并进行优化<sup>[1]</sup>。但是,从现实分析发现,管理人员的专业水平存在较大差距,很难确保现实管理是精准的。再加上部分管理人员对自身的要求并不严格,在这个过程中可能会出现诸多方面的问题;第四,要科学合理地应用现有资源在确保施工人员能够提高自身专业水平的同时,还需要科学地运用不同类型资源。需要关注的是,目前在开展市政工程施工时存在资源应用不科学的问题,这就导致资源消耗较为严重,不利于施工单位经济收益的提高。

### 1.2 市政工程施工管理作用

第一,可以使企业在竞争中占据优势。在新时期经济发展较为迅速,市政工程施工质量已经受到了社会各界的关注。从市政工程的角度来进行分析,行之有效的施工管理能够表现出不同环节施工情况。因此,企业必须要对施工管理工作予以充分关注,科学地进行落实。并加大力度进行现场管理,提高企业竞争力,为企业创造较多经济收益,提高企业影响力。加大力度进行市政工程现场管理,还能够改善工程质量,满足企业可持续发展需求<sup>[2]</sup>。第二,为企业创造较多经济收益。当前市政工程施工管理人员还有着一些不足,比如说所用的施工材料较为随意、并不具备管理观念、工作较为表面化等,这些问题不但会阻碍施工的顺利开展,还会阻碍施工企业的健康、长远发展。在进行市政工程施工时,行之有效的管理可以为市政工程创造较多经济收益,从整体角度出发进行管理,运用恰当的措施,降低成本投入。在这个过程中,还需要按照要求进行材料存储,提高施工管理效果。

## 2 市政工程建设管理中存在的问题

### 2.1 尚未形成完善的管理制度

在进行市政工程建设管理时,为了防止意外事件的出现,就必须对于现有的管理制度进行补充,为施工的开展提供条件。在实际施工时,企业所用的管理制度较为落后,导致工作人员缺乏责任感,在进行工作时较为敷衍。虽然已经构建了管理制度,但是因为施工人员和管理人员并没有认识到这一制度的作用,管理效果并不理想。因此,必须要将对市政工程施工管理制度进行优化作为关键,为实际施工的开展提供条件<sup>[3]</sup>。

### 2.2 施工材料质量不佳

原材料的质量是市政工程质量的基础,市政建设工程中不但包括施工的原料,并且还涉及构配件、成品以及半成品等物料,是保证工程施工所必须使用物质条

件。建设工程施工材料的质量可以对工程后期的使用质量产生直接影响,若是在购买材料的过程中,没有对供应商的资质进行严格审核工作,或者是为图盈利、维护建设单位的经济效益,而选择质量不符合要求的材料,可能会导致材料的质量与标准要求不合,此外也可能导致项目工程出现严重的安全隐患,甚至极有可能会发生安全事故,对整个项目形成不良的效果。

### 2.3 安全管理问题

第一,建设单位及管理工作人员缺乏对安全管理的重视度,对风险意识不足,在管理工作的进程中往往有些松懈,未能真正把安全管理落到实处,导致在施工中出现安全隐患,安全管理工作成了形式化。第二,市政建设工程的施工条件复杂,包括各种分部分项工程,存在很大的风险,施工中对工程的地下条件、气候、水文地质等信息没有加以全面考察,在管线敷设过程中可能会出现坍塌的现象,使施工人员的生命健康造成了一定的危害。第三,市政建设工程在施工中,常会采用大批的机械设备,若是在施工之前不能对施工现场进行彻底的检查,在使用的过程中工作人员未做好防护措施,未按规定操作设备,未能定期对机械设备进行维护保养,导致其在运行的中存在很大的安全隐患,进而影响了整体工程的总体质量。第四,在施工过程中,若是施工人员未能规范自身的操作,对施工现场的用水及用电等不规范,缺乏完善的现场消防体系,消防设备不到位,在应急管理、事故预防、安全管理、规章制度建立等方面出现不足,若是发生失火的现象后,无法迅速高效的对火灾实施扑救,严重威胁着工作人员的生命安全。第五,对工作人员的培训工作不到位,造成施工人员在施工过程中忽视了安全防范措施的重要性,进而造引发安全事故。

### 2.4 资金管理不足,资本的投入和进度存在问题

市政工程许多都是属于政府投资的公益性工程,但是由于城镇化建设的持续推动,市政项目日益增多,工程项目中出现分配不均匀、投资不合理的现象。部分建设工程管理人员自身承担多项工程,由于资金不足的原因,造成资本的利用率很低,使工程管理的有效性低,或者缺少合理的对资金项目和账目的管理操作,很容易出现对专项支出管理不规范的状况,从而导致建设工程质量不佳。另外,相应的市政管理部门行政执法人员也往往无法进行合理的资金分配,或者无法进行人力、财力、物力等资源的合理利用。

## 3 市政工程建设管理中的解决措施

### 3.1 建立完善的管理制度

传统的管理制度已经无法满足需求,施工单位需根据社会 and 行业的发展情况,建立完善的管理制度。科学的管理制度能够有效指导施工现场的日常工作,同时帮助各个参建单位的人员摆正位置、明确分工及认清职责。为了更好地提高管理水平,各个工作环节都应配置专职人员,对所在环节的日常作业进行监督和指导。在制度的建立和完善过程中,可以鼓励下属单位和施工班组也参与进来,根据日常施工中遇到的问题提出合理的建议。在开始执行管理制度之后,必须严格落实到整个工程的建设过程中,根据具体实施过程中发现的不足或者问题,加以讨论,并提出调整措施。对于积极献策的人员,应给予适当的奖励,让工作人员切实体会到制度的制定与其息息相关,从而提高其对于项目管理制度的认可度,为提高项目工程质量和施工效率奠定基础<sup>[4]</sup>。

### 3.2 加强安全管理

项目施工的安全性直接关系到工程能否顺利施工,因此建设单位必须加强安全管理。①编制安全施工的管理方案,明确各类参建人员的义务和责任。②制定详细的施工操作流程和操作规范,要求相关人员严格贯彻和落实,确保每一阶段的施工工序都能满足施工标准。③建立奖励和惩罚制度,增强施工人员的安全意识。④强化安检措施,不定期检查工地,一旦发现存在管理不当、违规操作等问题,应及时汇报给项目经理。⑤强化器械设备的管理和操作培训。施工会使用各种设备,在使用的过程中会有一定的危险性,因此需要加强管理和监督,确保相关人员持证上岗,并做好岗前的安全培训。

### 3.3 对于工程进度进行把控

工程进度会对于资金投入产生较为直观的影响,如果无法在规定时间内结束施工,很可能出现不必要的资金消耗或者是出现外界环境变化。因此,施工管理人员需要对于施工进度进行合理把控,相关人员可以从以下几点出发进行工作。①要制订适宜的施工进度规划。管理人员需要考虑到施工的现实情况,科学地设计施工规划,并将施工整体进度进行细分,确保所制定的工程进度更加符合需求。在这一情况下,管理人员还需要对劳动力分配、仪器设备和材料的应用予以充分关注,在第一时间改善人力资源和设备分配不科学的情况,提高人力资源和材料利用率,在确保工程进度符合要求的同时减少成本投入。②要重视监督监管。管理人员需要及时动态地对施工各个环节进行把控,如果所进行的施工较为缓慢,就必须加大力度进行分析,明确出现这一问题的原因,并有针对性地进行处理,从而确保各环节衔接处在正常状态下。如果存在强降雨、暴风等天气导

致施工难以按时完成,就必须由相关人员进行探究,在第一时间调整进度规划。如果由于人为因素导致施工难以在规定时间内结束就必须明确出现的问题,并组织施工人员参与技术培训,确保其有足够的对于施工技术进行应用,使施工在规定时间内结束。

### 3.4 加强施工材料与设备管理力度

在市政工程建设中,施工材料及机械设备发挥着重要的作用,它对建设工程最终的整体质量产生影响。要想提高工程的施工质量,那么就必须要强化施工材料和机械设备的科学化管理。在工作人员采购施工材料的流程中,必须对采购物资做好预算、记录和监监督工作,以便确保在具体生产中材料的质量,减少设备和材料的应用风险。在进行施工机械设备使用和管理的流程中,应按照机械设备的操作规范,实施标准化作业,尽量减少机械设备运用不合理而造成的工程质量问题。在选用施工材料时,应充分考虑工程资金支出和材料管理等各种因素的影响,从而减少由于材料质量缺陷造成的施工问题。将施工材料和机械设备购买后,按照具体的材质特性和功能加以划分,做好材质的管理,发现质量不符合要求的材质,必须记录备案并进行处理<sup>[5]</sup>。

### 3.5 利用科技手段来进行管理

在科学技术不断发展的背景下,企业利用大数据分析、人工智能、物联网、云计算等平台实现管理,不断努力的提高科技的应用水平。在市政工程建设项目中,工程建设单位积极引进信息技术的价值观念,使技术和管理有效融合,提升项目管理的效能,避免出现消极怠工的情况发生。例如,针对该工程项目特性可以设置互联网管理系统,采用模块化设置丰富的质量管理手段,实现多个部门的协作,实现信息系统的资源共享,使工程项目中各项资源、各种要素间建立合理的联系,在问题出现时可以第一时间采取相应的举措,能在第一时间找出有关责任人。此外,企业要加大对检测设备的应用,第一时间掌握全面准确的施工信息,对各项工程质量进行有效的监管,提高工程质量问题的处理效率。

### 3.6 做好施工安全监督

不论是从施工人员还是管理人员的角度来进行分析,安全工作都有着非常关键的作用。如果存在安全问题,不但会对于施工人员的权益造成损害,还会出现不必要的材料消耗,增加成本投入,这在一定程度上阻碍了施工单位的发展。因此,管理人员必须要重视施工安全操作,提高施工的安全性。可以从以下几点出发进行操作。①要将安全监督落实到位。管理人员需要构建完善的安全管理制度,并在第一时间发现其中存在的安全问题。如果出现一些不安全因素,需要相关人员制定适宜的措施进行处理,将出现问题的概率扼杀在源头,确保现场施工处在安全状态下。②在施工过程中要树立安全观念。管理人员应该认识到安全观念的作用,并分析较为常见的安全问题,将其告知给施工人员,确保施工人员可以严格按照要求开展一系列操作。在这个过程中,管理人员还需要加大力度进行现场考察,并制定适宜的措施进行落实,降低安全出现概率,从而确保施工能够处在安全状态下。

### 结束语

综上所述,市政建设与人们的日常生活有着较为紧密的联系,也与城市的经济发展有着直接的联系。为了更加有效地提升项目的质量,就需要加强对项目的建设,因此有关部门应结合建设项目的实际状况,采取科学合理的措施,确保项目按期、保质保量地完成项目建设,为城市建设优质的建设打下坚实的基础。

### 参考文献

- [1]薛钰泽.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].中华建设,2021(9):66-67.
- [2]周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居业,2019(06):156+159.
- [3]刘永红.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].智能城市,2020,6(9):90-91.
- [4]范婷.市政工程建设管理存在的问题及对策研究[J].低碳世界,2020,10(2):209-210.
- [5]陈立群.市政工程建设管理现状与对策[J].现代物业(中旬刊),2021(4):1.