

# 基于审计结果的企业财经管理工作问题分析

郑 微

天津城市基础设施建设投资集团有限公司 天津 300041

**摘 要:**近年来,经济快速发展,社会不断进步,企业发展迅速,公司财务这一环节,在近年来的公司改制中日益关键。先进的财务能够给公司带来更多的收益,使公司健康、顺利地运作。但随着公司财务工作的发展,产生了大量的问题。本文通过分析并探讨公司财务中存在的问题及处理对策,给企业管理者提出意见。

**关键词:** 审计结果; 企业; 财经管理; 重要性

## 引言

强化财务和企业的成长有着直接联系,想要达到企业成长水平的正确认识,财务管理需要对财务信息做好收集,不然就无法利用大数据分析手段对企业财务进行完善,通过财务水平提高促进公司稳步发展也将毫无意义。加强企业财务控制的意义不言而喻,但是落实到具体企业却面临不少困难,如财务控制流程中会有大量数据资料,如果是无法通过有效的技术加以解决,企业也无法把信息转换为有效数据。在大数据条件下,公司财经管理问题日益严重,如果是没有那及时进行管理制度革新,将会造成公司的经营水平低下,综合实力降低。

### 1 企业财务管理的必要性

#### 1.1 促进企业经济的平稳增长

我国在改革开放后,企业开始迅速建立和发展,财务管理在企业自身发展中的作用越来越重要。民营企业的盈利必须实行科学的监管与把控,以规范的制度来推动公司的稳定、高速的成长。财务能力的提高不但能够改善职工的薪酬和福利情况,能够为公司的发展作出正确计划,而且能够不断创新公司的经济效益。公司要有顺利、科学的发展,必须建立科学的财务体系。

#### 1.2 促进企业可持续发展

公司必须紧跟时代的步伐,创新和发展财务管理体系。公司应加强对财务方面的关注工作,要清楚财务是公司中必不可缺的组成部分。必须使企业自身的建设跟上时代发展的步伐,以此推动自身的可持续发展。公司应当进一步提高自身的管理与技术,采取开展合理的科学技术手段稳住自身发展壮大步伐。

#### 1.3 关注和解决企业内部管理出现的问题和困难

不管是大公司或者小型企业,这些公司在运作的过程中经常会遇到这种或是那样的财务困难。而且公司本来就存在风险的不可预测性,这就为公司的成长提供了风险。许多公司因为财务管理不善、经营错误,造成公

司巨大损失甚至干脆破产。公司要注意财务管理对公司的重要性,并重视公司内部管理存在的问题,及时寻找解决问题的办法,唯有如此方可保持公司的稳定运作<sup>[1]</sup>。

### 2 企业财经管理研究的重要性

财务方面问题是各个公司在建设与经营中经常面临的难题,也是我们各个公司所重视的方面。进行合理的财务能够使公司达到效益的最优化,能够使公司的顺利运转与经营。公司要是不能进行完善的财经制度,那么在运作的过程中必然会产生许多问题。由于中国改革开放,国民经济和社会的高速增长。国家对境外公司和中外合资企业优惠政策压力愈来愈大,也对境内公司的经营产生了一种不小的影响。中国公司的成长不但会受本土其他公司的冲击,也会受海外公司的冲击。出现财务困难将导致一个公司的经营遭遇障碍。国家和公司应该明确地意识到财务的必要性,使公司明白要想得到一个良性的发展,就必须一个专门的财务团队来管理,可以及时发现公司在经营过程中发生的问题并有效处理。这对公司的长远发展大有裨益。

### 3 企业财经管理的问题分析

#### 3.1 预算管理制度不健全

财经管理是企业现代化经营发展的重要工作,预算是财经工作中的关键。通过对企业整体经营的审计结果就可以分析出其预算工作中存在的若干问题,部分企业并没有重视预算为企业经营带来的这种影响。在公司内财务部并没有设置专门的预算工作人员,在汇总预算信息时,企业往往不能将预算化高效落实下去。企业的预算管理机制不健全,能够科学评估企业经营状况。公司在编制预算管理规章制度时为了防止一些人员检查而随意来调整预算数据,去应付一些部门的检查,也就使得现有预算工作没有发挥其真正的作用。企业在生产经营时未能够发现自身经营中存在弊端且在开展预算工作时,并没有结合实际状况去考虑,就会造成经费与实际

支出产生不平衡的问题，也会造成企业发展不太平衡<sup>[2]</sup>。根据对企业整体经营的审计结果进行分析的财务预算工作存在问题，对其整体经营带来负面的影响，如果公司对预算工作处理不当，也会使企业在市场上坚持推动预算工作的执行。

### 3.2 工程建设经营效益偏低

要着重关注经营效益，这是企业在发展运行过程中产生的成果。企业的项目经营效益偏低就会影响到整个企业盈利空间的拓展，也会影响到公司未来长远的发展。出现项目经济效益偏低的原因有项目分配不合理，出现了项目建设负债过多，还有些工程项目并没有参照工程设计图纸组织工程分部分项工程的分解分包工作，将一些项目分包给资质较低的单位，那么也会使得项目建设中出现一些问题。而且也会出现公司内产生资金链紧张断裂的问题，就容易引发项目中止，影响到整个项目的建设。在施工建设时会由于多种要素而造成公司的资金负债偏多或者资金偏少，也会容易造成项目运行停止会给公司带来更多的经营资源损失。通过对企业整体经营的审计结果分析，发现工程并没有按照设计图纸来组织施工<sup>[3]</sup>。在企业的现代化财经工作中，公司领导在项目的施工过程中不太关注企业的财经管理工作，对工程建设用途大于企业的财政管理的资金规划支持力度不足，使财经管理并没有显著发挥自身的职能，没有为工程项目建设做好资金的规划和资金分配工作。

### 3.3 缺乏健康发展和风险规避意识

企业财经管理在社会主义市场经济环境下，同时承载着机会与危险。由于现代工业的建设促进了企业的发展壮大，但并不以营利为目的，而是受经营利润的驱使，一些企业由于盲目发展与建设，财政资金大幅度增长，超过了原本正常的工业建设资金的规模，许多企业还存在着资金短缺和资金链断裂的危机，企业如果出现了融资危机，企业资金困境，将直接损害工业的长期健康发展。所以对公司而言，健康成长的基础是资金来源的安全。增强风险意识，基于健康成长的目标降低资产负债率，强化财务管理，维护经营安全是公司持续发展的主要思路。但由于当前中国许多民营企业并没有风险意识和健康发展意识，在发展中又盲目求大求快，导致了公司财务的法律管理更加混乱，公司内不安定因素逐渐增多，加之外部各种因素的影响，公司财务难度也进一步增加。所以，公司越来越需要进行对财务风险的规避，项目计划执行前应该进行充足的准备，避免经营风险的出现，而这恰恰是当前企业管理者较少重视的方面，也是其财务中的薄弱点。

### 3.4 财经管理人员培训机制不完善

企业财务管理要想取得实效，必须优秀和有知识的财务管理者。建设完善财务人才培养机构是人力资源储备的有效途径。当前中国公司财务专业化水平低下是不争的现实，专业型培训不够，培训时间短，培训的针对性不高，理论讲解与实操演练脱节等，专业财经人才的挖掘与培养受限。正是因为企业专业型财经管理人员培训机制的缺失，企业转型发展中遇到新的财经问题时往往束手无策，进而影响企业财经管理实效<sup>[4]</sup>。

## 4 企业财经管理既存问题的解决对策

### 4.1 加强教育宣传，提升企业风险意识

公司财务工作应该从思想上的重要性开始，让公司意识到财务工作的必要性，财务工作才有执行力可言。公司意识到了财务对企业的发展前景、经营管理、项目投资决策等方面的重要影响，也意识到了财务对公司发展分析、经营战略分析的重要指导作用，并自觉推进了财务工作的改革创新。就企业经营而言，流动资金的作用明显的，在流动资金管理工作应该融入企业经营的各个方面，形成一个内部财经昆明市住房公积金管理，进行项目投资的集中性控制，防止盲目投资，避免理财经理失误，帮助客户取得最佳的资本回报。在财务管理工作中建立规范的财务管理规定，建立规范的财务管理制度，把财务管理工作落到实处。

### 4.2 完善规章制度，让财经管理严格化

就民营企业而言，其财务操作需要走向标准化和严格化发展轨道，这也是财务管理取得实效的基础。财务的标准化意味着公司财务环境创建完善，企业财务控制过程梳理完善，公司财务规章制度形成和健全等，在公司内建立完善、合理的财务机制，规范公司财务管理的实施。公司财务管理工作也需要以有着明确职责划分的责任管理体系为基础，责任到人，及时追根溯源，把公司经营风险减至最低。并设立了合理的惩罚制度，这也是公司财务工作认真落实的主要动力，公司财务人人有责，奖罚分明，调动职工理财的积极性，促进公司财务成为职工、公司自觉的活动。

### 4.3 建立培养机制，开展财经专项培训

专门化财务管理是公司财务管理系统创新提升的人才保证，所以公司需要做好专门化财务管理的培训。中小企业在经济管理工作中，需要高度重视经济管理高层次人员的培训，建立和健全培训制度，提高经济管理的素养与水平<sup>[5]</sup>。基于信息时代的大特点，公司必须着力于提高对财经技术人员的基本实操技能的培养水平，使其熟练掌握各种应用软件，同时，注重对职工职业道德素

质与职业操守的训练,使其规范自律言行,以兼顾企业发展与个人利益。

#### 4.4 强化企业预算管理,提升整体质量

为不断提升企业财务预算管理质量,并且可以保障公司整体管理效益,公司要对预算管理工作高度重视,进而可以对公司预算管理工作进行深入认知和了解,最大限度发挥出公司财经管理工作的必要性、突显出公司财务管理过程中预算管理工作的有效性,从而时时保持认真心态,对公司预算管理机制进行不断调研与剖析。把优异和精华都保存一下,如果不足更换掉。把市场上出现的实际情况以及能够促进公司成长的事情纳入到计划当中。使公司的每个员工的素质和技术都可以为公司创造更大价值。使公司各个部门间可以相互配合,并且,实现各部门数据的资源共享,在公司各个部门平台上,对公司财务部门的深入研究,使公司能够了解全新信息和知识,保证预算信息真实性根本的提高公司采取的操作成效。通过增加对资金管理工作的监控能力,建立管理机制,提高整体的成本控制水平,避免成本流于表面的发生<sup>[1]</sup>。所以,必须在公司之中建立并设置一个专门的机构,养出一支规范化人员对公司预算部门实施全天监察与管理工作,以此提高整个的成本效益和服务质量。同时,公司应根据预算管理机制设计,对财经管理的重点方面和事项作出适当调整,对面临的经营风险作出有效控制与管理,唯有如此才可以保证工作高效开展,及时发现工作中出现的困难。

#### 4.5 加强企业财经管理规章制度建设,促进其规范化发展

强化公司财务法规建设,是提升公司财务工作品质的关键保证。公司在发展建设过程中,要有效健全财务机制,促进其规模化发展,规范化管理,就需要有健全的制度,这是公司进行财务管理工作的基础。公司一定要对具体的财务过程进行科学的整理,结合业务需要,形成规范操作过程,用法律的方式对财务的具体规定加以明确,清晰界定权限,责任落实到人,使得财务的追要溯源。另外,需要依据具体情况,设置相应的绩效考核制度,并按照考评结果实施奖励,以便合理调动职工积极性,增强其在管理工作中的积极性,有效减少财经管理工作风险。

#### 4.6 合理规划企业工程

要推动公司的高速发展,提高公司各工程项目的服务质量,必须进行管理的培训工作,要求管理者在实施公司规划时按照公司的实际情况来制订发展规划,切实提升公司的经济效益,同时不要只注重当下,还必须关注公司未来的长远发展,实施好工程规划的执行管理工作。在实施工程之前做好细致的调查与考核,对生产投资与效益作出合理正确的预测,在确保质量的前提下达到公司效益的最优化<sup>[2]</sup>。与此同时必须对公司自身的财务管理和企业财力有个清楚的了解,在几个相对关键的课题中,部门必须履行好监督的职责和义务,对课题做出正确研究和解决。公司也必须针对现实情况转变一下过去的观点,在搜集信息和研究项目的过程中,考察各种融资途径、公司的筹资水平以及资本利用周期,确保公司可以及时偿债,使项目实施可以及时保质保量进行。

#### 结语

市场是不断变化的,企业需要做好自己才能够应对变换莫测的市场。只有主动从过去的模式中走过来,多了解和吸纳先进的模式,才能更适应当代经济社会发展的要求。对公司的长期经营而言,应当关注财经管理这一过程。因为现在公司的财务管理中也存在不少问题,这要求管理人员从根源上加以规范与处理。要进一步提升职工的整体素质,完善公司财务的信息化建设,强化公司部门和部门间的联络和交流,不断完善防范财务风险系统。唯有公司自身注重并完善财务管理工作,才能推动公司的可持续发展

#### 参考文献

- [1]赵年顺.基于审计结果分析财经管理工作中的问题及对策[J].价值工程,2021,40(14):2.
- [2]白春硕.审计结果分析财经管理工作中的问题和措施[J].时代人物,2021(6):1.
- [3]刘炳茹.审计结果视角下财经管理工作中的问题及对策分析[J].2021.
- [4]程彩霞,杨寿有.基于审计结果谈企业财经管理工作的重要性[J].审计与理财,2021(11):2
- [5]雷玉新.大数据时代下中小企业的财经管理创新策略研究[J].投资与创业,2020(08):49-50.