

# 绿色理念下建筑施工管理创新

李新乐 常志勇 李明乐 张幸飞 余楚宁

中国石油天然气第一建设有限公司 河南 洛阳 471000

**摘要:**绿色环保思想理念是中国现代经济与社会发展的一项新理念,标志着人类对生态与自然环境关系的关注度也在日益提高,尤其在建筑行业,绿色理念建筑也受到了大量施工人员的重视。使用了绿色建材、绿色生态科技,更加凸显了绿色生态建材的实用价值,将绿色环保理念和施工进行结合成为未来建材行业的设计创新趋向,同时要求多方面提升质量,为民众创造更环保安全的人居环境。

**关键词:**绿色理念;建筑施工;管理创新

引言:在经济和科学研究技术的迅速发展下,国内建筑施工管理方面也获得了突破性进展,绿色施工管理模式已逐步代替了传统的管理理念,而建设工程施工管理人员也应积极响应国家政策法规,进一步革新传统施工管理理念,从根本上提升了施工企业的综合能力和管理水平。从而使得建筑行业达到了可持续发展的目标。也因此针对工程建设实施监督管理的过程中,工作人员要对现行模式进行创新,健全管理体系,围绕工程创建具有绿色特性的管理模式,为建设项目质量创造保障,从而减少了不必要的利益纠纷。

## 1 绿色施工管理的概念

综合介绍当前的环保现状表明,环保研究已成为国民经济发展进程中的关键研究课题,而绿色建筑在建筑工程领域中有非常巨大的前景,因此绿色建筑项目将会越来越多。绿色建筑拥有优异的节能减排特性,在实际使用环境中并不对环境造成不良影响,又同时为人类创造了适宜的生产条件和办公环境。因此绿色建筑能够合理降低土地资源消耗,同时建筑在外部环境中所释放的危害化学物质数量也极少。绿色施工管理,是指政府对绿化项目施工过程实行的全方位监督管理,绿化施工管理者能够采取相关措施与方法,以统筹施工过程与周围生态环境之间的相互关系,以避免对周围居民的正常生活和生态环境造成不良影响。绿色施工管理模式,既是贯彻落实社会主义市场经济思想的重要关键,同时也是我国建筑行业向着更高水平前进的一种直观表现<sup>[1]</sup>。在过去几十年的施工过程中,中国建筑行业一直存在的高能耗、重环境污染的现状一直都无法得到有效解决,并且在施工过程中产生的油烟污染和噪声污染严重的现状也给生态环境造成了一定危害。通过使用绿色施工管理模式能够改变这一现状,减少各种能耗和材料的消耗,并可使生态环境获得很大的提高。

## 2 绿色施工管理理念融入建筑施工管理中的必要性

在建筑工程施工过程中,施工公司管理模式可直接影响整个建筑的施工品质与施工效果,但滞后的管理模式不仅会对建筑施工公司的长期发展产生一定的限制,还无法保证整个建筑最终的施工品质。其实,建筑工程原本就存在着相当的技术特点和复杂性特点尤其是工程施工过程中还伴随着巨大的安全危险,非常容易遭受自然环境、天气状况等危险因子的影响,无形中加大了施工管理的复杂性。与此同时,如果建筑施工公司的管理较差,项目管理人员不和其他政府部门保持良好协作关系,建筑施工前期的服务开展不充分,也将使得建筑业的施工效率遭受很大冲击,甚至大大降低建筑业的施工质量<sup>[2]</sup>。所以,建筑公司应该充分考虑到选用合适的设计工程施工技术方法的必要性依靠于优秀的施工技术促进公司健康发展。我国建筑场地的管理力度的减少以及建筑单位设计水平的提高,离不开我国实施的可持续发展战略,要求建筑单位积极开展建筑行业的绿色工程建设,并在此进程中进一步贯彻文明施工的思想,适当增强施工现场的文明施工管理能力,从总体上促进了绿色建筑工程的可持续发展,在提高了工程施工效率的同时也为后续的建设项目提供了可靠保证。

## 3 绿色理念下施工管理创新的现存问题

### 3.1 建筑行业工作人员整体素质偏低,缺乏创新思维

在建筑行业中,作为绿色施工模式的主要实践者,从业人员素质的好坏将会直接决定施工项目的实施效率,以及绿色施工模式的贯彻与成效。但由于很多从业人员的科技程度都较低,所以他们对绿色施工概念的了解也只能是停留在表层上,对新兴的绿色施工方法也了解得不足,对新兴的环保型建筑材料性能也了解得不够,结果不仅达不到绿色施工的技术要求,反而会大大降低了公司的实施效率。因此提出了绿色施工概念,还需要公司的各主管注

意,全体人员积极学习,把"绿色施工理念"贯彻于工程建设活动中,以推动公司的可持续发展。

### 3.2 管理范围模糊

在开展重大施工项目的施工管理时,还必须对整个工程施工的全过程实施严格规范的监督管理,这不但涉及施工前期的准备工作和在施工环节中的督促和管理,同时还涉及工程验收过程的监督管理,而施工管理工作的水平也直接影响着整个工程的施工质量和施工企业的经营效益但是,现阶段在开展重大施工管理时,也普遍存在着对监督管理范畴不清楚的问题<sup>[3]</sup>。通常,在施工单位管理流程中只对双方约定确定的区域实施管辖,而施工协议一经终止,相关的施工管理也随之结束。但这样的管辖范围存在着一定的漏洞,而且不利于对施工全程实行全面的控制。

### 3.3 绿色观念薄弱,创新意识不足

由于传统理念的巨大干扰和影响,许多建筑工程人员根深蒂固的传统思维根本无法转变,以牺牲环保换取效益,又缺乏主动的改善与革新,造成环境污染非常的严重,为公司的经营效益提高带来了不利的影响,也会妨碍社会的经济发展。另外,有部分公司过分追求效益,忽略环境、生态保护管理,也无视国家有关的管理法规,导致施工管理创新不足,严重阻碍经济与社会的全面发展。

## 4 绿色理念下建筑施工管理的创新策略

### 4.1 创新施工技术

在市场的市场竞争中,公司掌握了新技术就相当于在市场中取得了优势,所以对施工方法的革新是各个公司都在思索和开展的事情。首先施工科技的创新包括有二个方面的任务,一是完善施工创新的鼓励政策,在企业内进行对施工技能的创新教育,同时也是把专业技术人员的施工经历和新时代要求相结合,构成了一个企业对新型工艺的尝试与创新,也是企业技术创新的另一种方式<sup>[4]</sup>;第二,施工技能的提高还必须有装备和科技的支撑,公司应该加强对现今装备和科技的引进能力,并将新引入的技术设备和现实施工工作相结合,使之逐步转换成应用于本公司的现今施工技术,最后进行建筑施工技术的革新工作。

### 4.2 提升施工人员综合素质水平

在施工管理模式上,相应的施工公司在贯彻落实环保施工原则的同时,需要对公司内部人员的专业知识能力进行全面评估,后续结合实际进行定期和不定期进行技术培训等,借此来提高员工的整体素养能力<sup>[5]</sup>。在具体的实施中,建筑公司可以委托专人来进行讲座,这样才

能够提高工程从业人员对环保施工技术的认识,当培训项目进行后,相关的施工单位还必须把所培训的项目全部投入实际施工中去,并对从业人员的技术状态加以考评,以此也才能够真正提高工程施工人员的专业知识水准。与此同时,施工公司还必须加强对工程环保人员的培训,在具体的施工中要进一步贯彻环保施工理念,这样有助于企业提高施工水平的同时,进一步推动施工行业向着可持续性方面发展。

### 4.3 绿色施工管理理念的推广

首先,除了人员因素外,建筑施工企业还应当从自身的实际建筑施工特点出发,将绿色施工管理理念融入到日常的创新管理中来。真正地将绿色施工管理理念作为企业发展的文化背景与愿景,与日常的施工管理工作进行高度融合,让每一名员工都能够在这种理念下加快工作进程,最大程度上减少施工管理的纰漏。其次,在实际的施工管理工作中我们还应当保证建筑施工项目的施工进度与建设质量,通过能源与资源的高效利用来保护好周边的生态与环境,以此来实现工程建设的效益与质量。

### 4.4 重视精细化管理,促进绿色施工技术的创新

相对于传统建筑技术来说,绿色建筑技术就是以此为基础发展的,要求在提高建筑品质与施工安全的同时,运用创新措施,以实现最合理的利用资源,同时也实现最大环保。在建设绿化工地管理过程中,一定要保证所有的重点管理措施都得以真正贯彻。促进绿色施工技术的不断创新,就需要在规范化和科学化的现场,积极创新环境安全的技术措施,从而建立系统完整的绿色施工技术系统<sup>[1]</sup>。例如:必须建立自适应支撑的系统共同,这样才能对附近环境实施有效防护;减少地基下沉和基坑附近环境,从而达到环保施工的理念;利用再生水泥工艺,合理利用工程废弃物等。这可以减少资金的耗费,节约不必要的资金,减少污染,达到环保施工目标。

### 4.5 重视管理思想的创新

在绿色的建筑施工管理理念下,要想有效推动施工管理模式革新,就一定要注重对项目管理思路的革新。施工公司在建设工程施工开展中,一定要充分考虑到各个方面的影响,这不但能够给公司带来更多的效益,同时必须要及时紧跟时代发展的脚步,努力适应市场经济发展的现实需要。所以,施工公司一定要充分考虑到经济建设与环保协同发展的理念,积极创新施工管理模式,所以,为从根本上达到绿色施工管理的总体目标,施工企业就一定要注重对人才队伍的培育,让科研人员能够进一步深入地研究绿色施工管理理念和企业经营核

心理念,从而达到绿色施工管理的基本目标<sup>[2]</sup>。现阶段,许多施工企业都意识到了绿色施工管理理念的重要性,而且不断引进,让其可以将自身的统筹兼顾功能充分发挥出来,所以要科学统筹绿色施工管理理念和企业核心理念,只有这样才可以实现建筑施工管理的创新,以达到绿色管理的目的。

#### 4.6 注重人力资源管理的创新

对施工公司而言,在建立绿色施工管理模式时,必须清楚明确绿色施工核心理念,而且让人力资源管理的优势得到全面的充分发挥,确保施工公司的工程施工能够高效进行,为公司创造更多的综合经济效益。这也要求施工公司必须在重新选择人员之时,进一步增加人才门槛,如此才能够提高新人员的专业素养<sup>[3]</sup>。另外,根据绿色施工的理念,施工公司还必须经常地对从业人员开展绿化施工技术培训,以增强他们的绿化施工能力,这也就要求从业人员必须在建筑施工时严格按照绿化施工理念的规定进行实施,这不但是能够大大减少无谓的资源损失还可以显著提高建筑施工质量。

#### 4.7 施工制度及相关规定的创新

有健全的管理制度,来约束施工人员的不良行为,在实际工程现场情况中,经常可以发现部分施工人员为贪图省时省力,对施工废弃物不作适当处置,而是直接倒入建筑物附近,这种做法对自然环境构成了损害,部分垃圾直接暴露,并借助空气污染、扬尘等,给人们的呼吸系统疾病带来了很大的卫生风险,还可能无法减少对土壤造成破坏,甚至形成了不可补救的环境破坏<sup>[4]</sup>。所以作为经营者,应该对施工的不良行为加以限制,完善施工作业管理规范的有关规定,不得私下任意处置施工废弃物,尽可能减少施工对周边环境产生的损害。

#### 4.8 创新管理机制,注重绿色管理

形成一个健全的机制,完善管理过程,细化制度,完善运行手段,促进绿色的经营观念的传播进程。首先必须引进责任制,细致的界定各单位的责任,并且出现

大量交叉重复的项目。同时重复的项目内容还必须明确各单位的职责,才能防止推卸责任等问题的出现。其次要健全法规,按照有关绿色施工管理的具体规定,认真分析了现有管理体系中出现的各种问题,把绿化环保理念纳入到制度之中,并细化了项目内容,要求管理者严格规范的履行规定的每一项内容,增强了员工的环境管理能力,并进行了管理的不断创新。其三,在决策方法上,应该引入信息化,建立健全的信息系统,降低人力资本的使用,减少人为因素所带来的负面影响<sup>[5]</sup>。并通过对施工过程进行现场监测工作,及时发现实施中出现的问题,定期进行质检分析,确保了实施方案的合理贯彻,提升实施效率。最后还必须形成一种健全的机制,贯彻以人为本的思想观念,了解员工的具体情况,同时从情感、待遇、成长等多种方面考虑,充分调动员工的责任感与主动性,端正管理工作方式,提升了施工管理的质量。

#### 结语

综上所述,在全面倡导绿化与环境保护的历史背景下,在建设工程施工中,建设公司必须把绿色的建筑管理理念融合在施工管理之中,并革新建筑施工管理方法,进一步完善施工现场能源管理和建筑污染管理,进一步提升建筑施工管理品质,以达到对生态的环境保护。

#### 参考文献

- [1]王占立,任哲楠.绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的策略[J].居舍,2018(22):171.
- [2]尚武.谈绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].山西建筑,2018,44(24):238~240.
- [3]甘鹏.房建工程施工现场安全生产文明施工管理的实践探讨[J].中国室内装饰装修天地,2019(18):96.
- [4]沈立生.绿色建筑施工管理在建筑施工管理中的应用探讨[J].建材发展导向,2020(1):309-310.
- [5]袁秀珍.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理探讨[J].绿色环保建材,2018,135(5):51.