

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

韩雪 位胜伟

山东国兴城市更新有限公司 山东 聊城 252000

**摘要:**在建筑施工过程中,必须根据我国的相关制度和标准保证建筑施工质量满足要求,防止在施工中存在质量问题而影响建筑投入使用后的安全性和舒适性。通常情形下,施工质量问题主要体现为基础建筑设计不合理、电气给排水设计方案不合理在施工过程中没有对关键部位的施工质量进行严格控制导致建筑工程施工质量受到一定影响。在这种情况下,必须重视对建筑工程施工质量的控制工作,要利用科学有效的策略,尽可能在保证建筑工程施工质量的基础上,提高施工效率,促进建筑行业的长远发展。

**关键字:**建筑工程;管理施工;质量控制;有效策略

## 引言

施工控制和施工质量管理,是施工公司在开展建筑项目中所不可分割的内容,有效掌握建筑工程中的各个流程,如工程计划、工程施工预算以及工程施工材料采购等,并严格地按照建设施工的有施工规范,从而保证了施工的顺利完成性和工程质量安全等问题。目前,由于人们的日益增长发展的需要,导致施工范围日益扩大,从而提高了行业对施工管理的更高的要求。基于此,有关部门要关注如何提高施工开展中的施工控制和施工质量管理,通过针对现存的不良缺陷,深入进行有效整改,进而促进建筑企业的良好发展。

### 1 建筑工程管理及施工质量控制的原则和重要性

#### 1.1 工程管理及质量控制的原则

在实际施工中,不管对前期的准备工作或者施工组织而言,都一定要坚持一定的基本原则。首先,就是做到从用户与公司的双重利益去考虑,对他们而言,他们是建筑工程面向的用户,如果不能以他们的视角来做好过程控制与品质管理会对他们形成直接的危害,进而破坏了公司的品牌价值<sup>[1]</sup>。从公司的利益来考虑,工程项目管理的主要内容是通过一系列的操作来提高公司的效益,所以在工程管理的整个流程中进行什么变化一定要看是否和公司利益存在着直接的关系。其次,施工控制与工程品质管理之间必须做到互相间的协调,如材料管理、时间控制以及工程质量管理等,不要因为提高工程质量从而对其他领域工作产生干扰,因为这是最不利于建筑工程综合管理的。

#### 1.2 工程管理及质量控制的意义

尽管国家对建材行业的投入日益增多,并且施工单位的种类与规模也在日益扩大,可是在其蓬勃发展的进程中却留下了不少隐患。比如资源配置不合理、技术

设计雷同、烂尾工程太多、拖延时间与尾款等,这些现象不但破坏了公司的信誉,而且在一定程度上加大了项目的经营风险和不稳定风险。先进的管理手段不但能够改善施工质量,而且能够适应工程公司的需要。施工控制的重点范围包括人员、工程进度、物资与机具、质量和安全管理领域,管理与监控不仅能够降低成本,还能够达到理想效果。面临日益强大的市场竞争,施工公司如何兼顾其发展和效益是一个十分困难的问题,所以唯有搞好施工管理才能提高各部分的协调性,明晰人员职能,充分调动职工热情。具备针对性与合理性的质量管理方法能够使公司在最短时间内找到施工的质量问题,从而防止了施工中发生更加重大的质量问题。同时还可以选用比较合理的技术条件和工艺流程,从而减少了施工成本。

### 2 建筑工程管理及施工质量管理存在的问题

#### 2.1 管理体制不健全

许多建筑公司已经把质量管理中的工作重心完全放到了怎样合理提升公司效益上面了,对工程项目质量管理投入的时间和资源精力也非常不够,这样就直接造成了许多建筑公司不能建立健全的工程项目质量管理体系,从而严重损害了建筑工程项目的管理质量和效益,而随着中国建筑业的不断进步与发展,过去的一些施工过程管理制度已不能够满足于现在的施工的品质管理,要更加着力地去研究建立健全的施工过程管理制度,否则,在施工管理过程中将会产生更多的施工过程管理安全问题,对广大人们的人身生命财产安全也将会造成极大的社会经济影响<sup>[2]</sup>。施工质量管理体系建立后需要不断完善的主要问题有以下几点:①施工机构企业内部未能根据科学合理的设计,成立专门的施工管理部门和质量业务机构。②中层管理者的基本技术素养

不高,生产管理上缺乏经验,对人才资源的管理配置也存在一定缺陷,常出现一人多岗管理或身兼数职位的情形。③由于施工进行过程中的安全管理不够严格,在施工现场中可能产生了很多的重大安全隐患,上述这些安全问题不仅可能会直接造成施工过程质量、施工质量遭受重大冲击,而且将直接使整个施工行业的总体效益和经济社会效益共同遭受重大破坏,影响整个施工行业的长期安全发展。

## 2.2 施工技术问题

当今,伴随社会经济的迅速发展,企业不断对建筑行业的施工人员技术水平较为重视,使得大部分建筑行业的相关领导人已经开始训练他们良好的建筑施工专业技能。但是,因为由于施工的环境和时间等因素的限制作用,导致现阶段很多施工在实际项目中,还是不得不在落后的施工方法和管理制度中脱节,再加上施工人员大多没有相应的技术理论知识,同时缺乏对先进设备的合理有效使用等,根据施工的严格规范来看,这一类别工作人员不适合参与建筑工程进行的相关规范<sup>[3]</sup>。另外,由于部分施工相关领导人缺乏对施工技术的定期工作检查和及时辅导,致使施工效率并没有得到显著提高。

## 2.3 质量目标工作职责不明确

在评价项目品质中,往往要参考项目施工效率这一指标,一旦评价较好,就说明公司管理状况较好,可以在较大程度上提升项目施工队伍的管理能力和控制能力充分调动项目施工队伍管理的主动性和创造性<sup>[3]</sup>。事实上,企业在项目施工过程中对工程质量的评估时也往往过于严格,甚至没有建立标准化的工程质量标准,从而造成项目实施的质量管理的意识不足。项目确定质量要求后,在团队里没有全面贯彻落实,从而使得各个职位的人员对所承担的每个任务所承担的责任没有认识,在这个前提下,质量没有保障,项目中就缺少有效的控制。

## 2.4 建设施工单位的相关管理人员综合素质较弱

管理人员自身的管理水平、工作能力对于施工管理质量是有着很大的影响的,可是,很多的施工单位并没有建立专门的管理机构,它的管理团队也是在工程确定以后由企业内部抽调的人员临时组成的,这就导致工作人员相互之间缺少默契,那么就在实施管理工作的时候就可能出现这样那样的问题。有些则是负责管理工作的人员本身的专业能力就不足,不了解建筑工程施工的相关工艺与技术,在进行现场管理的时候也无法对工作人员进行技术上的指导,这样也会对施工质量产生不良的影响。

## 3 建筑工程管理与施工质量的优化研究

### 3.1 构建合理的工程质量监管体系

建设工程项目单位在实施施工管理和质量的过程中,要想使得当前单位的质量管理体系在执行的过程中可以实现预想的质量目标,就必须建立合理高效的质量管理监督系统,以便在管理时,可以对项目中的所有操作和实施各个环节实行监管,以保证工程施工产品质量。另外,建筑质量控制监督系统也一定要全方位的渗入施工管理中,以保证建筑在施工中的各个环节能够满足施工规范,同时对于建筑在前期施工的准备工作中、实施工作及其后期的收尾管理工作必须要确保工程质量监督实施到位,确保质量达到国家标准,确保工程项目的有效执行<sup>[4]</sup>。在设计工程施工的过程中,一定要管理好施工进度,施工物资的损耗情况,以确保达到合理施工投资放的要求,对确保合理施工效率的施工管理人员落实情况进行监督和考核同时,又对可能出现的不合理施工过程予以进行调整,以在确保施工制度得到严格执行的同时,又可以保证工程施工质量以及施工安全。此外,还要加强对施工单位的技术人员管理和施工过程实行专业技能管理,在施工过程中,对施工技能亟待提升的重点工作人员开展专门培训,让他们全面了解施工技能要领,并掌握有关的施工标准知识,从而保证了施工现场的建筑品质。

### 3.2 提高施工人员的技术水平以及质量意识

对施工企业来说,施工质量不但关系着施工的使用寿命,同时对人民的生命质量也会形成一定的负面影响,即使严重对公司在国际市场中的声誉与形象,也会产生很大的负面影响。所以,施工单位就必须进一步提高施工人员的质量施工技术,培养施工人员质量意识,从而保证在施工中可以严格按照建筑质量要求,控制施工技术规范的按照建筑工程质量标准来实施。此外,当企业对所有的工程建设环节都实行监控后,如果出现工程达不到设计要求时,就应该更有效的在第一时间完成项目整改,以便提升工程的施工服务质量<sup>[5]</sup>。此外,还必须对施工人员加强技术培训力度,让施工人员形成施工安全意识和施工质量意识,在确保工程施工工作正常高效开展的同时,也必须增强对自己的施工质量安全意识,以防止在工程建设中出现隐患。

### 3.3 打造专业管理团队

目前施工管理的难度在不断提高,对相应的管理队伍也提出了越来越高的要求,不但必须较高的职业道德素质、较过硬的专业知识水平、创新性思维,而且还必须具备的应急反应能力,唯有如此,才可以保证基础建设工程项目施工工作实现理想化的要求。公司需要针对

员工实行综合化的考核，切实确保所有的员工都拥有相应的从业资格，并经过上岗训练后才能够进行各项管理工作。

### 3.4 优化材料管理

施工时所用的物料将影响施工的效率以及正常工作。所以，进入施工的物资必须被严格管理，以保证在根本上提高其效率：①我国普遍实行广泛的物料控制。管理机关将采用记账模式进行统一管理物资的储存，接收，调配和运送。应注意保证所采购的建筑材料质量达到国标；②在购买建筑材料时，对供货商的服务能力产品特性和质量体系等做出综合比较，以保证所购买建筑材料的品质；③注意材料控制工作质量。与材料品质相关的标准是确定材料品质的主要基础，它也是接收材料的最有效基础。设备的质量要求则不同，材质要求是进行材质检测的基础。在检测设备前，需要关注的重点方面是抗压性能，抗张强度，孔隙率，压力等。通过一定的测试项目可以确定测试的准确度和合理的确定产品的合格度。唯有对工程实施的控制方可提供完善的实施保障，从而提高项目的综合效率。

### 3.5 安全管理

就工作安全而言，不但能够从一定意义上提升作业效率和工作进度，同时也可以在实际活动中培养安全意识<sup>[6]</sup>。所以，只有工作在安全的工地环境中才能够更好进行施工作业。因为建筑施工属高危型作业，有不少工种面临一定的危险性，那么这就必须做好安全管理，从根源上保证安全管理政策的严格执行。根据工程建设特点，建立科学的安全管理体系，当发生事故时应及时求援。完善的安全管理体系能够对各种安全事故进行细致的研究，并适时给出处理措施。

### 3.6 加强细节方面的管理

在项目实施的过程中，项目控制是提高项目质量的有效办法。管理者要做好项目实施阶段的品质管理，特别是一些环节的内容，必须要加以重点的注意。管理者要全程的对项目建设实施质量监理，以便于提高质量管理的有效性，同时管理者也可以把项目建设的重要地方

做好了标准，出现问题要适时提出。管理者要进行材料管理，严格检查所有材料的出场证明，同时，还要对进场的所有材料进行抽样调查并送到专门的质量检验中心进行检查化验，以确保每一个建筑材料的质量都能够满足使用要求。管理者要通过定岗追责的方法来对施工人员实施控制，要保持一种负责任的心态，对整个施工活动实行全程的监控因为在施工中涉及的东西相当多，所以管理者们应该明确工作的主次，特别的注意在施工中的几个环节重点和隐蔽性的东西，通过对环节的严格把控，才能完成整个的电气装修施工效率的提高。

### 结语

综上所述，在施工质量管理实践中，应当认识施工出现的工程质量问题，并按照建筑在施工活动中的实际特点，从大体裂缝预防、建立统一的施工规范和做好原材料品质管理等方面入手，努力确保建筑在施工过程中各个施工环节的产品质量都能够符合规定标准。除此之外，在实际施工中，还要加强施工技术人员的管理工作，重视对施工技术人员进行有效的安全培训和质量培训，提高施工人员的质量控制意识以及安全责任意识<sup>[2]</sup>。在施工中，要保证每个施工环节都符合建设要求后，再进行下一个环节，从而对建筑工程的整体施工质量进行合理控制，推动我国建筑行业的健康稳定发展。

### 参考文献

- [1]黄永.建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].居业, 2019(12): 144-146.
- [2]喻国伟.提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究, 2019, 4(22): 171-172.
- [3]刘长永.简述提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰, 2019(29): 115-116.
- [4]戴世芳.提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计, 2019(10): 228-229.
- [5]陈欢.提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略.居舍, 2020(24): 148-149.
- [6]李云龙.提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略.建材与装饰, 2020(4): 146-147.