

浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

张瑞琛

北京北方天亚工程设计有限公司 北京市 100070

摘要: 目前, 由于建筑市场体制的变革与技术不断创新, 建筑业的竞争也愈演愈烈, 公司若要在当前的市场经济中占有一席之地, 就需要进一步提高自身的核心竞争力, 而在此关键时刻, 建筑施工公司要将工程管理与核算工作提上了日程, 并充分运用各种先进的项目管理方式与工程造价的技术手段, 以进一步增强公司的综合能力。

关键词: 建筑工程; 技术管理; 核算; 成本控制; 措施

1 项目管理成本控制主要内容和基本方法

工程成本是包括项目投资的全部领域, 因此工程组织应当正确预测和估计工程的总成本, 并按照管理和经济政策干预的规定, 降低项目的成本耗费, 增加项目的效益。而工程项目中的成本控制, 通常涉及的是整个项目施工控制过程中的主要零部件采购、机械设备的租赁、主要建筑材料的消耗、劳动成本的管理等多个层面的信息。工程成本费用控制管理主要包括了直接成本控制管理和间接成本控制管理这几方面内容^[1]。在此其中直接成本控制指的是, 工程企业在施工过程中产生的各种费用, 工程的建造过程以及实际施工情况等的相关内容。建筑施工公司主要通过核算直接费用的方式, 科学合理的控制工程施工费用。间接成本控制原则针对的是在项目组织、管理过程中产生的办公、经营活动的相关成本和支出。所以, 所有建筑施工公司都应该严格的遵循项目成本费用管理的内容与规定, 在工程建造的初期, 依据项目施工现场的实际状况, 和原材料市场的价格状况, 正确的预测和制定了成本计划, 并严格的遵照工程预算编制的有关规定实施, 以避免了工程预算超过项目投资状况发生。

2 建筑工程技术管理与核算成本控制存在的问题

2.1 施工环节的成本控制水平较差

部分施工企业在制定项目实施过程的主要成本费用控制办法过程中, 对项目工程造价管理方面的理论认识程度相对较低, 缺乏对成本核算方法的准确合理应用, 从而导致了项目施工团队中的各班人员根本就没有实现对成本核算方法的正确应用, 从而在项目价值得以确定的情况下, 导致项目施工过程的主要费用得到了正确控制^[2]。部分费用管理方法在使用过程中, 对成本费用预算项目的侧重点把握过少, 没有进行实际物料耗费状况的合理计算, 使得定额数量等方法不能在成本费用管理方面发挥作用, 无法在物料价格等数据的合理分析下,

进行企业成本费用的合理控制。部分成本费用管理方法的建立对成本费用价值核算的各种技术手段没有灵活运用, 无法确保成本费用的计算方法具有充分确定程度, 无法在各种成本费用管理技术手段进行灵活运用的情形下, 进行成本费用的高水平管理, 也导致财务预测和财务管理工作无法起到理想的效果。一些管理过程成本控制策略的建立对成本的重要性认识存在缺陷, 没有进行对经济效益相关变量的全面研究, 使得成本管理方法的运用不能在增强管理作用上起到积极影响。

2.2 技术管理机制不完善

当前, 中国针对工程施工的科技管理工作还不能建立健全的制度, 管理人员的技术水平也出现了普遍偏低的现象。而一旦没有了对工程施工科技管理的完善的控制, 就将会对工程施工效果和施工效率造成严重的干扰, 从而隐藏着巨大的安全隐患, 从而严重损害了工程已取得的经济效益和社会效益。当前的施工普遍采取承包方式, 施工企业很多, 这增加了施工技术控制的复杂性。正基于此, 对完善施工技术管理体系的完善势在必行, 以便于最大程度的保障施工的高效进行^[3]。

2.3 成本控制责任未能得到有效落实

部分工程尽管提出了成本管理的新方法, 但是对成本职责的履行问题关注过低, 缺少对各职能部门配合状况的检查, 导致项目成本核算措施无法得到改进, 也使得成本控制的主要责任无法使用层层分解的方式得到合理设置, 难以在责任成本的归集下, 完全适应现代成本管理的新需求。部分建筑公司由于针对企业当前的成本费用支出状况调研并不全面, 无法进行对企业定额材料发放方式的全面革新, 使得进度计划的设定无法获得相应合理性, 也导致企业成本费用的归集方式和核算方法也无法进行全面创新调整。而部分企业成本责任在研究分配方式的过程中, 由于缺少对责任区域分配情况的深入研究, 也无法根据按劳分配原则开展企业成本费用管

理重点工作的实施,从而使得企业成本费用的控制手段无法进行具体创新,也无法为企业成本费用管理责任的合理履行提供有利条件。

2.4 建筑工程技术管理制度尚不完善

目前,很多建筑工程企业都已经建立了技术创新管理体系,但是在企业内部业绩考核的流程中,由于仍然把效益因素当成了重点考虑的因素,而无法进行对企业运营观念的有效改变,使得科技管理意识和盈利理念之间出现了很大的偏离,企业未能在技术创新管理意识方面获得重大突破,也造成了企业技术创新机制的未能做出适当的改变^[4]。一些技术管理制度的设计缺乏对法律体系的正确运用,无法进行对职务缺失与职务变动情形的合理研究,使得影响建筑工程施工质量的各方面原因都无法进行全面明确,难以在对技术管理制度进行有效创新的前提下,保障国家建筑工程的健康建设。一些施工企业的建立对技能型人员的管理不够充分重视,无法做到对当前技能队伍人员知识层次的合理评价,使得培训性质的项目没有形成相应针对性,无法在提升施工技能队伍人员素质上获得突破。一些技术管理体系的建立过程中,由于缺乏了对项目施工质量及其相关因素的仔细考察,因此导致了施工项目的违规操作行为无法加以有效避免,也使得了施工项目的质量监督管理体系不能实现相对完整的建设过程^[5]。

3 建筑工程技术管理与核算成本控制工作改进策略

3.1 提高施工环节的成本控制水平

施工组织人员必须做好对各阶段成本构成状况的调查研究,特别是对施工阶段成本费用的占比状况的仔细检查,使施工的综合造价控制措施能够得到完善,从而确保成本费用管理措施具有较好的操作性。要提高对各班组接待情况的认识,特别要对各种核算方式加以灵活运用,使核算管理工作的基本要求能够得到更加明确,从而保证了成本计划管理工作的重要性得以突出。要做好对建设工程施工过程中实际用料耗费状况的考核,要通过定额数量控制的方法,提出工程建设各个环节的成本费用控制策略,这样才能全面根据市场经济环境特点,提出价值核算的方法,为成本费用管理争取到更为广泛的帮助。施工环节中成本费用控制策略的建立,还必须做好对成本费用支出特点的分析,特别要对加强对工程建设项目成本费用监控与定额管理与需求的剖析,使财务预测与财务管理等技术手段能够进行集成运用,从而确保能够在各种成本费用管理技术手段的集成运用中,进行成本费用的合理管理^[1]。

3.2 加强技术管理人员培训,提高技术人员的水平

管理水平的提升也离不开技术人员管理,而技术人员的管理水平也直接影响着企业技术水平的高低。要提升企业技术管理就要求技术管理者必须具有扎实的建筑技能理论知识以及丰富的工程实践,也必须具备很强的经营管理素质。因此公司必须要对技术管理者实施严格筛选,要考核技术管理者对建筑施工技能理论知识和技术的了解,要检查管理者对施工技术理论知识和专业技能的掌握,检查管理者的施工技术实践能力和对人员的培养与控制水平。而针对公司内部的工程技术管理人员,要强化对管理人员的培养,公司也可以加强对管理人员的技术培训与教育,以进一步提升企业技术管理的整体素养和水平。另外,对公司内部可以实行定期考评,这样可以避免企业管理的松懈,并监督技术管理者对业务认真负责,以保证企业技术管理的整体效果和水平。

3.3 提高成本控制责任的落实有效性

建筑工程团队在探求成本管理的新路径过程中,需要确保成本费用管理的主要职能进行合理划分,特别要对成本的主要任务加以合理界定,使成本管理工作能够在各职能部门工作人员的密切配合下得以进行,从而确保施工队伍成员能够全面投入到成本管理当中,为工程成本费用的核算与管理提供有力保证^[2]。要加强对项目责任主体费用归集情况的调查研究,要对各种类型的企业费用支出举措进行了价值总结,使定额的使用等措施可以及时加以相应的进行调整,从而保证了项目的费用能够控制在合理范围之内。要进一步提高对企业费用归集状况以及成本核算情况的关注,特别要对成本核算中主体职能的履行状况进行调研,使得成本费用控制准则得以更为合理的贯彻,使得成本费用管控流程中的各项职能得以精准履行。要严格地依照按劳分配的原则制定成本费用管理策略,尤其要对各部门的费用管理工作任务目标和完成情况进行总结,使各个层次的工作人员都能够在确定好各自工作目标的基础上,进一步提高工作积极性,以推动成本费用管理的进一步优化。

3.4 夯实施工技术管理,优化施工过程技术应用

3.4.1 要全面提高建筑施工科技管理效益,必须重视在建筑施工过程中实施科技管理,全面提高建筑施工管理水平。在建筑的实施过程中,包括一系列的科技管理。唯有加强这一过程的科技管理,方可全面提高施工的实施效果。

3.4.2 建筑的施工方法和建筑设计图纸等只有应用在实际工程上,才能促进施工的迅速进行^[3]。为了提高技术施工交底的效果,企业可以积极运用信息化方法,或者主动建立信息化模式,通过3D立体的效果进行技术安

全交底操作,使得工程参与人可以更充分地了解施工过程、工艺的重难点问题等。

3.4.3 要在施工的建造过程中,施工技术的应用有着十分关键的意义,而与此同时施工技术始终处在持续变革与完善的状态中。要提高施工技术的使用效果,不断促进施工技术水平与社会同步,这就必须做好施工技术人员品质检测和管理的工作。与此同时,为了做好施工技能管理,也需要做好对建筑原材料的质量管理工作,以进一步改善和提升建筑原材料的功能与品质。

3.5 强化施工环节控制

3.5.1 要先对标准预算成本进行制定,通过将建筑工程项目所涉及的成本预算内容进行细致全面编制,从而能够更加清晰准确的进行成本控制工作^[4]。

3.5.2 采用更加科学合理的成本差异考察方法,例如通过信息化管理模式来实现建筑工程建设全过程的成本造价控制,从而及时发现核算成本控制工作存在的问题,并加以科学合理解决。

3.5.3 必须进行科学合理的技术管理,以做到信息技术运用和成本控制的有效融合。在工程成本管理中,尤其是在新技术开发的运用实践中,必须本着有效节能的科学准则,以最大程度实现施工技术的整体使用效果。

3.6 加快完善建筑工程技术管理制度

建筑技术管理组织在实施企业发展计划的过程中,应当保证对内部技术管理体系进行的革新,特别是对施工企业原有的经营思想加以调整革新,确保技术创新管理体系的建立能够具有较好的有效性,并确保能够减少受单纯经济思维的干扰。建筑公司的技术创新管理体系的建立必须加大对技术有关问题的深入研究,特别是对技术创新管理机制的所需要客观条件进行深入研究,使得技术创新管理工作有关的法规制度能够获得更加完善,使得项目管理实施过程中的项目缺失现象能够获得有效管理^[5]。在工艺管理体系发展的进程中,应当提高对技能型人员管理的重要性,特别要对技能型人员的专业技能构成状况进行深入研究,使影响技能人员综合素质

的原因得以明晰。施工队伍管理人员必须做好相对于责任意识的基础建设,积极端正工作态度,并确保对各种责任意识得到充分贯彻,以确保基础建设及各项施工任务在实施的过程中,能够在对工程建设规范和有关工程技术法规进行明确的基础上,积极进行工程技术管理的调整创新。

要做好对当前施工技能队伍组成状况的分析,特别要对管理技能型人员的制度做出整体性分解,让整个建筑与施工队伍成员的专业技能构成状况能够得到更加明晰,从而避免了消极怠工等问题。

要做好对建筑施工中各环节构成问题的综合分析,特别是对制约施工效率的各方面原因进行总结,从而使工程人员的技术基础性行为水平能够得到更加合理的评价,从而确保了在技术专业工作者的共同利益得以实现的基础上,做到了对建筑中施工安全事故的合理管理,为施工技术管理体系的更加完善提供了有利条件^[1]。

结语

由于在施工技术控制和核算成本管理等方面都还有欠缺,其中有些情况必须及时处理,不然也会影响到项目的开展。只有切实意识到工程控制与环境效益管理的必要性,及时提出正确的对策,并借鉴先进的管理方法,进一步探求建筑行业的基本规律,顺应新时代的发展要求,把工程经济性、社会效益、生态环境效益有机融合,这个公司才能真正在建材行业中成为领头羊。

参考文献

- [1]王斌.建筑工程技术管理与核算成本控制[J].大众投资指南,2021(5):168-169.
- [2]冯昭理.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].砖瓦世界,2020(4):9.
- [3]韦柄光.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].建筑工程技术与设计,2021(23):710.
- [4]王西凯.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].价值工程,2022,41(10):19-21.
- [5]王忠义.浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J].建筑工程技术与设计,2020(1):323.