

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新

林建祥

青海华栋建筑工程集团有限公司 青海 西宁 810000

**摘要：**近些年，在生产水平大幅度提高环境下，建筑行业也获得了迅猛发展，推动了在我国社会经济发展，但在此过程中，因为建筑行业是一个高耗能领域，给中国自然环境增添了一定的毁坏。这和在我国倡导的可持续发展理念有悖离，不益于建筑行业可持续发展观。因而，将绿色施工技术引入到建筑工程建设过程中是十分重要的。相关负责人必须提升自身在这个方面重视度，依据时下绿色施工关键技术状况，采取相应的举措来达到这类技术性优良运用。

**关键词：**建筑工程；绿色理念；工程施工管理；理念创新

引言：绿色施工理念在建筑工程管理方法方面具有比较明显的运用效果，合乎建筑行业的发展方向，可以促进建筑行业的转型发展。建筑施工企业应当重视绿色施工理念的战略价值，与此同时积极推进绿色施工理念在建筑工程管理方面运用的突破口，从绿色环保材料、绿色施工技术性、绿色施工管理方法、节约资源等各个视角开展管理机制的优化完善，从而形成根据绿色施工理念的建筑工程长效管理方式。

## 1 建筑工程管理方法创新发展模式简述

实行建筑工程创新管理模式的关键所在分成三个方面：管理方法理念的突破、管理方法的突破及管理人才培养和引入。最先，传统的管理机制中管理方法理念的落伍则是不成功的重要原因，若想处理这一问题，就需要引入海外或者其它取得成功改革创新的公司优秀管理方法理念，再根据时下建筑行业的需求与企业自己的具体情况，建立一套适用于公司自身的监管理念。将这一套管理方法理念运用根植于企业管理机制中，产生企业特色工程监管理体系。由于公司标准是不一样的，所以并没有比较好的方式，一种智能管理系统可以让公司在设立总体目标下，不断提高发展、改进工作，项目经理工作中职责明确，工程施工事宜一切有据可依，发生安全事故有章可循，这便是一套出色的管理模式。次之，科技进步是第一生产力，升级管理理论是公司的可持续发展的关键所属，不仅仅只是提升管理效率，也可作为其他企业的升级管理方法的参照目标，为我们公司增添光彩。可是管理方法应该根据工程项目的不同阶段作出调整，不同阶段有着不同的要求，管控措施也要有对应的更改，以维持公司的持续可持续发展观。最终，管理方法人才是企业甚至领域最珍贵的资源，不仅培育

人才，还得吸引人才，一定要做到提升职工工作中的满足感，协助职工实现人生价值的提高，企业及职工结合实际共同奋斗。

## 2 绿色施工理念在建筑工程管理方法中的作用

### 2.1 有益于改进工程建筑公司的发展自然环境

从在我国建筑工程市场的发展现况来说，绿色施工成为了整个市场的主基调。在这样的情况下，建筑施工企业要是没有积极主动引入绿色施工理念，就会造成本身难以紧跟产业发展的脚步，无法在剧烈的市场竞争中占有优势影响力。从这点来说，积极主动引入绿色施工理念有利于改进工程建筑公司的发展自然环境。

### 2.2 有益于提升资源使用率

在中国建设工程施工中，电力能源消耗一直是工程建筑单位重视的难题，跟传统行业对比，建筑工程在能源供应上是很大的。传统式粗放式施工技术运用，造成了建筑工程建设过程中出现了很多浪费状况，而生态化工程施工乃是规定建设工程施工在确保安全质量的前提下，尽可能减少资源消耗。根据优秀施工技术运用来提高资源运用效率。与此同时对于一些建筑废料，在绿色施工理念下，也要开展回收利用，这样就大幅度提高了原材料利用率。因此，绿色施工技术的发展能够提升建筑工程资源使用率，防止资源浪费的现象发生。

### 2.3 有益于落实在我国生态文明建设发展趋势理念

近些年，中国一直在注重生态文明建设发展趋势的必要性，教育引导在我国各行各业贯彻执行生态文明建设发展趋势理念。一直以来，建筑工程行业能耗占有率持续上升，与此同时也会带来一定程度的生态污染难题，这和生态文明建设的高速发展理念构成了显著矛盾<sup>[1]</sup>。在这样的情况下，积极主动引入绿色施工理念，有利于在建筑工

程领域里深入贯彻生态文明建设发展趋势理念。

### 3 建筑工程管理方法管理状况

#### 3.1 施工工地资源消耗比较严重

在开展施工项目管理的过程当中,不论是水中资源,亦或电力工程资源,全是建筑工程工程施工中的关键资源,因而必须做到合理安排,以此保证下一步工作得到成功开展。可是,就目前来说,许多建筑工程因为各种企业对节约水资源、用电量不够重视,导致了太多水、电能消耗,导致了建设成本的升高,严重影响了施工工地的纪律,严重影响建设中水规范使用。终究,当然降雨其实也是绿色施工只能必不可少的重要环节,当施工企业缺少对这些方面的认识,因为未全面地应用降水和纯天然降水,造成对水源地的规范使用,以及对于建筑废弃物的处理方法,导致了生态环境保护的受到破坏。

#### 3.2 欠缺低碳环保理念观念

基本建设“绿色节能建筑”是现阶段我国可持续发展的一项重要举措,同时又是建筑行业长期发展趋势的关键所在。可是,就目前来说,在我国相关绿色建筑工程施工管理中,通常会存有工作人员观念缺乏的状况,因为工作人员自身的专业能力较低,无法正常地开展运营。这将对接下来工作中造成一定的阻拦。再加上部分管理者针对绿色施工的认知,存在一定程度的难题,欠缺重视度,造成全部建筑工程工程质量不能满足预估规定。针对施工企业本身社会经济发展也会带来比较不良的影响。归根结底,是由于各个单位在开展职位招聘与学习培训的过程当中,存在忽略的状况,工作人员不具有比较完备的绿色施工管理方法素质。在做完招聘人才后,施工企业也并未对员工进行相关知识培训学习,促使工作人员自己的综合能力不能达到预估规范,工程施工过程受阻,后续工作就不能得到合理确保。

### 4 绿色施工理念下的建筑工程管理模式的创新策略

#### 4.1 制定建筑工程绿色施工计划方案

在建筑工程工程施工以前,建筑企业应制订绿色施工计划方案,完成绿色施工理念在工程项目里的移位。这就需要建筑企业可以融合建筑工程领域现行的绿色施工政策与技术标准,再根据工程项目的具体情况,制定好几套绿色施工计划方案。在这个基础上,建筑企业还得从经济发展、安全性、技术性、环境保护、施工期等各个视角来综合考虑,挑选性价比较高的工程施工方案。在产生工程施工方案之后,建筑企业应开展工程施工方案的试运转工作中,调查其可能导致的生态环境破坏状况,并由此制订有针对性的防范措施<sup>[2]</sup>。这样一来,具备较强的绿色生态合理性的绿色施工计划方案应时而

生。在这个过程中,建筑企业一定要明确建筑工程管理模式中运用绿色施工理念的突破口,尤其是在“四节一保”(环保节能、节约用地、节约用水、节材和生态环境保护)层面。

#### 4.2 挑选运用绿色施工原材料

针对建筑工程新项目来讲,在公司工程施工管理期内,工程材料则是重要构成部分。根据对工程材料的有效管理,不但可以做到降低建筑企业成本费用的效果,还可以进一步提高建筑工程新项目的总体品质。近些年,在中国现在科学技术快速发展的推动下,绿色环保建材早已用于建筑工程施工行业之中,甚至可以说是其已经彻底替代一般工程材料。可是需要注意的是,在成本费用层面,绿色施工原材料成本也较高。许多建筑企业出自于成本管理视角,并没将绿色施工原材料在工程施工过程中开展广泛使用。从市场情况方面来讲,绿色环保建材的标价也较高。尽管合乎绿色施工的必然要求,可是会到无形中提升建筑企业的成本费用。因此,在综合性衡量下,针对建筑企业来讲,在工程项目开展期内,更为侧重于挑选普通工程材料。应对这类情况,建筑企业需在绿色施工理念的帮助下,对已有的建筑工程管理机制进行自主创新,科学规范地使用绿色施工原材料<sup>[3]</sup>。在这一环节之中,政府部门及有关部门就需要充分运用自己的宏观经济政策,颁布一系列的现行政策,激励建筑企业挑选运用绿色施工原材料,而且基于对建筑企业长本经济效益要素考虑,可投资者适当性对绿色施工原材料的价钱计加以控制,把与一般原材料中间的价钱差别逐渐变小,进而吸引更多建筑企业选购运用绿色施工原材料。

#### 4.3 建立和完善的绿色施工监管管理体系

完成绿色施工监管体系健全针对施工企业自己的社会经济发展拥有至关重要的功效,同时又是绿色施工管理方法归纳必不可少的重要环节。在这一过程中,施工企业必须根据实际情况明确提出具备有针对性的监管方式,在这里情况下,对建筑环境开展融洽,既可以有效的提高工程项目的工作效率,又能够提升工程项目的工作品质,同时还可以起到一定的牵制功效,促使全部监管工作中具有合理性与实效性,从而来保证建筑工程品质可以满足人民的生活需求。在这一过程中,施工企业能够定期开展观看及其学习培训交流会,工作人员能够展开讨论和分析,并且对前沿的施工技术进行学习培训,学习成效会被列入全部考核工作的范围,由管理者一同参与进来,全部工作人员相互之间进行监管及管理<sup>[4]</sup>。与此同时,施工企业在开展绿色施工开工前,还需

要建立比较优秀信息化营销团队,运用BIM技术性去完成对应的建筑规划设计与管理方面,完成对全部建筑工程计划方案的改善,控制成本开支,为此来给下一步工作打下坚实的基础。利用这一对策,既可以降低安全隐患,也可确保项目建设中的高效化,促使绿色施工监管工作中安全性与可靠性做到预估规范,导致整体项目在绿色环保层面达到市场需求,另外在多功能性方面也是能够获得人民的日常必须。

#### 4.4 提升项目管理人员素养

为了保证绿色施工理念与建筑工程管理机制处在紧密结合状态,建筑企业要重视人才的建设和塑造,所招人的工程项目专业管理人才要具有很强的专业能力。在调查其专业技能的前提下,还要调查专业人才绿色施工理念及职业道德素质。最先,建筑企业要高度重视变化自己的思想意识,高度重视对工程项目工程管理的前提下,还要将绿色施工理念融合在一起。融合工程项目施工工地的具体情况,制订科学合理完备的工程项目绿色施工管理机制。针对建筑工地的环境污染开展立即合理地处理,以达到加强绿色施工知名度的目地<sup>[5]</sup>。次之,建筑企业要具有创新精神,从工程施工方案、施工工艺、工程材料等各项层面下手,将绿色施工精神实质围绕融合在一起,重视对当前工程项目专业管理人才培训学习,逐渐加强人才培养幅度。与此同时,建筑企业会为建筑工程管理者给予进修培训的好机会,将绿色施工管理方法的相关介绍注入在其中,加重管理者对绿色施工管理方法含义及实际意义的认知,便于有目的的把它渗入工程项目管理方法活动之中,完成二者的深层次结合,进一步提高建筑工程新项目总体管理能力,促进建筑工程新项目向着创新化、生态化、可持续化方向发展。

#### 4.5 创建绿色建筑评估管理体系

为保证在绿色施工视域下,完成对建筑工程的标准化化管理,以定量与定性相结合的,对绿色建筑的评价管理体系开展搭建。对其评估管理体系开展搭建时,必须结合制订、实验、调节、改动等形式多样。因为现阶段绿色节能建筑评估数据库系统所需要的能耗、建设中的碳排放量等数据缺失难题,所以对建筑工程管理方

法开展定量分析评估相对性艰难。针对这一难题,搭建的评估管理体系可尽可能多设置定性评价指标值,少设置定量评价指标值。在绿色施工视域下,评估的重要依据为被评估的工程建筑是否满足绿色节能建筑建设规范,及在建筑工程实际工程施工之中是不是选用智能化绿色建筑技术。依据绿色建筑基本建设规定,设置四方面评估指标值,分别是经济发展可操控性能、绿色建筑技术运用水准、能源管控水准及其施工过程中对环境的作用水平。在评估环节中,为了保证评估结论具有公平公正、公平公正的标准,必须在评估的过程当中开展严格管控,避免评估上存在舞弊个人行为。

结束语:总的来说,近年来随着大城市现代化发展的不断深化,建筑工程总数明显提升,建设规模明显扩张。但建筑工程在施工过程中,破坏环境以及对绿色生态不友善工程施工个人行为经常发生,最后引起很严重的生态污染难题。在目前我国深入贯彻生态文明建设发展趋势理念的大环境下,各种问题急缺获得妥善处理。遇到这样的情况,在我国比较多建筑企业积极主动落实绿色施工理念,并借助该理念对建筑工程管理机制进行自主创新,以此提升建筑施工的人与自然共生性。则在施工过程中,将节能降耗理念落实到工程施工方案中,提升建筑工程节能环保特性的与此同时,减少工程建筑在使用过程中的破坏与排出。现阶段,完善绿色施工计划方案、完成对建筑工程项目创新式管理方法已经成为新形势下建筑业发展的高度关注关键。

#### 参考文献:

- [1]范锐杰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2021(27):158-160
- [2]郭龙清.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].房地产世界,2022(03):152-154.
- [3]董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(02):65-66.
- [4]蒲向峰.研究绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新[J].绿色环保建材,2021(11):135-137
- [5]唐文静.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新路径探究[J].工程与建设,2021,35(06):1381-1382.