

水利工程管理的问题与解决路径

李 塘

普洱市水土保持工作站 云南 普洱 665000

摘要：近年来，由于经济社会的蓬勃发展，水利工程建设涵盖的范畴、应用领域非常广阔。为了提高工程的质量，在建设过程中需对各个建设环节严格把控，开展产品质量和检查，尽早对产品质量安全问题的处理，对于提高水利工程产品质量有着非常关键的意义。同时针对水利工程建设管理中存在的问题，要提出各种科学有效的方案，对实施阶段实行从严把管，保证水利工程建设质量。

关键词：水利工程管理；问题；解决路径

引言：水利是中国经济社会发展的关键性系统工程之一，其主要功用与意义是调控地表水与地下水，实现资源再次分配。水是维系人体的主要生活来源，但天然水无法满足人体的使用需要，此时，也必须采用水利工程的水源安排来确保饮用水的正确配置。工程的涉及领域广泛，在防洪防汛灾害、防旱减灾、水力发电、农田生产灌溉、城乡污水处理、维护生态环境和谐等领域均产生了难以取代的重大功能，从一定意义上将大大提高了工作的效益和环境的效益。

1 水利工程概述

从古至今，中国劳动民众建设水利工程最主要目的就是进行地上水体分配和流动的合理调节，做好对洪涝自然灾害的调节和管理，使得中国农村经济社会能够达到可持续稳定发展。新时代随着中国科技的持续发展和提高，更多民众通过开展水利维修工程来适应日常生活和发展的需要。比如，城市能够充分利用水利工程实现发电和蓄水，全面提升水利工程的航运实力，并结合水利有效地发展城市旅游资源等。而农业水利项目的建立和发展能够带动国民经济的迅速崛起，从而更好缓解了农业劳动力过剩的就业问题，实现了区域内自然生态气候的有效调控。如果乡村水利管理工作严格，才能切实造福于百姓，从而产生了很大的政治、社会和经济意义^[1]。

2 水利工程管理的重要性

2.1 保障工程建设质量与施工安全

现代工程具有现场条件复杂多变、时间漫长、工程建设体量巨大和工艺复杂的特点，由于多种原因干扰，在工程建设阶段不断出现全新的变量影响与形成施工的危险源，造成路基滑塌、人民医疗机构等物体伤害等重大安全事故的发生，或是存在构件裂缝、钢筋模板黏附和坝基漏水等工程通病问题。若这类问题不能得到妥善

解决，则不仅无法达到工程项目预期建设目标，还将带来不必要的经济损失和人员伤亡。

在这一工程的历史背景下，施工管理必须要高效、有序地进行，才能使管理活动贯穿于工程始终，并及时预测、合理预防了施工期间变量因素的发生，从而降低了安全事故和工程质量问题的发生机率，从而对施工事故所产生的危害范围和损失程度加以有效控制。例如，通过进行现场旁站监理、施工前技术指导、质量抽查和工序交接检验等质量管理工作，就可以矫正不合格作业行为，并及时发现和解决工程的质量风险点，从而防止了施工泄露问题和工程质量通病的发生。具体而言，主要是为了加强施工管理，以创造出安全、平稳的施工条件，并防止了在施工阶段频繁的突发状况，从而顺利实现质量和安全工程建设目标。

2.2 保证工程如期竣工交付

在早期建立的工程中，由于出现了建筑材料设备供给不准确、基础建设施工现场管理混乱、施工组织计划不合理等问题，在工程建设阶段中往往发生了停工、回料和窝建等突发状况，造成了工期进展停滞，从而形成了巨额的时间成本和工程造价。当问题严重时，根据协议规定条款，施工方还必须向建设项目方按比例赔偿相应数额的赔偿款^[2]。施工进度管理和物料供给管理等工作同时进行，能够有效防止工厂停产等突发状况的产生，提高了物料设备供给的稳定性，及时发现工期中进展滞后的问题并制定解决对策。

2.3 便于总结管理经验与树立清晰管理思路

近年来，中国工程建筑质量逐步提高的同时，也存在着传统建筑施工管理制度适应性不够的问题，急待对建筑施工管理制度加以优化革新，寻找全新的模式。施工管理活动的合理进行，能够有助于工程管理者把所掌握的全新工程管理理念和自身理论知识基础转化为现实

的工作技术,通过不断总结工程管理工作经验,剖析水利工程的施工项目管理基本规律,并讨论精细化、动态化以及全程化管理等新模式的具体适用要求和管理注意事项,这对于中国现代化工程建设管理制度的形成具有重要推进意义。

2.4 加强施工企业市场竞争能力

在新时代背景下,随着当前世界水利工程建造市场的逐步完善,国际市场竞争剧烈程度也更加白热化了,对建筑施工公司来说,只有具备较高水平的工程建造技术水平和综合管理,方可在激烈的国际市场竞争中脱颖而出^[3]。通过对工地管理的有效实施,可以在施工阶段找到和处理现场出现的管理问题,包括管理单位责任不明、管理手段简单、现场监管力量欠缺以及管理体系中缺少有效反馈制度等,并通过全面提高综合管理来协助公司补齐自身短板,从而提高了公司的核心竞争力。

3 水利工程管理的问题

3.1 管理机制不完善

水利具有着广泛的利用功能,对发电,灌溉,实现合理自然资源分配,调整社会自然资源分配等许多方面都产生着积极影响,对国民经济建设产生着难以取代的巨大贡献,所以也因着自身特殊的战略地位,而引起了人们广泛的关注,在重大天灾出现之际,不但可以保障市民的生命安全,还可以减轻市民的经济损失,并发挥了抗旱排涝的重要功能。但是当今阶段的中国水利建设机制并不健全,没有创新型的管理理念,也缺乏有效的机制和管理模式可以因地制宜的处理水资源问题^[4]。仅从水利工程的特殊性考虑,这样单纯的管理方法是导致实际管理问题发生的最主要因素,会产生管理责任不清的现象,从而使得管理问题不断重叠,矛盾不断交叉,逐渐脱离了实际,在具体问题发生时,也没有对责任人的有效监管功能。

3.2 水利设施建设质量有待提高

由于水利工程的施工质量和工程时间有着很大的关系,所以水利工程施工人员也应注意对建筑工程质量的合理调控。但往往由于建设管理水平低下、检验不规范与监管不严格等诸多原因,造成水利工程建设质量较差,不利于推进水利工程可持续建设。因为水利建设项目管理和验收管理二者紧密结合,一旦有关人员无法有效地依据相应规范进行检验管理工作,就往往很容易忽视了其中的具体细则。

3.3 安全意识薄弱

管理人员并没有对公司和员工的安全责任心,部分管理人员觉得安全工作会提高工程的成本,对安全隐患

抱有侥幸心理,出现重大问题却未及时处理,结果造成了事故范围恶化,甚至出现重特大的安全事故。水利工程建设用工方面大多以民工居多,但他们大多并未进行专业的安全生产技术培训,且社会文明程度和综合素养也较低,安全防范能力也薄弱,远达不到对安全施工技术的要求,在自身利益的影响下,有时甚至违章施工、蛮干强干,从而造成了许多重大安全事故的发生^[5]。

3.4 工作人员业务能力有待加强

工程技术人员大致可分成技术员和管理者二个类别。在水利项目实施过程中,由于从业人员都是直接施工单位,其职业技能素质对水利工程项目质量起着关键性影响,因此一旦在水利实施过程中发生了技能不达标、项目遗漏等问题,就将会直接影响到水利建设质量,也不利于整个水利建设工程项目的规划实施与进行,从而增加了整个水利工程的建造工艺成本。达到水利工程计划进度任务,需要通过管理制度进行加以落实,其中管理者是水利计划的具体执行者,在具体水利工程项目管理过程中人员的能力与素质会直接产生影响^[1]。

4 水利工程管理问题的解决路径

4.1 转变管理观念

新阶段,随着中国经济社会的持续发展和提高,原有的水利管理工作方式已不能满足新阶段的工作需要,为全面提高中国水利管理工作的效益和品质,要逐步改变传统管理工作方式,力求顺应时代的要求,加大创新力度。改变传统管理思想,不仅能够推动水利工程管理有效进行,同时还能够节省更多的人力、物力和财力,从而达到了社会效益和经济效益的有效融合和发展^[2]。

在中国农村的农业水利工程建设过程中,管理起到了关键性作用。在日常管理中,要认真有效分析和研讨当前的农村水利工程项目管理制度,并积极查找其存在的问题,同时结合国外的先进科学技术方法和手段开展合理分析和研讨,以不断完善新时期的农村水利管理机制,建立科学的水利工程体系。另外,还必须从工程管理体系的可行性角度入手加以考虑,能否适应农村农业的实际生活需要,从而使得农村水利工程质量得以有效保证^[3]。尤其是针对上级单位下达的各项任务指令,要及时进行合理回复,并进行全面的计划和管理的工作,以进一步提升我国水利工程管理人员的工作效率,在实现最大经济价值的同时候也能够获得更多效益,从而带动农村区域内城乡居民的生活水平和生存质量显著改善。

4.2 提高施工人员的业务能力

前面强调了对管理人员的基本要求,虽然这些条件仅仅起到了辅助作用,但作为施工的主要承担者,工作

人员的专业知识和综合素养,才是工程质量的最直接决定者。要想保证质量和稳定性,工程设计的技术人员就需要全面把握工程特性和质量特点,并结合实际的具体情况加以充分调研提出合理的施工方法。设计工程师也应该意识到,影响工程的各种因素有许多,要统筹考虑工程内在原因和外界影响,以及人为因素与自然环境的影响,充分调整各个环节的关系。工程设计技术人员一定要在平时施工中进行培训,掌握先进方法与技巧,使得遇到问题能有最佳的解决办法。人是生产力中最活跃的要素,所以人员的训练一直都是改善各方面组织效益的关键方面。工程企业也不例外。施工单位应加强人员招聘工作,为公司建设进一步增添新的动力^[4]。另外,也要重视人才培养,对技术人员实行定期培训,邀请行业专家进行现场指导,切实提高工作人员的职业技能和综合素养。

4.3 加强施工安全管理

首先,在水污染治理工程中,有必要事先弄清的质量管理体系与安全责任体系,组织对员工开展技术培训和签订质量安全责任书,并有必要及时制定保护措施,从而有效保障员工的人身安全;然后,从细部入手,进行全方位的监控,确保安全管理体系能够在施工中执行;最后,相应的工程管理人员也要经常开展施工现场检查工作,以保证施工现场没有潜在的安全隐患,另外,还应该制定高洪峰值洪水治理工程的洪水控制方案,以保证工程人员将获得安全的工作保障。

4.4 创新管理理念,应用现代化管理技术

在对工程建设项目实施全面优化过程中,管理者必须自觉改变原来的经营观念,形成一个精细化的管理思路,利用信息化快速提高管理水平。通过制定完善的规章制度,科学严谨的项目管理过程,进一步将项目进行完善,根据项目的建设特点与规律,进行工程管理。而领导者也必须知道如何实施管理工作,管理什么内容,才可以协助被管理者落实具体的管理工作内容,使工程管理水平提高,并防止出现重复劳动等现象。在实践中,管理者还必须通过精细化的管理理念,进一步对具体管理工作责任加以明晰,并细化具体管理工作方法,同时逐渐把管理权限落实,建立健全的监督机制,

以做好管理人员问责管理工作。管理机关根据管辖的区域进行划分通过wbs等方式逐步细化其管辖要点,同时把管辖的权力分摊在各个人头上,一旦发生管辖问题和安全隐患,必须迅速解决并及时问责^[5]。通过统筹管理实现水利工程的高效建设。

4.5 加大管理宣传,提升管理质量,并明确管理目标

项目管理人员在整个水利工程建设中起到至关重要的作用,因此一定要不遗余力的搞好这一工作。因此,有关部门必须加强宣传,向管理者传达这一工作的意义,使员工可以全心全意投身到这一工作之中。传播管理工作必须抓准实际,提高传播的有效性,同时还要通过多种形式,扩大传播的途径,让更多的人也可以有意识的加入到工程管理之中,以协助管理人员们一起提高管理工作品质,并为水利工程建设项目的管理工作创造良好的环境气氛。由于工程项目大多是由国家投入,所以工程项目施工管理人员的重要是要提高管理人员对这一工作的了解程度,从而增强项目管理观念,以保证这一管理工作的顺利完成。在实际管理工作中,就必须改变项目管理观念,以确定工程管理工作目标。

结语

在现代社会,水利建设的施工范围正在逐步拓宽,我们对工程的品质要求也逐步提高,为了可以进一步的提高水利工程的品质,就必须搞好管理。论文即此为主题,紧密结合项目实践,对工程管理中出现的现象展开了研究,并提出了具体的处理措施,以期有助于更好的提高管理水平,确保水利项目管理作用的实现。

参考文献

- [1]李娜.水利工程项目管理水平提升策略探析[J].南方农业, 2021(30): 213-214.
- [2]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设, 2020(8): 49-50.
- [3]熊永磊.项目进度管理中存在问题分析及应对策略[J].水利水电施工, 2018(3):3.
- [4]何玉钊.新时期水利工程建设管理存在的问题及对策研究[J].中国设备工程, 2021(12): 14-15.
- [5]陈龙.农田水利工程建设与管理存在的问题及对策[J].乡村科技, 2021, 12(17): 123-124.