

# 建筑工程建设管理的优化策略

杨 猛<sup>1</sup> 吴 帅<sup>2</sup>

1. 菏泽市城市开发投资有限公司 山东 菏泽 274000

2. 菏泽市城市开发投资有限公司 山东 菏泽 274000

**摘要:** 在现阶段的城市规划中, 建筑工程建设日益多, 且建筑规格与总量都在日益扩大。工程建设管理在施工中, 是十分关键的一个工作, 贯穿在整个工程建设施工过程中, 主要包括对成本、时间、效率和质量的把控等。本章主要就施工建设项目管理模式作出了探讨, 就工程建设管理模式的重要意义、工程建设管理所面临的重点问题、工程建设管理模式的有效措施与合理方法等进行了详细分析。

**关键词:** 建筑工程; 建筑管理; 效果

## 引言

在建设工程项目的实施过程中, 施工管理对整个工程而言是非常关键的, 施工管理所涉及的内容非常广泛, 包括包含了施工成本的费用管理以及施工的成本等, 并且这些都直接影响到了工程项目的建设品质。因此, 在施工项目管理的实际工作中, 要明确地了解到项目管理中的直接影响因素, 才能够在项目的管理过程中发挥必要的有效预防经营风险的功能。针对建筑管理中所出现的各种情况及时制定相应的政策, 唯有如此, 才能够提高建筑管理的质量, 以此来加有效的进行项目的建设。

## 1 建筑工程施工现场管理的重要意义

品质管理是指“确定质量方针、目标和职责并在质量管理体系中通过诸如质量策划、质量控制、质量保证和质量改进使其实现的全部管理职能的所有活动”。为了满足社会对生产活动的质量管理需要, 政府应当对全部的生产质量管理要求实施严密的质量监控, 并对这些质量管理活动在技术上和管理上实施系统合理的规划、组织、协调、考核和检查工作<sup>[1]</sup>。随着时代的不断进步, 在中国经济与社会大力发展的同时也促进了城市建设和房地产业的迅速发展, 而与此同时施工单位的质量问题也日益受到了社会各界的关注。施工质量的优劣不仅关乎着施工单位的竞争与利益, 以及施工单位的名誉与地位, 更关键的是施工的产品质量与广大群众的利益密切相关。因此如何合理的对建筑的施工过程实行严格、有效的质量控制, 已经变成了每一位建设人员所需要思索的重要课题。

### 1.1 保障施工现场的安全性

随着建材行业的日益发达, 施工现场控制受到很多单位的关注, 为了确保建筑施工成功的完成, 维护施工

人员的生命安全, 在施工现场实施及时高效的施工控制必不可少。另外, 施工成功也与现场管理有着必然关系, 所以在施工进行以前必须先对施工作出科学合理的计划, 以便保证施工安全、可靠的完成。在实施的过程中, 有关部门应及时解决问题, 对施工场所重点部位做好合理的控制措施;要确保施工人员在安全的状态下实施施工, 确保工程的产品质量达到一定的要求, 以便使施工项目圆满的进行。

### 1.2 减少施工建设成本

在一般的施工建造流程中, 容易产生很多无谓的花费, 我们应该施工成本加以适当的控制, 做好对施工现场所需要的各种建筑材料的应用采购等方面的控制从而避免大量耗费施工用材的情形。部分建筑材料会由于放置地点和储存时间等问题而发生破损, 这时就要求企业对施工现场加以科学合理的规划和使用, 要根据项目所使用的建筑材料加以研究, 寻找最适宜、最合理的储存地点, 并必须针对建筑材料的不同特点加以研究, 选择建筑材料使用的时机, 以便延长建筑材料放置年限为公司的建造工作节省成本, 使公司取得良好的效益<sup>[2]</sup>。有关部门工作人员要记录施工现场的材料信息, 并全面了解施工场地的各种建筑材料、机械, 并指导堆放位置、存放数量、使用日期等, 从而避免施工材料受环境影响, 提高施工建设品质, 同时减少施工成本, 确保施工项目可以有更良好的发展空间, 使公司得到更高的经营效益。

1.3 提高建筑工程整体质量。随着中国建筑行业的蓬勃发展, 建筑规模与建设的项目数量也随着发展日益扩大, 建设工程施工品质也受到了更高的要求。在施工建造过程中, 为适应人们对建筑的高品质需求, 要做好施工建造全过程的监督管理, 以此保证建筑工程各个环节与设计标准相符, 以便合理提升施工的效率。此外, 通

过在施工建设活动中,采取相应的管理工作,就能够及时地发现了施工活动中的重大安全隐患和安全问题,便于及时责令相关人员限期内采取补救措施,从而可以在强化安全管理的同时,有效提高建筑工程施工质量。

## 2 建筑工程管理中存在的主要问题分析

### 2.1 管理制度不完善

在建设项目中,工程企业要发挥施工管理的作用,必须在长期实践中逐步建立完善的管理体系,运用完善的施工管理体系,在施工管理中发挥其制度约束和指导作用。然而,从当前建设项目绩效的实际影响来看,管理体系的失败是一个全球性问题。这个问题的存在使得许多建设项目连接难以轻易完成。由于建筑项目的工作量大,而且每个连接都有不同的建筑优先级和路径,并且每个部门做不同的工程工作,因此在建筑管理系统中,有必要从项目的实际位置开始,并建立一个相当完整和可行的系统。

### 2.2 施工管理人员综合素养低

要想提高施工的建设效率,必须提升施工现场管理工作人员的素质。当前,中国许多项目对施工单位技术人员的聘用主要选择的都是临时工聘用制,这部分员工并未进行过专门的职业培训也没有一定的专业能力,部分人员甚至还缺乏相应的职业素养,这也使得现场施工人员难以达到一定的工作质量要求。而且,现代建筑业处在高速增长阶段,发展日趋多样化,原有建筑施工技能已无法适应现代建设的实际施工需要,作为建设施工现场的管理者而言,必须具有更多的技术能力与综合素养。

### 2.3 建筑设施和材料方面的问题

建筑材料工程质量关乎着施工质量,必须使用最优质的建材,才能保证施工质量,在选用施工建筑材料的过程中,必须给国家标准合理选用,并且还必须根据施工的具体特点。由于房屋构造的复杂性特点,需要到就多的建筑材料,许多材料已经达到标准,但不能达到使用条件。因此,施工单位必须严格根据建筑材料的结构特点和建筑材料受力状态选用建筑材料,但又由此加大了建筑材料选用困难度,更难进行建筑施工的现场管理<sup>[3]</sup>。施工公司必须从源头上严格管理建材,坚决抵制不合格的建筑材料,运用分级手段合理选择,并且还必须建立质量抽查制度选择大量的建筑材料。在选用施工建筑材料之前,还必须检验建筑材料的质检报告,并仔细的分析此材质参数,以确保建筑材料性能满足施工需要。

### 2.4 环境安全因素

建设工程施工规模相当大,但同时由于施工的期限很长,在施工过程中很有可能会收到外部环境因素的影

响,因此只有采取合理的施工管理措施,才可以减少环境污染对工程所产生的危害,从而增加了工程的效益。在对新世界国家实施环境施工监督管理时,政府必须增强对环境的关注度,并通过采取相应的施工措施,以减少因施工环节而产生的环境污染维护身边的环境,并尽可能增加资源的使用率。

## 3 建筑工程管理的有效控制科学策略

### 3.1 构建科学合理的建筑工程管理体系

完善的施工管理制度不仅能够为施工管理的发展提供有力保障,而且能够保证建设工程施工的顺利开展。(1)管理人员要在明确工程管理内容的基础上,将工程管理工作渗透到建筑施工中。(2)加强对施工管理资金的运用调整工作,按照工程需要科学合理安排建设人员、资金等财力源,以保证建设工程施工时有足够的资金保障,并防止由于资源分配不当而干扰工程管理。(3)明晰各主管单位责任,做好"专人专职"管理制度的贯彻和执行。项目施工过程中,要求所有工程责任任务必做到每天到岗,并加强了对基础建设施工现场的监督力度。施工过程中发生质量问题时,要依据有关规章制度作出问责处理。

### 3.2 合理分配人力资源并整合管理方面

工程管理系统正确建立,就必须配备技术素质高的管理者,才能对工程进行合理把控,使工程管理系统功能作用加以充分发挥。在具体项目中,为了人才的合理优化分配,必须优先录用符合条件的人员,待管理培训、考评项目完成以后,对他们加以招聘。另外,学习项目一定要经常进行,使得管理者及时掌握到更新的知识,吸收优秀的管理实践等,以便于工程建设训练出能力高、技能好的优秀管理人员队伍。同时,需要按照职务和责任的不同,对相应的业绩考核方式加以规定,利用考核方式调动管理者的责任心和主动性,使他们可以在工程建设当中发光发亮,积极发展自身的优点与专长,为项目管理的有效实施奉献自身的能力。

### 3.3 优化工程施工技术管理

在进行具体的工程施工技术监督管理工作中,还需要通过建设或强化工程的施工工艺技术品质管理,进一步优化建筑工程的工艺品质控制和工程进度安全控制<sup>[4]</sup>。在正式进入工程施工阶段准备操作以前,还应该进行相应的技术安全交底工作,并在建立技术标准的基础上确定了技术安全规范操作过程和工艺检验安全规范过程,以便技术人员在具体的工程实施过程中对整个建筑流程的工艺安全问题有了正确的初步认识,方可进行具体的工程实施作业,这无疑是施工企业的技术管理和质量安

全控制的重要步骤。

### 3.4 加强对施工材料的监管

施工工程材料的使用质量,对建筑工程有着重要性的影响,因此政府就要求地方有关主管部门不断地加强对建筑中施工用材的质量监督。在购买建筑材料的过程中,不要因为尽量节省经济采购成本费用,而随便选用某些质量价格相对低廉的低劣建筑材料,虽然节约经济成本对施工企业非常重要,但是应确保施工工程材料的产品质量达到合格。采购从业人员一定要注意选择一些行业信誉度较好的建筑材料生产厂商,并要对这些材料的相关检测检验资料内容进行仔细查看,必要时候还要将其拿去相关检测检验单位部门进行严格检测,材料检验合格才可以直接进行验收,坚决不使用不合格的材料。

### 3.5 加强环境保护力度

在建设工程施工过程中采用中国传统的建筑施工方式,最大的优点就是污染性较高,而这也是政府对建设工程实施环境监督管理的重要内容。在新时期管理人员在实施建筑项目管理过程中,首先必须分析建筑项目所处的地理位置及其气候特点建立合理的管理措施,同时也必须充分考虑到新建筑会对环境所产生的危害,并制定适当的保护措施,以提高建筑施工的科学性,在不降低建设工程施工品质的情况下,尽可能增强对环境的保护能力,降低对环境所产生的干扰,发挥出建设施工科学管理的实际意义,以推动建材行业的可持续发展。

### 3.6 保证机械配置的科学性和合理性

一般来说,在真正进行工程建设以前,施工人员必须和建设工程施工的实际状况进行有机融合,根据工程设计图样的规定,安装一定数量和型号的机具。而且在使用机械设备的以前还必须先对机器设备进行提前调试和试运行,只有如此才可以确保在施工过程中机器设备保持着正常的工作状况,从而大大提高了机械设备的作业效能避免由于人为因素干扰了机械设备的工作质量<sup>[5]</sup>。现如今科技建设的步伐也越来越快,将更多的先进机器设备运用在项目建设流程中,通过采用这些新型的科学技术和先进机械设备,可以有效提升项目工程建设效益

和施工品质,因此建筑施工公司就应该加强对先进设备的引入力度,通过组织人员开展定期技术培训,有效了解先进现金机械设备的应用方式和运用技能,将先进机器设备的功能发挥到最大,从而真正提升了项目的建设品质。

### 3.7 加大企业的监督管理力度

当前时期,我们也处在一个现代化高速发展的阶段,一旦我们公司内部的各个部门能够进行互相监控,就能够建立一种较为健全的控制质量监督管理制度,对所有的数据及时实现数据共享。首先,在另一方面,作为地方的政府部门而言,对建筑公司进行监管时,就必须要坚持透明和公正的原则,来管理建筑公司的事务,由此才能规范对建筑行业的管理,这样才能在很大程度上保证了建筑的工程质量。

### 结语

综上所述,工程项目管理必须建立健全的管理工作措施规范项目管理工作的落实,并以具体的规定为基础保证管理的落实有效性<sup>[6]</sup>。全面细化施工控制措施,在提高施工控制效益的同时提高质量。应注重对传统施工管理方法、管理模式的优化和革新,并运用现代化信息技术手段进行对施工的信息化管理,以尽量减少管理中的疏漏,从而优化了施工管理效益。

### 参考文献:

- [1]郭赞富.基于建筑经济角度的建筑工程管理要点分析[J].科技经济导刊,2019,27(30):50,49.
- [2]郑小龙.建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J].住宅与房地产,2019,(30):104-105.
- [3]杨志伟.思考建筑工程管理的影响因素与有效对策[J].居舍,2019,(30):16.
- [4]王桂珠.建筑工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].建筑工程技术与设计,2018(29):3956.
- [5]郭强.建筑工程管理中存在的问题和解决措施的探讨[J].建筑工程与管理,2021,3(2):31.
- [6]杨晓雪.试述建筑工程管理的影响因素及强化措施[J].百科论坛电子杂志,2020,000(004):949.