

房屋建筑施工监理控制常见问题及改进措施

陶 金

江苏隆泰工程咨询监理有限公司 江苏 连云港 222200

摘 要：施工监督员必须依据相应的要求标准对工程实施全方位监督，是具备资格的第三方单位。他们在受到委托后为委托方针对性地进行了咨询服务，以协助其更良好地进行项目建造工作，并取得了建设方所要求的最大效益。住宅建筑工程并不象传统的建筑工程那样，它存在复杂性，长期性和风险性，所以，在施工过程中，对住宅做好监理工作是十分有必要的。要把握管理重点，切实保证房屋施工的质量，使房屋施工可以在规定期限内进行并合理的控制施工成本，使房屋项目获得最高的效益。

关键词：建筑工程；工程监理；作用；质量控制管理

引言

在现阶段我国施工领域的开发中，随着施工的复杂性越来越大，因此对各种施工的建造也形成了高要求，为进一步提高工程施工质量，还必须在各个方面加以完善，以便使工程项目的实施条件更为合理稳定。施工监理作为提高工程施工服务质量的重要手段，同时也要促进其在整个建设项目施工过程中发挥重要功能，凸显了施工监理人员的社会价值，使之可以较好地服务于整个工程项目，并针对不同的施工质量问题的加以规避和管控。

1 做好建筑工程监理工作的必要性

1.1 监理工作目标

监理工作是中国建筑工程建设施工管理中不可或缺的重要组成部分，其主体是由专业监理单位就施工建筑活动中，对协议签订、工程施工、竣工验收等全过程中涉及的所有工作，实施监察、管理的过程。监理工作贯穿于整个工程项目施工的全过程，依据监理实施内容，提出专业监理报告和意见，并督促、引导工程项目实现施工目标。在建设工程施工建设的环节中，主要管理内容包括了建设项目的工程质量、速度、安全、造价以及绿色施工技术等内容，目标就是保证建筑工程的实施与建设在满足投资、工期、企业效益的基础上，适应城市建设和发展经济社会的需要。

1.2 必要性及价值

众所周知，由于现代建筑工程普遍存在着投资体量大、施工方式复杂、施工周期较长的特征，而进行建设牵扯到了大批财力、资源、人员的投入和耗费，因此所有现代工程施工过程的进行均离不开完整、严密的机制。监理机构作为具备相应资格的第三方，可以针对建设项目进行独立的监理工作，按照工程项目协议、工程设计图纸、以及有关的规范制度，对建设项目施工过程

进行监测、评价等^[1]。监理作业贯穿于建设项目实施的全过程，有效提升监理能力有利于保证建设工程施工质量与满足项目需求，并兼顾工程实施阶段的安全控制、造价管理、质量控制等，且对于规范推行绿色化施工管理都具有积极的作用。新形势下，不管是企业权益、施工者利益，还是从现代社会平稳有序发展的方面考虑，建设工程的监理部门应该承担很大的职责。

2 建筑工程监理的问题分析

2.1 缺乏专业的素养

对于确保建筑监理方施工成功进行，并及时发现施工中的重大隐患，并针对性提供优化整改的对策，一般要求建筑监理方技术人员必须具备丰富的工程管理工作经历和专业技术力量，并真正掌握了工程项目的总体状况，才能在宏观上和微观上给施工单位具体指导。一些监理方只注重实施阶段管理，没有监理作业的前移观念，未能注重实施中的工程管理、设计与监管，没有对工程的深度认识，没有抓住监理作业的关键，未能按时向有着单位提交监理报表，不能准确向有着单位提交监理文件，没有利用先进的方法评估项目风险。有的工程监理工作人员没有靠前监管的意识，没有做到站边监管，也没有注意适时和工程利益相关方做好信息沟通，很大程度上影响了工程监理工作的科学性和有效性。

2.2 施工监理的制度存在漏洞

在目前的房屋建筑物施工环节角度来看，施工单位对监理工作制定的行为规章制度缺乏完善性，这就直接影响了其工作成果的提升^[2]。制度的缺失，使得在具体开展工程监理工作时遇到问题缺乏真实有效的保障。在具体的施工环节中大多数的施工人员存在未按照设计图纸完成施工的现实情况，工程监理发现上述问题并没有及时加以解决。再者，由于制度的缺失或者是施工环节的

管控力度不够,会严重影响工程监理工作实际取得的效果。分包或转包现象的存在,也会使得问题大幅度的增多。另外,会导致施工的难度、施工所取得的成果出现较大的偏差。返工或者是重新施工的现实问题,也给房屋建设领域的发展带来了诸多的阻碍。

2.3 安全措施的实施不到位

安全事故一旦发生,则会严重影响房屋建筑施工环节的具体工作,也会威胁一线施工人员的生命安全。因此,应该极大限度给予重视^[3]。但是,在目前的施工环节中,监理人员的个人能力或者是房屋建筑施工环节中相关人员对安全的认知不到位,这样就很大程度上影响了施工的进度和施工的质量。监理人员也未在此之中发挥出自身的优势,对安全的保护措施和安全设计方案的践行力度不足。没有按照施工现场的现实情况,精准完善施工计划和安全防护计划。进而,导致安全事故时有发生,不利于房屋建筑施工优质环境的构建。

2.4 资金投入不足

我国建筑业一直存在着很大的竞争压力。部分建筑单位为增强企业竞争优势,不降低住宅工程的施工成本。在工程项目开始启动时,它的成本无法保证收支平衡,这导致施工单位必须减少安全监理资金,以保证项目的顺利进行,这一现状将使广大工作人员的生命安全得不到有效保证。(1)因相应的防护工作不到位,高空施工人员的施工质量将受到严重影响,使高空作业不能满足行业的基本要求。(2)因施工单位资金限制,地面施工人员的防护装备质量达不到标准,难以起到相应的防护作用,造成高空、地面作业环境恶劣,威胁施工人员操作安全,影响工程质量。(3)安全监管投入太少也会对监控能力和效益产生负面影响,从而限制安全监管的真正意义。

2.5 现场执行不到位,协作沟通效率低

在建设工程施工建设过程中,监理工作贯穿于各个环节,依据有关规范和履约协议标准对建设过程和成果实施监理。不过,由于如今建筑施工现场所涉及的质量管理要求较多,并且面临着多线同时施工的特殊状况,因此监理工作中存在着职责内容较多、作业条件复杂、影响因素多的问题。在现场的实际监理中,监理机构不能依据相应规范有效实施监理任务,也不能及时发现场所产生的不规范情况和危害因素,不能有效实现监理任务^[4]。因此,在现场施工材料的进场、保管、领用等环节,若出现对材料的合规资料审核不严格、对工程质量抽查不认真以及对材料的领用不规范等问题时,不但可能影响施工质量管理,而且还可能使得造价管理无法实

现预期。现场监理方面,受技术系统使用状况和与监理工作人员协调能力的影响,在监理工作与现场施工主管、技术主任之间的协调方面出现了一些问题,无法及时高效地对各项管理工作进行有效配合,严重影响了监理效益。

3 房屋建筑施工监理控制的改进措施

3.1 对房屋建筑工程开展检查验收

实施工程质量管理时能够迅速发现施工过程中的具体问题,并结合实际地具体情况进行科学合理的解决方案,以提升工程建设品质。建筑监理质量控制工作要严格按照一定的原则开展,所有的工程建设环节都必须在上一次的工程建设环节合格后方可进行。而且住宅建设工程的质量也引起了社会各界的广泛重视,因为居住工程的质量安全并不单纯关系到施工单位的经济效益,更关乎到广大居民群众的生命安全。因此施工单位要建立健全的管理措施,以规范约束自身,在满足一定规范条件后进行施工报验单检查,并上送到相关单位,经审核通过后再安排专门的工程监理部门技术人员对施工情况进行报验。监理人员在确认工程已经完成之后,施工单位才能够开展下一步的工作。而监理人员如果出现了施工隐患或是施工问题,必须立即要求施工单位停止进行返修。在现场施工或者设计图纸出现错误现象后,监理工程师应及时与设计人员做好协调,将施工现场的情况告诉工程设计部门,并针对现象进行修正。

3.2 合理分配资金

针对工程项目建设,政府部门要给与充分的财力保障,且投资机构指派专门的人员从事成本管理。合理安排经费使用,通过完善的控制手段实现成本费用控制,如投资管理。在成本费用控制时,还应使用专业管理,有效提高成本水平,给予相应的保障,促进工程项目建设顺利进行。分配好工程物资、人员、机械设备和材料等建设经费的使用,并作好了前期预算工作,按照工程的实际施工状况,对投资资金作出科学合理的分配与调度,以维护其合理性。

3.3 做好现场监理,强化协作沟通

面对建筑工程的现场监管任务,监理部门必须从信息技术和管理机制的角度,建立一个多方协调、互动的作业制度^[5]。在该工程项目中,监理机构与各方面的领导和管理者充分协商,包括工程质量、造价、安全、环境等管理方面,建立现场全覆盖、动态化的监理方式。监理部门通过对有关工作人员开展的巡视,及时发现存在的问题情况及问题,督促有关负责人作出自查自纠。同时,根据现场的视频、信息化的审批方式,对现场实施

过程的严格把控,以保证每个细节都符合规范标准。也因此,在施工物资的施工监管领域,管理部门通过对施工物资供货协议、工程设计文件、施工图样等资料的充分掌握,对各种施工物资的入场、存放、领用、施工过程实行监管。严格进行项目资料的质量检验,同时,在费用管理的方面监控其有无出现资料损失的现象。对出现的问题及时利用线上途径与有关责任人员及机构进行联系,完成相关管理工作。显然,在建筑施工现场的监管领域,必须通过各方合作,选择适当的途径,通过有限的过程监管,发挥现场监管的功能。

3.4 加大力度提升监理人员的个人素质和工作能力

由于监理人员的个人工作能力会对工程监理工作的整体成效带来较为重要的影响。因此,在实际完成房屋建筑施工的实践环节中应对监理人员加大培训力度,同时让其加紧学习在实际施工环节中的各项制度,进一步优化工作过程,完善监理工作,这样才会解决现实呈现出的问题。房屋建筑企业应不断地加大规模组织监理人员完成先进技术形式的学习,组织其参与更多的实践探索活动,这样工程监理在具体的施工环节中取得的成果才会得到提升。在具体的房屋建筑施工环节中组织现有的工程监理人员完成先进思想意识的学习和先进管理技术的学习,让其在实践中发挥出优势^[1]。同时,要不断对监理人员进行思想道德上的引领,帮助其抵御在工作中的不良诱惑。

3.5 积极主动落实安全工作

工程监理人员应根据现场的施工情况、环境情况、以及人员的分配情况,合理确定好安全施工的方案,并下发到每一个施工环节中,让相关人员在价值观念上深化对安全的认知。另外,还要加强宣教力度。人们可以采取张贴条幅的形式时刻警示政府工作人员,也要确保自己的人身安全。可以定期组织相关人员观看安全维护的视频或者是安全事故发生时的视频,进而警醒施工人员的思维。再者,要购买安全帽和安全防护的不同工具发放给施工人员。监理人员在日常的工作中也要不定期地对安全工作进行维护和检测,发现问题及时予以纠正和处理。对盲目乐观、不遵守安全规定的人群要严肃处

理。以此,达到警醒的作用,让安全伴随着房屋施工的始终,让监理人员为房屋建筑安全施工、顺利施工保驾护航。

3.6 积极优化原材料的采买工作

工程监理人员在日常的工作环节中要对市场进行有效的了解。了解各项材料在市场中的价格、以及不同质量的材料所需要采买的数量。这就需要工程监理人员与一线施工人员和各环节的施工管理部门之间进行密切沟通,才会了解不同材料的需求量。另外,在对市场进行了解的过程中除了解不同材料的价格之外,要了解不同价格材料的性能。这样才会购买到质量较好、价格较低的材料,维护房屋建筑施工企业的经效益。降低支出、减少投入,做到成本控制。

结语

综上所述,随着现代经济社会高速发展,基础建设工程的投资建设规模也愈来愈大,所涉及的质量管理要求也愈来愈复杂,工程监理工作的发展存在着诸多困难,在工程实践中也暴露出了有些问题。因此,建设监理单位就必须主动改变监理工作理念,积极联合各个单位搞好多方合作,通过建设项目提升管理的能力,形成涵盖工程整个生命周期的精细化管理机构。在此基础上,通过革新手段、提高技能,逐步形成了适应现代基础建设工程施工建设技术特色的监理体系,有效实现了监理职能作用,为促进工程施工质量、速度、安全、造价,以及环保施工水平的提高作出了贡献。

参考文献

- [1]黄秋勇.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点探究[J].新型工业化,2020,10(12):59-60.
- [2]吴东.房屋建筑工程施工过程中监理质量控制的方法及措施[J].产业科技创新,2020,2(30):51-52.
- [3]卢忠平.探讨厦门市某房建施工监理现场的管理策略[J].居舍,2021(30):157-158.
- [4]张存明.工程监理对建筑节能工程的监督及控制的相关说明[J].建筑技术开发,2020,47(22):151-152.
- [5]薛彬.解析房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点[J].工程技术发展,2021,1(2):17-18.