

# 建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析

张国冬<sup>1</sup> 金淑敏<sup>2</sup>

浙江省三建建设集团有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:**我国经济发展快速发展,城镇化进程持续加速,建筑业也获得了相对应发展趋势,伴随着人们的生活水平的不断提升,对建筑工程品质的规定越来越高。针对建筑工程而言,施工现场管理工作与施工技术质量具备一样重要的位置。高度重视施工现场的监管,加强管理职责,融洽各个部门相互配合关联,推动各工种、各个环节的有序开展,有利于确保施工的顺利开展并提升建筑工程的施工质量。调研数据显示建筑工程施工现场仍然存在一些急需解决难题,文中就这么多难点展开分析,并给出工程建筑施工现场管理的优化措施,从而达到确保施工质量的效果,为相关人员提供借鉴。

**关键词:**建筑工程;土建施工;现场管理;有效途径

## 引言

近年来随着都市化基本建设推动,各种建筑工程新项目如雨后春笋迅速开展。建筑工程土建施工每日任务对工程进度、工程施工质量、成本管理、施工安全性等施工管理工作流程规定愈来愈高。可是建筑工程施工一般工期紧张、施工具体内容非常复杂,参加制造的管理要素比较多,因此施工现场管理工作中盘根错节,容易出现各种难题。为顺利完成施工每日任务,那就需要搭建科学合理完备的施工现场管理管理体系,开拓创新紧跟时代潮流,升级管理模式,提升施工管理者专业素质,产生规范性、规范化的管理机制,营造良好的施工标准。

## 1 土建施工现场管理概述

### 1.1 土建施工现场管理的概念

土建施工现场管理方法指的是对土建施工现场内施工活动及区域开展的监管,主要包括三个阶段,即施工启动阶段、施工开展环节、工程验收环节。建筑工程的施工周期时间非常长,施工全过程具有极强的专业能力。在建筑工程土建施工环节中,施工现场管理工作中发挥了重要作用,科学合理的管控措施和管理方案,可以确保土建施工质量以及安全性,提升建筑工程的整体效益。<sup>[1]</sup>

### 1.2 土建施工现场管理的必要性

建筑工程基本建设是一个动态变化全过程,土建施工期内存在很多不可控因素,种种因素会对土建施工现场的管理成效,甚至还会直接影响施工质量与安全。建筑施工企业要是没有对土建施工现场开展创新管理,不但会危害施工质量和进展,还会继续提升安全生产事故的发生率,促使全部建筑工程不能正常开展。除此之

外,土建设备具备技术专业比较多、工程量清单比较大、施工工作人员数量大且由来繁杂等优点,建筑施工企业对这几个方面监管不到位,将会引起施工质量和安全隐患。这就需要建筑施工企业建立和完善的施工现场管理管理体系,强化对土建施工现场的监管,确保各类施工顺利开展。

## 2 建筑工程土建施工现场管理的重要性

### 2.1 可提高工程项目的质量

根据对土建施工现场的管理,能够对工程质量造成积极主动高效的影响。现阶段,我国施工单位在开展工程施工时,往往会受到各方面的监督,如果是的建筑装饰材料或施工技术出问题,将对于整个工程质量造成不好影响,并阻拦施工企业自己的社会经济发展。为了防止这样的事情,施工单位在工程管理环节中应当更加重视每一个自然环境。例如在原材料管理环节中,不管是购置或是入场工作中都需要严格执行技术标准,强化对原材料性能质量控制,发现的问题及时沟通,保证建筑装饰材料的总体品质不会受到外在因素的影响。那样,在现场建筑施工管理环节中,施工企业也需要制订相对性完备的管理方法和规章制度,协助施工队伍确立工地施工安全的核心,管束不合规的举动,保证工程内容的正确性和安全性做到预估规范。<sup>[2]</sup>

### 2.2 工地施工安全

做为安全性建设工程建设中的主要内容,同样也是施工单位在进行工程施工中不可忽视的,在项目管理环节中,为了保证建筑施工安全做到预想的规范,施工企业影响现场秩序规范性解决,并对员工的安全意识以及责任意识进行培养,确保员工的施工状态能够达到预期标准,并为其后续发展奠定良好的基础。因为全部土建

施工具有一定的多元性特性，在工程管理环节中，往往会在流程上出问题，任何一个过程出问题都对工程建筑工程施工品质形成不好影响。因而，在工程建设与管理环节中，施工单位应确定工程施工现场管理的必要性，完成全方位、配合的管理，进而实现对现场工程施工严格监管，减少安全生产事故的发生率，运用有效的方法实现对工地施工安全的管理与控制。

### 3 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

#### 3.1 安全管理不到位

在工业建筑施工过程中，安全隐患成为了老调重弹，但总体来看，目前安全生产事故产生工作频率依然比较高，导致了社会各界的高度关注。实际上，施工安全性不但关系着施工单位和施工人员的切身利益，并且影响到了工程施工质量和施工进度。终究施工过程中一旦出现安全生产事故，施工单位可能遭受社会各界的不解，遭遇高额赔付。与此同时，同时建筑工程也会由于事故地出现很难赢得公众的信任。但是，不能否认，现阶段很大一部分现场施工管理人员和施工人员都带着强烈的侥幸心理，觉得施工安全事故是极为偶然性。他们对于隐性的安全隐患敷衍了事，降低了安全工作，造成安全隐患慢慢扩散，大大增加了施工当场产生安全生产事故的概率。从某个角度来讲，安全隐患和品质关键是牵制公司可持续发展的关键要素。但是，安全预防措施的高速发展必须要有资本成本的大力支持，所以部分以眼前利益为重的企业根本不重视事故地防范，不够重视事故分类和施工人员的安全防护。与此同时，公司开展的安全宣传工作中非常少，造成施工工作人员水准比较低，并没有安全防范意识和防范意识意识，甚至一些专业素养比较差的施工工作人员不按照国家标准开展施工，造成安全事故高发，严重危害各个单位的人身财产安全，给施工公司导致消极公众形象，在大众中导致焦虑。

#### 3.2 缺少对土建施工现场管理工作的重视

伴随着建筑业行业竞争的日益猛烈，越来越多建筑施工企业慢慢意识到了施工品质对于企业生存与发展的必要性。但是，但部分建筑企业的认知并不够深入，反而是局限在施工质量工作表面。比如，公司以为仅有应用比较好的材料及引入最先进的技术才能实现房屋质量，而没有看到建筑工程质量与其他工作之间的联系。工程项目是一个繁杂的系统软件工程项目，涉及到很多工作任务和阶段。任何一个环节疏忽，最后都会危害建筑工程质量以及安全性。建筑装饰材料的购置与建筑新技术应用仅仅工程项目管理中的一个环节。企业认知的片面化造成对土建工程施工施工现场管理欠缺全面的了

解和高度重视，施工现场管理的欠缺容易造成施工安全生产事故，最后危害工程项目的进展和品质。<sup>[3]</sup>

#### 3.3 质量控制体系不健全，管理方式落后

按照目前建筑专业施工现场实际管控状况，欠缺健全、科学合理的管理方案。一般许多施工施工管理人员缺乏责任心，现场发觉小毛病时常常置若罔闻，使土建工程施工品质受到影响，不但大大的严重影响土建工程施工的总体品质，也严重损害施工公司的信誉。与此同时，在土建工程施工过程中，相关现场管理人员并没有真正深入管理中，更有甚者从施工环节到竣工环节入场的次数屈指可数，仅有两三次，完成施工之后同样走过场般入场“检查管理”，很难第一时间有效解决施工现场出现的各种问题，竣工之后才发现关键，只好把竣工的那一部分拆卸，再次开始施工。在导致财力物力比较严重浪费与此同时，也引起了棘手的问题。更何况，在建筑专业施工现场控制过程中，有关管理人员通常会逃避责任。一旦出现难题，全部管理人员都怕担责，忽略施工质量与进展，盲目跟风关心个人得失得与失。在这样的情况下，在此情况下，施工现场管理部门无法实际承担自身职责，处在有名无实状态，造成企业经营存有极大系统漏洞。在时期高速发展的环境下，尽管建筑工程行业施工技术性与方法有了很大发展，可是大量建筑施工企业依然欠缺前沿的施工技术性。除此之外，传统式的方法与方法仍在施工施工现场管理的过程中应用，无法满足现阶段的施工现场管控需求，不利于施工公司质量认证体系的高速发展。

### 4 土建施工现场管理优化措施

#### 4.1 加强施工现场管理监督

建设工程的施工工作需要顺利开展，一定要做好早期准备工作。施工管理工作需要对施工策略和施工技术性进行分析讨论，深刻领会施工技术性要点，而且确立施工总体目标。这种前期准备工作准备齐全，不但可以确保施工成功有效地开展，而且还能工程项目后期结束及其检查验收提供参考，提升施工现场管理监督检查工作，保证施工目标准确性及其工程进度的时效性，推动施工环节中各项任务可以严苛按相关规定有序开展，以确保工程质量。

此外，提升施工现场管理进一步提高了施工管理人员及其施工作业人员的安全防范意识，从而减少施工安全性事件的发生。而且，还可以强化对有关施工机器的维修和维护，确保设备的正常运转，与此同时确保施工质量与施工安全性。但要注意的是，因为有一些工程项目施工阶段比较繁琐，工艺流程比较复杂，因而就

算施工企业已具备了很强的施工当场监管管理观念，并进行对应的当场管理监管任务分配，也难以根据人力资源做到更加较好的当场管理和指导实际效果。为了能有有条不紊的进行了现场施工配制，减少发生安全隐患的几率，工程建筑施工工作人员理应学好应用在线监管系统软件，进行合理实时监控，根据应用信息技术去进行施工当场管理监管的进一步强化，仅有这般施工管理品质才会得到进一步提升。

#### 4.2 强化工程材料监管

土建工程施工过程中，极为重要的前提是购置合乎型号的原材料，并且当场管理时，都要把原材料的管理做为重要与关键点。不论是原材料挑选还是管理等流程上，都需要推行十分全方位和严苛严格监管。与此同时，还要对原材料的实际运送开展进展，让各个方面得到原材料质量管理，防止伪劣原材料进入施工当场中。在这里，对原材料进行全方位监管，构成了工程项目原材料的监管和管理，从源头上对建设项目的成本费用加以控制和减少。在原材料挑选环节中，应以符合规定的为主导。在运送到施工当场以后，开展科学合理的原材料管理，避免因欠佳气温或是自然环境对原材料造成影响。开展原材料当场管理时，依照原材料的种类开展管理归类，为施工应用给予提前准备。随后，在存放与现场存放上要有一定的保证，根据遮盖塑料膜等方式，把原材料的保护，避免出现原材料毁坏等诸多问题。提高施工当场管理的品质，搞好施工的确切整体规划和优化，那也是进一步确保工程建筑土建施工施工品质的关键方位。<sup>[4]</sup>

#### 4.3 重视施工进度和成本管理

任何一项建设工程土建项目的建立都要全体成员的协同配合，因此新项目全体人员务必严格执行并实施施工进度计划表，做好本职工作。一般情况下，施工完毕期技术交底工作中等同于毁誉参半，工程建筑施工企业必须融合工程项目的具体情况机构召开，将各个阶段在现场进行管理任务分配给予之相对应单位，保证众多职工的积极性能被不断加强，全部团队凝聚力可以有所提高。次之，在施工早期，土建施工施工企业应机构全体成员对施工自然环境有所了解，系统化的论述施工方

案，保证每一名施工工作人员，管理工作人员以及其它专业技术人员都可以心中有数，以浓烈的责任感投入到了建设工程项目建设过程中，确保项目的顺利完成。这就使得相对应建筑施工单位需要从可持续发展的发展战略视角制订动态性管理方式，循序渐进开展工序质量操纵、分项目工程质量管理、各分部工程质量管理、企业工程质量管理及其全部工程项目的质量管理。从建筑施工安全、组装工程施工质量及其机器设备自身品质下手操纵运营成本，扩宽公司的盈利空间。

#### 4.4 进度管理

土建工程施工当场管理的另一项核心工作内容是进度管理。进度管理关乎着工程项目施工品质、费用等各个方面要素，土建工程施工中自然原因、人为要素等很多方面都会危害施工进度管理。为了确保有机结合具体进展和工程进度计划，要提高当场进度管理水准，防止耽误施工期。能够提升现代科技的应用，如果在土建工程施工进度管理中运用BIM技术性，实时检测具体施工进展及计划施工进展之间的差别，假如差异很大能及时明确缘故，而且系统将得出调节提议。BIM技术的发展显著提升了进度管理水准，有利于减少施工期、降低成本。

结束语：建筑业是中国经济发展里的至关重要领域，产业成长不但关系着我们国家的支柱产业，依据前文来说，提升施工现场管理具备十分重要意义，不仅可以强化对施工工作人员、原材料及其施工环节管理，还能够确保施工安全性，提升工程施工质量，为工程项目降低成本，提升经济效益，助力企业树立良好形象。

#### 参考文献：

- [1]李阳.浅析建筑工程土建施工现场管理有效途径[J].建筑工程技术与设计, 2021(33):1181-1182.
- [2]张建良,莫卿洪,丁成.浅析建筑工程土建施工现场管理有效途径[J].建筑工程技术与设计, 2021(34):686-687.
- [3]王新建.浅析建筑工程土建施工现场管理有效途径[J].警戒线, 2020(16):26-27.
- [4]巩军军.建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].居舍, 2021(16):76-81.