

建筑施工管理的影响因素与对策分析

王 坚

浙江元通建设股份有限公司 浙江 嘉兴 314000

摘要：随着社会经济与城市化的发展，建筑工程也在数量和规模上得到进一步扩大。尤其是近年，越来越多的高层和超高层建筑工程都已经开始投入建设施工，不仅加快了城市化进程，同时也推动了当今社会的现代化，提升了人们的工作和生活品质。而在建筑工程项目的施工管理中，很多影响因素都会对其进度、质量、安全和成本造成不良影响。基于此，对影响建筑工程施工管理的主要因素进行分析，并以此为依据，提出了相应的应对措施。

关键词：建筑施工管理；影响因素；对策

引言

在对建筑工程项目进行施工管理的过程中，材料、设备、环境、人员以及体系等因素都会对其施工进度、质量、安全及成本产生直接影响。因此，在具体管理中，管理人员一定要对这些影响因素及其对施工管理的不良影响做到全面了解，然后以此为依据，在工程材料方面、设备操作与运输方面、施工环境检测管理方面、施工人员技术与安全教育培训方面、施工体系等方面加强管理，这样才可以确保整体建筑工程的施工管理效果，满足整体工程施工管理需求。

1 建筑工程管理的必要性

1.1 保证建筑工程能够按时完工

针对建设工程施工新项目而言，以专业的方式把它分为不同阶段，在实施施工管理方面期内，对任务描述具体内容展开了建立，那样可以防止危害施工进度。通常建设工程施工期内施工工艺流程十分错综复杂的，务必从各个视角开展考虑在施工期内可能发生的状况，一旦发生难题需要对施工计划执行有针对性的调节，保证施工需求和具体彻底相一致。仅有开展适当的施工管理方面，才可以使施工每道工艺过程都可以成功开展，避免施工片面性的情况发生，从而保证施工进度和施工质量。在开展施工工作环节中，一旦没法以施工合同条款时长完工，不但也会导致施工成本提升，也会造成工程建筑中后期没法短时间交付使用，会给公司产生很大的财产损失。

1.2 降低施工成本消耗

不论是中小型施工新项目，或者大中型施工新项目，都需要花费对应的成本花费才可以保证施工工程建设相关工作的正常运转，施工期内所形成的成本并不是单方面，它包括一些阶段都需要花费成本，如施工所使用的物力资源、人力资源、施工机器设备、施工材料

及。绝大部分的建设工程都是以招投标方式市场竞争，招标投标方式在工程建设领域应用比较普遍，因此，大家看到的都是销售价格战的局势。做为施工公司需要本身就有竞争能力，在实际施工基本建设期内，应当有效管理施工基本建设成本，使其处在规定范围之内。在建筑企业管理之中，工程项目成本管理方法是至关重要的，只要有效操纵成本花费才能达到经济收益更大化，基于此施工公司应当提升成本管理方法阶段，根据减少施工成本提高企业市场竞争水准^[1]。

1.3 提升施工的安全性和稳定性

建设工程施工并不是一个写完作业简单地全过程，现阶段的建设工程施工基本建设绝大部分的为高处作业，应用很多大型施工机器设备，本来就存在一定的风险性，假如稍不留神非常容易发生安全隐患，这不但能给施工人员的人身安全产生严重危害，也会造成公司发生比较大的财产损失。施工公司应当对于施工全过程强化安全管理工作中，应用有效的方法提高施工人员的自我防范意识，避免各种不利条件引起很严重的隐患问题。施工公司应当对施工层面制订有针对性的制度建设，严苛要求施工工作人员需要以施工规章制度具体内容进行各类施工工作个人行为，营造一个安全性、可信赖的施工自然环境，保证施工人员的施工处在运行状态，防止施工工作人员因操作失误引起一系列的突发情况。

2 建筑施工管理的基本原则

2.1 针对性的原则

不同建筑企业的生产力发展水平具有较大的差异性，因此在建筑施工管理过程中也需要利用不同的管理模式，这就要遵循针对性的原则，结合企业发展情况和社会生产力水平选择针对性的建筑施工管理工作。建筑施工管理工作需要相互制约和相互促进，在管理过程中针对施工人员和施工工具等管理对象采取合适的管理措

施, 全面发挥出施工生产力。

2.2 创新性原则

在不同发展时期建筑企业选择的管理方法和管理理念已经发生了较大的改变, 因此建筑企业需要把握建筑市场发展情况, 保障自身的经济效益。建筑企业面对激烈的市场竞争, 需要根据创新性原则改革和创新建筑施工管理工作, 满足社会发展的需求。当前社会发展背景和施工技术等方面发生较大的改变, 也因此改变了建筑施工管理要求和实施方法, 这就需结合时代发展趋势落实管理工作, 进一步提高房建工程现场施工管理能力。

2.3 标准化原则

开展建筑施工管理工作, 管理人员需要坚持标准化管理原则, 建立科学的管理规范, 实现施工现场的统筹管理。加强建筑施工管理有的放矢, 满足工程项目管理需求。并且针对施工中的各种因素建立标准, 例如需要制定施工人员素质标准和施工材料标准以及施工设备标准等, 根据标准化原则, 进一步完善技术交底工作, 对现场施工人员进行专业指导。

3 建筑施工管理的影响因素

3.1 施工材料方面的影响因素

对于建筑工程而言, 建筑材料是其施工的基础, 而材料质量也会对其施工质量与安全产生直接影响, 同时, 材料的成本也会对工程成本产生直接影响。但因为建筑工程本身的施工流程和质量标准比较复杂, 不同工序中的材料存在较大差异, 且不同材料的运输及其储存方式也不同, 所以其质量控制的难度也比较大。就目前的建筑工程施工材料管理方面来看, 因过度追求经济性而忽视材料质量和性能、因运输和储存不当而导致的材料损坏变质、将未经检查的材料直接应用等情况依然存在。这样的情况如果得不到有效解决, 便会对建筑工程施工效果造成非常不利的影响^[2]。

3.2 环境因素

环境要素主要包括两方面, 一个方面是生态环境, 一个方面是社会现状。(1) 生态环境要素的影响。施工期场所标准、施工期气候及其附近不利地质构造, 都对施工管理方法造成很大的影响, 假如我们在有害的气温、气象要素中进行施工得话, 就会给混凝土浇制流程的成形层面产生很大的影响, 因此在这类气象要素不好的环境中, 大家一定要中止工程建筑施工, 此外, 场地施工道路光滑的程度及其地质构造的差异都对工程建筑施工管理方法产生很大的影响, 会对现场原材料的运送及其工业设备的运转产生很大的影响, 这就会间接地给大家的施工成本费产生很大的影响, 也有最重要的一个

层面是我们在工程施工的过程当中可能排出一些有毒有害物质的污水, 就会对现场施工的工人身心健康导致很大的威胁, 同时还会给大家的施工新项目来埋下一颗无形的定时炸弹, 大家在开展工程建筑施工的过程当中一定要对自然原因开展综合考虑。(2) 社会因素的影响。社会因素通常是包含对应的管理制度的建立是不是完善, 主要是因为我们国家的建筑业正处在发展趋势十分迅速的阶段, 对应的组织建设, 也是要与时俱进, 但现实的情况就是我们国家的相对应体制的基本建设是相对落后的, 这就会对工程施工的监管导致很大的影响, 所以我们一定要考虑到这类社会因素的影响。

3.3 工程管理人员意识因素

建筑施工管理相关工作的开展涉及的工作人员要素主要表现为以下几方面:(1) 高管工作人员层面, 因而在所有建筑施工管理过程中, 管理人员的管理能力及职业道德素质将随着影响整体上的管理方法质量。但是一般管理者自身缺乏责任心, 造成管理错乱, 无法控制施工工程造价, 从而影响工程建筑总体品质。(2) 项目管理人员层面, 因为项目管理人员承担建设工程监督控制, 其一旦落实不到位监理工作, 将比较严重影响施工次序。(3) 施工专业技术人员层面, 施工工作人员在建设工程建设过程中处在主体影响力, 但是也是蛋白激酶, 被领导者。因而, 其自身能力水平与综合能力与工程质量控制息息相关^[3]。

3.4 管理体系方面的影响因素

建筑工程具有很大的工程量, 涉及到的施工项目和环节众多。在这样的情况下, 完善的管理体系建设是确保其施工管理质量的关键。但就目前的建筑工程施工管理来看, 其管理体系方面依然有待提升。一些施工单位并未对施工管理方面的规章制度加以科学制定; 一些施工单位虽然已经制定了相应的管理制度, 但却并未得到有效落实。这样的情况如果得不到有效解决, 建筑工程的施工管理将很难获得理想的效果, 建筑工程本身的施工也会受到不利影响。

4 加强建筑施工管理的有效对策

4.1 要充分强化整体工程施工过程的管理工作

在施工管理过程中涉及众多内容, 因此要充分明确相应的施工管理内容, 在安全管理、质量管理、成本管理和进度管理等方面都要有效加强, 确保各个方面协同推进、融合发展, 这样才能体现出良好的施工管理效能。在整个过程中要体现出各项工作的针对性、时效性和可行性, 要进行严格的管控和协调推进, 确保相对目标管理制度能够在实践的过程中有效落实, 加大监督管

理力度,对于各类影响因素和施工环节都要有效协调,做好融合推进和切实完善,进而在施工全过程中体现出更加良好的管理成效,使各个方面在协同作业、融合发展的背景下体现应有的合力效能,以此确保施工管理工作能够取得更加明显的成效。

4.2 强化过程管理,构建和谐环境

在公司的建设工程的施工管理方法过程中,应注意对项目质量、进展和变动等过程控制,制订详尽周密的施工机构计划,健全对外开放在各个要素考虑水平,按时开展人员培训文化教育,密切关注对各个施工时期的计划和目标完成情况,严格把控施工进度整个过程,高度重视对施工中存在的不利条件的纠正措施的实行监管,针对施工过程中产生的影响新项目质量和进度各类缘故,开展贯彻落实专项调查,立即确保施工的进展和质量影响不大。基本建设工程管理人员要高度重视积极配合有关的单位开展对质量管理工作的掌控工作中,积极主动采取相应的举措改正施工过程中遇到的不文明行为施工的情况,不断提高自己工作能力和工作能力,建立和睦牢固的企业内控管理的新方向,产生管理者积极主动造就、严格执行最新相关法律法规做事的优良办公环境,在施工现场自然生态环境改进过程中,积极发觉施工过程中遇到的各种难题,加强主人翁精神,为现场施工机械设备操作作业检查原材料设备进场创造一个方便快捷畅通的内部环境,便于更好的服务于工程项目自身。

4.3 加强施工质量管理

施工管理方法归属于工程项目总体基本建设不可或缺的一部分,所以在务必建立相应的质量保障体系,对于工程建筑质量常见问题采用适度的防治方法,为此保证各个阶段问题。要想跟施工管理方法开展优化提升,需要把管理方法过程中每一个环节加强规范。最先,施工工程图纸是施工的重要依据与基础,需要对施工工程图纸进行全方位细致入微的管理方法,必须提醒的是对设计图纸施工走线环节管理方法,保证其达到有关的要求;次之,管理者也要对施工的小细节进行全面把握和强有力的融洽,规定绝不放过一切关键点,这样才可以进一步确保工程建筑施工质量,防止工程项目中后期运用出问题。在经营过程过程中需要构建起对应的监督机制,在这个基础上搞好工艺流程计划和技术性质量技术交底工作中,进而高效地完成对施工相关工作的提升,使施工现场控制监管合乎明确规范。与此同时建设工程

具备系统化和多元性的特征,具体基本建设过程里的要求很高,所以需要大力加强施工质量操纵,使管理机制更为专业化,从而增强建设工程施工全面的扩展性和兼容模式。鉴于此,需用建立和完善的管理模式,依据管理模式进一步整体规划施工建设队伍,并设定应急方案,进而为工程建筑给予保障。

4.4 加强施工设备操作与运维检修管理

在对建筑工程中的施工设备进行管理时,相关单位与管理人员一定要注重其操作与维护方面的管理。首先是操作管理,在此过程中,管理人员一定要注重机械设备操作者的技术培训与考核,每一名操作技术人员都必须持证上岗。对于新型的机械设备,一定要由专业技术人员或者生产方进行操作培训,必要的情况下,应安排专业人员在现场进行机械设备的操作指挥。这样才可以有效确保机械设备的操作管理质量,避免操作不当或误操作等对施工带来的不良影响。其次是运维管理,在施工机械设备的应用过程中,相关单位与管理人员一定要安排专门的检修人员定期进行检修和日常维护,以此来及时发现机械设备中存在的问题和异常,使其得到及时处理,避免设备故障所带来的不良影响。在此过程中,为避免敷衍了事的情况出现,管理人员应将每一个机械设备的检修责任都落实在具体的检修技术人员身上,以此来实现机械设备运维检修管理效果的良好保障。

结束语:综上所述,在建筑工程的施工过程中,良好的施工管理将会对整体工程的进度、质量、安全和成本实现有效控制。但就目前来看,在具体的施工管理中,依然有很多因素会对其管理效果产生不良影响,进而对整体工程的施工带来不利。基于此,相关单位与管理人员应充分意识到施工管理的重要意义,全面分析其影响因素,再根据实际情况,采取科学合理的措施来进行施工管理。在实现建筑工程施工进度、质量与安全保障的基础上,实现其施工成本的进一步节约,这对当今建筑工程行业的发展会产生十分积极的作用。

参考文献:

- [1]严振宇.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(02):233-234.
- [2]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(03):117-118.
- [3]张文青,谭飞飞,张文建.建筑工程中提高施工管理水平的有效措施讨论[J].绿色环保建材,2020(01):198-199.