

新时期下的电力施工项目管理创新探讨

俞开云

绍兴建元电力集团有限公司大兴电力承装分公司 浙江 绍兴 312000

摘要:电力系统在我国目前经济发展过程中发挥了重要作用,而想要实现供电系统的健全,电力安装工程施工是不可缺少的具体内容。就目前的电力安装工程施工来说,项目管理工作存在比较显著问题,这类问题存有一方面严重影响工程项目质量以及安全性,另一方面导致了工程成本的提高,针对工程项目社会效益的完成十分不利,因此全面性的解读电力工程施工项目的监管具备重要意义。为了能对电力工程施工的项目管理方法作出切实可行的具体指导,也是为了对将来的项目管理方法提供借鉴,文中就电力工程施工项目管理方法具体内容及对策开展全面性的解读。

关键词:新时期;电力企业;施工项目;管理工作

引言

电力工程是当今社会极为重要的能源形式,电力企业直接关系着在我国社会经济发展和人民生活稳定。而为了确保电力企业的稳定发展,就必须关心电力企业稳定和发展,就需要关心电力工程施工项目效率和质量。电力安装工程广泛具备建设规模大、开发周期长、所需资料多种多样、涉及到单位与用人单位比较多、协同合作与工程项目管理工作流程繁杂等优点。根据对施工成本费、工程周期、工程施工质量等方面进行有效管理,以确保施工项目可以高效率、高品质、准时地做好施工规定,并在这过程中不断提升公司使用效率,助力企业发展。

1 电力施工项目管理概述

电力工程就是指涉及到电力生产制造、运输分派工程项目。电力工程项目就是指电力企业为了完成某种电力工程所进行的工程项目全过程。项目管理,从管理学的角度来说,应该是项目创建管理管理体系,制订管理方案,健全管理方式的全过程。电力工程项目管理不单单是应用项目管理现代化的核心理念、方法与技术,对项目项目的全流程展开分析、梳理、融洽、整体规划、健全、监管等环节;同时结合电力工程的具体特征和施工过程中出现的实际问题,均衡成本费、高效率、进展等各个方面要素,探寻最好解决方案全过程。

电力工程项目具有好多个主要特点。(1)资产竞争压力大,工程项目时间长。电力工程大中型项目多,资金预算大,施工周期时间多按年计算;(2)项目工作目标繁杂,从产品到施工、监管、工程验收,对员工技能要求比较高。(3)需要综合性考虑的问题许多,从建材市场、施工自然环境,到组织架构、机器设备管理等等都决定着工程项目的总体品质。(4)涉及业务广,面临

风险大。随着我国对电力工程的高度重视,近些年国网的加快构建,电力领域也逐步规范性、专业化,电力企业占有更高的市场潜力,因而市场竞争也日趋激烈。新形势下环境下,电力企业要想得到更为平稳、长久的发展趋势,就必须管理好施工项目的效率和效果,自主创新项目管理是必然选择^[1]。

电力工程包含工程立项、项目设计方案、招标会、施工和工程验收等各个阶段,不一样阶段的工作任务不一样,每日任务关键有所差异。电力企业对项目项目开展管理,依据电力工程各个环节的具体内容,可以分为成本费管理、进展管理、安全性管理、品质管理等。成本费管理是电力企业操纵施工成本费、确保财政局安全关键工作进展管理就是指操纵工程进度、功效,确保项目按时供货;安全性管理是项目所进行的,电力企业应该根据施工项目的具体情况制定安全规章制度,把责任交到的人,严格遵守,品质管理包含工程项目各个环节质量以及总体品质,在一定程度上体现了公司的能力和市场占有率。

2 电力施工项目管理的内容

电力工程项目管理具体内容主要有以下几个。

2.1 品质管理一般分为项目管理决策、建筑工程设计及施工品质。相关电力施工企业理应按照项目施工步骤,严格把控施工品质,融合电力施工质量与成本管理,进一步降低电力施工成本费。

2.2 管理施工方案。项目施工早期,制订合理的施工方案,依据项目具体情况整体规划施工具体内容,搞好施工前期准备,在施工范畴、方式及施工技术层面,设计者融合当场状况,设计方案精确的施工数据信息,计划方案有关施工企业

2.3 安全性管理、安全性管理在电力工程施工管理环

节中至关重要,安全性管理不但能确保施工人员的人身安全和资金安全,并且对项目施工进度也有一定的确保。

2.4 施工项目的技术管理。电气工程对项目项目的品质有很大影响,施工科技的管理不但可以减少项目施工效率,还能够控制成本,对施工安全性也有一定的确保。施工技术性管理具备高效的工厂生产市场效益。

3 电力施工项目管理存在的问题

3.1 工程的进度、质量和成本之间不协调

电力安装工程施工环节中,各施工单位中间、各施工环节中间相互依存、互相制衡。可以这么说,一个施工部门或施工环节出现了问题,就会影响别的施工部门或施工环节,牵一发而动全身。电力工程工程项目的工程进度、工程施工质量和工程预算是工程项目中的三个重要构成部分,且这三个方面全是相互依存,一个方面产生变化,会在一定程度上危害别的两方面。现阶段,在我国电力企业大多数为了减少施工期、提高效益、节省花费,在施工中通常不顾及工程施工质量和成本,使用性能比较严重不符合要求的原材料,原材料的应用很有可能大大的超出正常的费用预算,也影响到工程项目的施工成本^[2]。

3.2 有计划的投标评审机制不完善

在这一阶段,一些建筑工程公司在设计和招标阶段非法经营罪,选用非法行为开展招投标。减少计划成本,减少计划周期时间。实际上,大部分企业对招投标计划关心偏少,更加关注会计盈利。这就意味着在设计环节与招标会有关的施工技术以及工作中将被忽视。这严重影响到计划单位的激情,在之后的计划招投标中竞争优势不够。现在有很多方面危害计划和招投标评定,包含外型、性能和外在因素。可是,大部分公司忽略了计划成本要素。此外,一部分使用者只依据建筑施工单位确定的不一致性来挑选中标方。太过注重经济收益而忽略对建筑行业的承诺和优秀人才,很有可能严重危害电网工程工程项目的质量改善。计划招标评审体制不完善是电力工程工程项目解决最为重要的难题之一。

3.3 工程项目施工成本控制管理不到位

现阶段电力企业施工新项目成本管理方法还存在着一些问题:最先,在管理模式中对全面预算管理重视程度不够,欠缺系统化、全面性的成本管理方式。电力建设建设规模大、环节多,工程分包、物资采购都需要逐层开展,一部分原材料、人力成本也随之市场变化而随时变化,初始费用预算常常和实际成本各有不同,导致一些电力企业不够重视成本费用预算全过程次之,在公司管理制度层面,缺乏顶层设计,成本操纵欠缺战略。

一部分供电公司的成本管理方法主要体现在购置和招标环节,施工成本的监管只表现在购置层面,并没有从施工新项目的全流程开展成本的计算及管理。次之,在具体工作中,欠缺具体管理方法,一些电力企业制订成本管理方案没做到人及时,或者只是建立了大约目标,并没有得出具体操作步骤表明。

3.4 电力施工项目质量管理难度较大

电力安装工程施工工程中有多次工序交接,涉及到各类材料的供货,但工程项目的隐秘性在分阶段任务完成了无法对施工中的每个小细节开展复查,因而可以从工程项目环节进行工程施工质量控制,只有对工程项目的一体化全过程进行全方位监管。可是却现阶段电力企业的操作全过程来说,仍难以完成即时整个过程的监测和质量检验。并且对工程质量要求太高,也会影响到工程进度和施工成本^[3]。

3.5 软件系统与项目管理的实际不匹配

现阶段,在电力工程项目管理方面,一些企业早已用了根据优秀互联网平台的项目管理软件。但盲目的坚信项目管理软件的优点,忽略电力工程工程项目管理方面的独特性,通常会造成极大的消耗及管理里的错乱。一些企业及项目领导者对项目管理软件过度封建迷信,觉得只要有软件管理系统就能解决项目风险管理里的一切问题和挑战,而没有考虑现代信息化背景下需要调整项目管理组的组织结构和管理模式,结果是最先进的技术带不来最好的效果。

4 新时期下的电力施工项目管理创新

4.1 施工前的质量控制

针对电力工程施工项目的质量管理,施工前质量管理至关重要,对目前的解读,施工前质量管理主要包括两部分具体内容。第一是施工原材料的质量管理,通过对比工程项目项目的材料等级和尺寸及性能参数,并在这其中检测原材料的合格性和适用范围,可以有效的操纵原材料的品质。第二,提升施工工程图纸等剖析。施工工程图纸对于整个施工具备指导作用,在施工提前准备阶段提升工程图纸剖析,查验并处理其小细节等多个方面存在的不足,能够有效提升工程图纸的精确性,提升工程施工质量。

4.2 施工阶段的质量控制

施工阶段的质量管理对电力工程施工项目的品质至关重要。就目前施工阶段的质量管理来说,有效措施有两个。一是提升施工现场管理方法。根据对施工环境中的控制与工作人员、机器的利用操纵,高效地规避了危害施工的不利条件,进而高效地提升了施工品质。二是

施工工作人员的要求性与规范化。施工工作人员专业能力的利用和具体办法的应用会影响到施工品质，提升项目管理人员的监督的作用，对施工开展规范化和规范化专业指导，施工总体品质便会全方位。

4.3 验收阶段的质量控制

工程验收阶段的质量管理对电力工程施工项目的质量管理也具有重要使用价值。有关查验阶段的质量管理，有效措施有两个。第一个是详尽全方位优化检查的项目项目。在工程验收中，如果出现了工程验收项目忽略，全部工程项目的质量管理都会发生缺点，在竣工验收时，将项目划分为各分部和分项目，完成工程验收项目完好性的优化。第二是严格遵守各类查验项目规范和标准。在标准实行验收要求时，项目达标率数据可靠性显著，在这里数据支撑中进行深入分析，能够较全方位地控制技术品质存在的问题。

4.4 做好对施工人员的培训工作

在电力工程项目的工程施工管理环节中，强化对施工人员进行培训学习是十分重要的，施工人员对工程施工品质具有十分重要的功效，必须充足做好对施工人员的业务培训，包含技术培训及安全教育培训，另外重视对培训形式的高效运用。比如，在工地施工安全学习培训层面，必须提升施工人员对专业知识把握，要保证施工人员可以具有高度的责任感；此外，在技术层面培训学习，要重视施工人员在技术层面的应用，提升施工人员本人的技术，保证其可以在各个的工作岗位上有一定的发展趋势。对于有关的教育培训机构，必须在开展业务培训以前，做好相关资料交接，一旦发现施工人员存在的问题，应该及时给予指导教育，提升施工人员的工作主动性，保证电力工程项目的工程质量。

4.5 完善安全技术交底

在电力工程施工的安全性管理方面，另一项关键的举措是做好安全性技术技术交底的健全。在工程在实践中，工地施工安全技术等多种因素也会影响到工地施工安全，因此在工程开始以前，相关技术工作人员及其项目设计方案工作人员必须做好安全性技术技术交底及其安全施工方案和图纸会审记录工作中。根据具体技术交底工作中，工程施工过程中需要考虑到技术难点及其施工过程中安全性危险因素相对较高的地区都有全方位

的把握。由于有这些基本性的把握，因此有针对性的保障体系更为的高效及时，因此技术技术交底和工程施工方案原因造成的安全隐患能够得到很好的防止。简而言之便是技术技术交底的规范化实行提高了工程安全管理最后的实际效果^[4]。

4.6 实现信息技术在电力施工项目管理中的全覆盖

利用信息内容技术能够实现电力工程施工项目管理中，对施工进度、质量控制、成本计算等环节进行全面、全方位无死角的监管。在工程进度层面，利用互联网技术，完成对工程进度及时资源调配与时间提升，以适应施工工地千变万化的情况；在质量控制层面，因为技术难度高，检验阶段多，精度等级高，利用专业软件开展质量控制管理方法相较于传统人力检测方式，优点更加明显，质量控制稳定性高；在成本控制领域，利用相对应软件免费全方位、完备的纪录成本费用定制的各个阶段，能够更加精确开展成本费用追踪，即时调节成本费用控制策略，进而更为精确的完成成本管控。

结束语：电力行业开展施工项目管理，首先紧紧围绕新项目圆满完成这一目标开展，次之根据对在施工过程中成本费用、进展、品质的监管，尽最大努力控制成本、保证质量、确保进展，因此扩张公司盈利空间、提高企业市场占有率、平稳企业发展方向。虽然现阶段电力行业在项目过程中仍然存在众多实际问题，但是随着精益生产管理、人际关系理论观念等新型管理模式与信息化管理技术、互联网平台等优秀管理方法技术和方式的添加和普及化，逐步完善电力工程施工项目管理的各项任务，稳步增长电力行业的总体管理能力、工作能力。坚信新形势下伴随着大量新技术、新的方法的诞生，项目风险管理将还会继续推动电力施工企业更快地不断前进。

参考文献：

- [1] 庾志光. 浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理[J]. 中国新技术新产品, 2019(20): 137-138.
- [2] 马永俊. 输电线路施工项目管理的征地青赔问题[J]. 化工管理, 2020(26): 169-170.
- [3] 邓煜星. 试论电力施工企业系统化项目财务管理建设[J]. 财经界(学术版), 2019(18): 82-83.