

# 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨

陈丽君

青岛即发集团股份有限公司 山东 青岛 266200

**摘要:** 建设项目因为工程量极大, 开发周期长, 很容易出现各种不可控因素, 导致难以控制问题和安全事故。其中, 工程造价超预算是一个很容易发生且影响较大的重要问题。因而, 文中阐述了工程造价超预算的主要原因, 并论述了控制途径, 以求为相关的从业者提供借鉴。

**关键词:** 建筑工程; 工程造价; 超预算

## 引言

建设项目成本管理指的是对项目运行全过程中所有费用和成本加以控制及管理, 使之获得灵活运用和规范使用。为了能有效提升建筑企业的经济效益, 提高公司的发展劲头, 深入分析与分析工程造价超预算的主要原因, 进而执行有目的性的控制方法, 防止费用预算超预算。

### 1 建筑工程造价预算控制的重要性

成本预算规章制度在建筑行业中彰显了主导作用。从实际情况看, 既能健全建筑工程造价管理体系, 又能够减少一些项目的资源浪费。它也可以有效的提高建设项目成本科学性, 从而降低返修等问题的发生。与此同时, 它能直接危害建设项目的营运能力。由于, 在日常工作中, 仅有投入的资金获得充分运用, 建筑企业不会消耗项目成本的开支, 才能保证建筑企业得到最大利润。此外, 根据对工程预算成本监管, 强调每个项目的投资目标, 有效预防了项目施工单位在目前的盲目建设<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程造价超预算的原因

#### 2.1 建筑工程造价预算制度不健全

预算体系的确立必须联系实际成本预算考虑到各种相关因素。从建设工程施工的实际情况来看, 建设项目规模较大, 阶段多, 施工阶段繁杂, 相关因素多, 通常导致在这期间的成本预算出问题, 从而影响总体工程进度, 造成大量工程成本被消耗。为了能制定更全面科学合理的成本预算管理体系, 工作人员必须在制定以前参观考察施工工地, 并且在制定环节中, 充分考虑施工规模、工程施工总数、施工技术等多种因素, 保证工程施工方案切合实际工程项目要求, 并在此基础上, 依据工程地质勘察结论制定科学合理的工程项目成本预算管理体系。实际上, 成本预算包括了项目的诸多阶段。假如预算方案不科学, 将导致没法为项目成本费用管理方法提供借鉴, 项目可能资金投入超出预算资金, 消耗大量成本费。

#### 2.2 受环境、市场等其他因素的影响

项目的建立与实施不仅仅是长久的, 并且覆盖面广。相对应工程项目的价格也因技术、人力资源购置等外部条件的变化而起伏, 导致费用预算值高过现场施工值, 直接关系公司的经济效益。除此之外, 因为项目人员的粗心大意, 并未对工作人员、工业设备等多种因素开展开展调查, 导致成本费超出收入状况, 导致成本费超标准, 比较严重减少了项目的经济效益。因而, 项目主管务必恰当掌握预算和工作人员、原材料、机器、设施等的改变。以保证项目结论与实际执行结论一致<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 设计深度不足引起的造价增加

施工单位在进行决策后, 为追求回报率, 通常规定项目尽早完工交付使用, 给设计方的时间也较短, 这就需要设计方的业务能力更高一些。假如设计者对项目的设计思想掌握较浅或者对此类建筑物的实际应用作用不太熟悉, 时间紧迫, 并未对筹建场所进行实地考察。假如某些设计者不足承担, 必定会有漏算、漏算、错项, 导致设计深度不足或施工图纸不足。有一些设计师为追求家装效果, 片面强调新型材料或新技术, 促使家装的规范级别受到影响。假如设计评审不足严格, 很有可能与施工规范不符合。在规划项目在施工过程中, 发觉一部分设计图分歧或者无法工程施工, 会导致工程造价转变比较大的工程变更, 增加施工期, 提升各项费用, 导致超预算清算状况。

#### 2.4 概预算编制缺乏科学性

在项目成本控制环节中, 成本费超过预算的主要原因一般是欠缺科学的预算编制。预算通常是在项目建设时进行, 融合行业和项目的实际情况明确预算金额。但是, 大多数企业在编制预算时依然存在一系列问题。在编写预算时, 内容也与实际项目不一致。与此同时, 绝大多数费用预算工作人员融合预算开展预算和评价工作, 会导致工程预算超过预算, 进而对全部工程项目的

成功工程施工造成很大影响。导致这些问题的缘故关键有三点：（1）原始记录与项目实际数据信息有所差异，进一步导致超预算问题。（2）存有不确定因素，对预算编制影响很大，如洪涝灾害等，难以保证其科学编写。

（3）相关负责人在具体预算编制环节中未开展有关前期准备工作，促使所获得的信息数据具备片面化，不能有效体现实际投资状况，使之预算编制不足科学<sup>[3]</sup>。

### 2.5 外界环境不可抗力因素的影响

自然环境与社会环境现状都受到了不可抗拒产生的影响，如洪涝灾害、国家经济政策、社会形势、气候问题等。一般来说，大型工程项目项目有之明显的特性，包含参加人员多、施工企业构造繁琐、项目施工期长。尽管工程造价人员提早对项目开展科学的预算编制，但是由于受地区、生态环境、社会形势、突发洪涝灾害等多种因素限制影响，工程项目没法严格执行工程造价预算进行施工任务。比如，近些年，全球气候变暖导致的恶劣天气、全世界新冠疫情和其它不可抗拒危害导致了国家级和区域性的停产和维护。在这段时间，一部分工程项目因突发性新冠疫情迫不得已延迟施工期，而大多数工程会遭受大暴雨危害，导致绝大多数工程建筑损毁。其中工程预算也提高了对应的新冠肺炎防控花费，与此同时原材料、人力费等费用又再次提升。

## 3 建筑工程造价超预算的控制路径

### 3.1 人为因素的控制路径

对于人为要素控制，文中觉得需从以下几方面下手。控制好工程预算，还是要从规章制度下手，搭建科学规范化的规章制度，从源头上控制工程造价超预算问题。针对科学体系搭建，一方面要确定项目预算编制的具体流程，并以书面形式向给予标准，包含：

（1）熟知工程图纸和施工组织方案，即规定土建预算人员事前对工程图纸展开分析与理解，并结合工作实际把握各工程项目阶段的操作流程、机构、进展甚至主要工作具体内容的了解掌握。在结合图纸和现场全面了解工程情况后，才可以实现正确无误的各部分工程量计算。

（2）了解有关标准。了解有关标准规定在确立施工图设计的前提下，确立有关工程量计算规则，为项目子目地精确列项、运算运用充分准备。

（3）列项、计算工程量。在此阶段，预算编制人员应参照施工图纸和设计文件，在计费的前提下融合相关规定开展分项目测算。计算步骤需在符合要求的前提下用心运算审批，保证不能重复、不漏项，并保留结构计算，以便事后剖析和验证<sup>[4]</sup>。

（4）套入子目，编写施工预算。这一环节的工作是

将前一阶段测算工程项目项目和工程量清单填写计价软件中，运用子目算出项目的基本预备费。项目基本预备费计算根据有关规定，以别的基本预备费与现场管理费用为载体，最后归纳出项目基本预备费。项目直接费用汇总后，间接费用、方案盈利、税费等。也是根据花费计划书和有关收费标准计算出来，归纳就可以得出项目成本费用。

（5）建立工料分析表，工料明细表就是把项目各个环节用材归纳，得到总体常用材料用材，再把它填写工料分析表并和前边各报表材料装订，通过审批及领导批示签字后，就可以完成工程施工预算书。另一方面，为了保证以上步骤能够获得完全落实，建筑施工企业还应该开设一套隶属管理层管理的监督机构。监督机构隶属管理层可以避免同等级单位制约并有益于管控效率的提升，而根据单位的权利充分发挥和威势塑造，为监督机构制定一套相辅相成的奖罚制度也是必须的，这样有利于监督机构融合奖罚制度对预算编制的操作流程遵照个人行为给予奖励和惩罚，完成公开化、法治化管理方法。针对人为要素控制，只是做好规章制度体系的建设是远远地不够的，企业还要注意建设一支专业化水平高、职业道德素质高的编制精英团队，以高水平的工程造价管理工作人员完成对于该管理体系规章制度的实施遵循，并由此完成对超出预算违法行为的根源性控制，而专业化水平高而职业道德素质高的工程造价管理团队，一方面需要企业做好对专业人员的引进，根据高薪酬、多福利吸引更多技术专业人才引入，完成专业性人才的高效填补；另一方面就需要做好优秀人才培养学习，根据建设服务自己的人才培养模式，完成高效的预算编制工作人员塑造。对于此事，文中觉得建筑施工企业需做好和社会专业培训机构和相关学校的协作，以弥补在人才培养的不足<sup>[5]</sup>。

### 3.2 严格审核建筑工程造价方案

设计变更对工程造价控制具备重要影响，使工程造价预算超预算。对于此事，务必严格把关工程建筑工程造价计划方案，防止出现工程项目工程变更。具体来说：①工程造价审核人员解决递交的工程造价各模块各项目预算费用进行全面的审查和审批流程。例如，工程项目直接成本、施工材料花费、工程人工费用等。②依照工程造价标准及国家规定的审批工程造价预算具体内容，分辨计算方法是不是满足条件、数值是不是和具体相符合等。③充分发挥监管和控制职能，做好审核工作中。根据监管和控制促进工程建筑工程造价掌控的规范性、合理性和专业化，进而最大限度减少工程项目工

程变更风险性,防止工程造价预算超预算。

### 3.3 完善工程造价预算编制体系

造价预算编制是工程造价控制工作中的重要环节,为了确保工程造价预算编制实效性和系统化,应完善和优化工程造价预算编制管理体系,提升编制步骤,执行智能化预算编制。首先,运用信息技术对行业开展动态监管,第一时间捕获市场形势,制定科学合理定价标准。其次,融合工程建设领域近年来起伏信息数据,进行精准预计,使预算编制工作中更加科学与合理。与此同时,深层次市场调查,把握大量市场动向,防止预算编制落后和封闭式,确保造价预算编制与具体情况充足相符合。最终,预算编制工作人员深层次施工工地,对施工条件、标准、工作人员等多种因素开展充分了解,同时结合设计图、工程项目勘察报告、工程施工方案等相关资料,开展综合型剖析。并在此基础上制定合理的预算编制计划方案。

### 3.4 加强施工图纸审查控制

在申报工程图纸的过程当中,要重视多部门联合一同参与进来,这一般来减少图纸审查环节造成漏算的情况。这一阶段,必须设计部门等和费用预算单位相互配合一同展开数据审核,严格把关,将现场作业项目很有可能忽略问题搜出来,并把每一项工程项目所需消耗的资源储存量纪录清晰,为此为下一步工程造价预算编制工作中提供参考,避免后期发生超出预算成本费状况。并且为有效预防工程造价超出预算现象发生,造价预算管理者应具体分析工程图纸内容,为此确保工程施工各步骤都可以得到合理开展,从而推动工程施工各环节的费用预算工作中。需注意,费用预算工作人员需要加强与设计者的沟通,掌握设计图纸的关键点,并注重对施工队伍工作能力的把握,这一般来科学合理制定工程预算计划方案。除此之外,管理者在开展预算编制的过程当中,应先外界因素也考虑到在这其中,全面分析外界因素趋势分析,同时结合得出的结论制定应对方案。此外应贯彻落实核查造价预算编制工作中,即进行第一次编制工作之后,应做核查,审批通过具体工程量清单及其预算定额工程取费这些方面,来保证有效工程施工,获得更加准确的工程量清单,保证工程造价切合实际工程

项目成本费。在审核阶段,一旦发现其他资源并没有添加具体耗费中,应及时对编制作出调整,保证造价预算编制的科学性与完好性<sup>[6]</sup>。

### 3.5 市场变化等因素的综合分析

目前国内建筑业获得比较好的发展趋势,不论是工程项目的总数或是经营规模都能得到一定程度的提高,在这样的环境下工程建设一般会消耗大量人力物力网络资源,假如不把资源开展有效的控制,则容易出现工程造价超成本难题。而市场情况对工程造价控制也起到了直接关系,必须费用预算工作人员进行高度重视。例如机器设备、原材料租用等市场中展现动态性发展趋势,工程建筑工程造价预算工作人员要是没有全面分析种种因素,就会造成工程成本过多耗费,所以要下大力气来处理工程造价工作中,并做好市场调查,确保设备、材料及财力物力网络资源得到很好的管控,从而有效监管建造成本。象的造成。做为工程造价管理者,要尽量避免在工程项目开展过程中遇到超出预算状况。

## 4 结束语

总的来说,在建设工程执行过程中,超出预算的现象非常普遍存在的,在具体房屋建筑施工中,也很难避免超出预算情况的造成。做为工程造价管理者,要尽量避免在工程项目开展过程中遇到超出预算状况。换句话说把逾额一部分控制在科学合理的范畴之内,对其工程项目投入环节中,充分运用出自己的管理职责。

### 参考文献

- [1]周晓辉.建筑工程造价超预算原因及控制探讨[J].山西建筑,2018(36):215-216.
- [2]王翠翠.建筑工程造价超预算控制措施[J].河南建材,2019(3):107-108.
- [3]赵晶.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探讨[J].内蒙古煤炭经济,2021(09):84-85.
- [4]豆玉青.试论建筑工程造价超预算的原因与控制方法[J].居舍,2022(8):141-143.
- [5]丁霞.建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J].住宅与房地产,2021(15):38-39.
- [6]赵一帆.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建筑与预算,2021(12):38-40.