

建筑工程施工精细化管理策略分析

葛红伟

安徽众成工程项目管理有限公司 安徽 阜阳 236025

摘要:我国城市化还将得到进一步的提升,使我国建材行业快速崛起,建材行业的竞争性也在逐步提高,要想让公司在竞争中处于有力的地位,公司必须提高建设工程施工精细化管理水平的可行对策。建筑工程施工精细化管理是不容忽视的,它是建筑中最重要的内容,关系到人民的身体健康和房屋安全,所以设计建筑中应有合理的精细管理措施,并在各个环节进行具体贯彻。

关键词:建筑工程;精细化管理;策略

1 建筑工程施工精细化管理的重要性

精细化管理在建设施工中的价值意义主要可以反映在以下几个方面,在建设项目执行过程中,通过采用精细化管理,可以更精确地划分了各级管理者和基层实施管理人员的管理工作职能,从而提升各部门管理的顺利开展。精细化管理重点着眼于项目负责主体制度的确立与执行,并具体地细分与量化了各个项目和环节的管理任务,各单位的每一位工作人员,包括各个项目的最高层管理人员,都会被划分到最准确、具体的工作职责中,这将从根本上增强了施工管理人员的职业责任感,将在一定程度上保证了每位职工都能够全心全意地投入到施工之中,同时也自觉地规范了作业行为,规范地按照作业标准开展施工,在施工过程中一旦发生了问题,现场的管理人员就可以及时地进行补救处理,以提高工程进度和质量都不受影响,其次,经过了精细化管理模式,施工单位也能够形成了具有一定特点的施工文化,有效增强单位凝聚力,促进项目高效发展,精细化管理模式和传统粗放式管理模式是相互关联的,施工人员将充分意识到传统粗放管理模式的弊端和风险后果,也将更为规范地开展施工管理,通过硬制度和软人情,而并非依靠法律或严格的管理,才能有效避免自己个人主张和主观决定等不合理的管理现象,而且,经过更为严谨和细致的科学管理,施工人员也将和单位管理人员更加协同合作,养成优秀的专业精神,从而建立自己的公司文化,推动了公司核心竞争力的进一步增强^[1]。

2 建筑工程实施精细化管理的重要意义

2.1 统筹管理,科学运行工程管理

在整个工地建设流程中的一个重要环节,为了有效整合和控制多个员工,减少建设开展过程中产生无序的管理现象。建筑工程公司进行科学合理的精细化管理,可以保证各个部门间有效的信息沟通,共同配合实施项目。

2.2 提升建筑工程企业经济效益

合理的工程建设中的精细化管理,也反映在工程经济效益得以有效的保证上。建筑公司还制定了可持续发展的战略目标,通过采用精细化管理手段使施工的品质得以有效提高,并通过制定完善施工计划,对施工的各个环节强化质量控制。从根本上减少违规情况,减少施工用料浪费和成本增加的现象。同时合理设计,降低对周边环境的损害,从可持续性设计的角度上说,增加社会效益的同时为公司创造巨大的效益^[2]。

2.3 提升企业核心竞争力

重视对工程建设企业的精细化控制力度,建立健全完善的工程施工精细化管理制度,对工程企业达到经济效益和社会影响力的双向驱动效应。施工管理在施工进度管理、质量管理、经费管理以及施工工艺等方面,以达到对整个工程施工管理工作的合理计划。这样就有效减少了施工管理费用,并加强了对施工方的管理,进而提高了工程建设效益,从而提升了企业实力。

3 精细化管理的特征

3.1 系统化

建筑的施工包括许多组成部分、几个方面,如果要对施工的全部流程实施高效的控制,则所使用的控制手段应该合理的渗透到设计项目施工过程的各部分。而精细化管理则具有系统性的特点,能够在细化管理的同时,也注意到各个部门间的相互关系,进而将整个管理过程构成了一个系统性的整体,把各个环节的管理工作任务加以有机的结合,从而使得各个的管理单元之间可以相互配合,实现了一体化的管理工作任务^[3]。

3.2 数据化

在设计工程施工时,涉及许多控制事项,在针对各个事项实施控制时,必须依靠相应的反馈信息为参照。而精细化管理工作具有的信息化的特点,正好满足处理

管理工作中庞大信息的需要。通过精细化管理工作,可以对施工所涉资料进行严格分类,并核实这些资料与有关施工要求的切合度,保证后续实施阶段的有序性。

3.3 信息化

一旦把数字化信息技术渗透到精细化管理中,将能实现管理的智能化。在实际执行中,需要对施工所包含的信息加以记录和总结,包括工程建设的有关情况、施工总体过程情况、主要技术人员情况等,对于这些情况加以总结与研究,确保及时发现并迅速解决施工面临的问题,保证后续实施过程顺利进行。

4 当前部分建筑工程施工管理中普遍存在的主要问题

4.1 缺乏相对完善的管理体系

管理制度的形成是社会建设与经营活动开展的最基本前提和重要保证,同时也是最关键的管理内容。除一级和二级建筑施工单位以外,一般建筑施工企业仍然没有较为健全和有效的现场管理制度,过分强调工程的经济效益,现场控制比较淡薄。在工程建设过程中,对工程建设质量的控制是对施工进度和质量最根本的保障和控制。但是,大多数企业在这方面的控制能力比较薄弱^[4]。在具体工程实施过程中,对实施计划和各环节的质量控制都具有相当高度的模糊性,即使工程进度有了保障,由于对一个工程细微问题的质量还没有百分之百确定,如果工程项目已经成为了一个有机的整体,而质量还没有得到充分保证,则这个工程也就没有完成,就会给企业的经济效益和社会效益造成了很大的损失。

4.2 项目管理方面的问题

管理的理念也比较陈旧。在施工流程管理中,单纯地注重提升整体施工效益的意义往往不大,各部分、环节之间无法有良好的衔接,这样不但会影响到整体施工的品质、速度,更是大了整体施工的经营风险,并由此产生一些安全隐患,从而妨碍公司良好的发展前景。在最原始的筹备过程及现场控制上出现困难。管理机制是评价管理行为的重要指标,各单位在具体管理时应通过各个环节进行具体管理。不过在现阶段不少公司因为降低成本而减少了管理费,在管理流程中没有相对健全的机制和人员,也因此导致了项目管理的缺失^[5]。当前,实现全自动化施工管理模式已成为中国建筑行业施工管理模式的主要发展趋势。不过,在中小型工程施工单位中,全自动施工管理网络平台的建设还不足,这也导致了项目工期变更、数量管理、多学科的交叉施工管理等方面都出现问题。

4.3 精细化管理制度和硬件设施不足

在建筑项目管理中,精细化管理体系和硬件设备缺

失问题也是项目管理中的困境,主要体现在以下方面:因为施工单位对精细化管理工作的不重视,使精细化管理体系一直没有完成,从而在执行的过程中产生了问题,严重影响整体项目管理品质;要加大对硬件设备的投资,如计算机系统以及人力的支持;实施后对工程建设事项的审核不够完备,使当事人在实施工程交接中产生法律纷争,从而影响整体施工项目的管理效率。所以,在实施工程精细化项目管理时,要加大管理建设和硬件装备的资金投入,从而保证整体施工项目的管理效率和质量。

5 精细化管理在建筑工程施工中的应用措施

5.1 人力精细化管理

(1) 确保完善施工的项目组织架构,主要包括这样三部分,这三部分之间的工作内容又有所不同,在这当中,劳务作业层主要是根据相关作业要求加以完成,而中层管理人员就必须进行对技术的重视工作,而管理层则主要是根据公司发展特点以及做好的战略发展目标,对项目实际进行过程当中所需的工程技术人员数量以及建筑原料量等准确的统计工作^[6]。(2) 提高技术人员和施工人员的能力培训,在施工人员的训练中,除通过训练以外,还应该提高对网络技术的运用,以实现对整个教学训练目标的提高。

5.2 施工材料精细化管理

首先,要对工程实际情况整合成数据分析,从原物料的筛选中进行对工程精细化理念的应用,并委派技术专员对工程管理工作实施具体执行,以此才能满足工程预算需求。减少施工原料成本,避免物料浪费。其次,材料管理应按照项目实际需求进行合理调度,准确核算建筑材料利用率。针对每一项目细节,充分采购建筑材料的具体利用状况,在符合施工进度规定的前提下,不提高建筑材料储存价值,确保材料自身安全性能满足要求,有效实现成本节约。

5.3 提高建筑工程施工的监管力度

当前,一些建筑施工公司中也出现了一些对建筑施工监督力量不够的现象,对建筑的施工监督仍然非常重要。如果在施工过程中不能予以适当有力的监督则容易产生一些未知的施工问题,这种问题如果在监督阶段不能发现,就容易在验收后突然出现而造成严重施工责任事故,也会使得施工公司的声誉损失。所以,提高建设施工的精细化管理水平需要提高建设工程施工的监督力量。明确规定了监督人员的监督义务与权力,对监督人员的资历水平也要非常重视。在建设项目的施工过程中,监督人员要定期去施工现场进行考察,与施工单位和合作方之间要对工程建设的技术过程进行沟通交流,

监理单位在工程建设中出现的所有情况均要及时反映给领导,避免意外事故的发生^[1]。公司还可以设置质量责任追究制度,明确规定监理单位应当履行的质量义务,一旦因为监理单位未能完成所规定义务而出现施工问题,则监理单位就要负担一定的违约责任,同时也要追究具体施工的质量过失,所以公司应该提升具体施工质量和监理人员的职业素质,并加大监督力度。

5.4 多元化保证工程质量

首先,施工总监应当仔细记录施工过程中出现的情况,及时与施工人员沟通并做好专业讲解,帮助员工培育质量安全意识,使员工尽可能多关注工程的总体品质情况,而并不是一味的消极管理。其次,培训项目必须定期地根据项目需要进行,操作规范的培训必须在所有项目的重要环节上进行,重点必须放在容易被忽视的各种难题上,并且必须进行实际操作,以确保每个员工都有意识和能力提升。最后,设立福利与奖励约束制度。一方面能够有效减少不正常施工的风险,一方面能够增强施工的主动性,以此推动工程项目双向有序开发,提高工程项目效率。

5.5 加强对施工者的管理

就算有再全面再细致的监控仍有可能存在疏漏,施工现场重点仍然需要施工人员的了解和把控,所以,施工企业的精细化施工关键应该在于强化对施工人员的细致监管。负责人应当具体安排施工人员所管理的区域,给每个安装人员配备无线通讯装置,若有一个细节发生情况便可随时联系负责人或寻找主要负责人;在实施期间,公司必须对每个工作人员做好基本培训,以端正其操作心态,提高其责任意识,并对工作人员的操作能力进行抽查或考核,以及时清理技术不过关的工作人员;在实施过程中,可要求员工做好简要的作业日志,其重点是当天的作业情况及出现的情况和怎样解决,这样才能合理掌控工程进度^[2]。

5.6 不断完善施工管理体系

建立了施工管理制度,以确保由下而下的管理涵盖了全部工程建设区域,从施工单位的一级管理干部开

始,再到下级人员,最后到基层工作的人员。然后确定施工任务,依托工程中心,由里向外实施分级管理,制订有针对性的管理方案。其次要保证施工项目严格依据质量管理体系实施,以全国建筑业资质要求为基础制定蓝图,以实际工程情况控制体系为进一步补充。再者,提高管理施工人员的品质意识,建立适当的约束体系,并严格执行个人质量负责制。而如果管理者没有能力,在提高管理人员技能水准的基础上,也应该适度提高执行力,自上而下、循环往复地形成系统的质量管理机制^[3]。各科室的职责之间需要严格界定与调整。按照“工程质量大于天堂”的管理思想,质量管理需要精细化的贯彻到各个环节。

结语

建筑工程作为一项十分复杂的工程,由于施工安全直接关系到人民群众的生命财产安全,因而在工程实施过程中也可能因为各种情况而产生安全事故和安全隐患。所以从根本上保证施工人员的生命安全以及施工质量水准,建筑工程企业就必须强化对施工质量及管理措施的监督,以尽量减少在施工过程中可能会发生的重大安全事故及安全隐患,以便于在保障施工人员的生命安全的同,提高施工质量水准,促进企业快速发展。

参考文献

- [1]郭文君.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].建材与装饰,2020(05):173-174.
- [2]陆群甫,周陈毫.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].居舍,2020(03):148.
- [3]彭武.浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2019(17):199-200.
- [4]孙克元.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(07):34+36.
- [5]林化霖.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].建材与装饰,2019(24):201~202.
- [6]程刚奎.项目精细化管理对路桥施工的重要性研究[J].城市建筑,2019,16(36):159-160.