

建筑工程施工管理提高建筑施工质量的强化分析

李 超

浙江国联建设有限公司 浙江 杭州 310052

摘 要：建筑工程施工质量不仅影响建筑工程自身的使用和寿命，而且直接关系到人们的安全。因此，就必须能够采取相应措施来更好地提高建筑工程施工质量，要能够对建筑工程进行全过程管理，有效地消除在这其中的质量问题，更好地保证建筑工程达到理想效果，推动建筑行业更好向前发展。

关键词：建筑工程；施工质量；管理分析

引言：当前社会经济不断发展，城市规模日渐扩大，伴随人们生活质量的提升，人们开始对房屋建筑质量有了更高的要求。由于建筑施工的过程比较繁琐，需要投入较多的成本，整体施工周期也比较长，这也使得房屋建筑现场施工管理面临更高的难度。因此，本文重点讨论房屋建筑施工管理的可行建议，以期为实际施工管理提供参考，方便建筑企业更好地开展房屋建筑施工管理，为建筑工程整体质量奠定基础。

1 建筑工程管理及提升施工质量的重要性

工程质量的品质控制是保证工程计划能够顺利实施的重要环节。每年由于低质低效的建筑工程造成了国家大量的时间、人力和经济成本的浪费。加强对建筑工程的质量管理可以有效地控制成本、减少不必要的错误和遗漏，从而减少因施工质量问题而产生的建筑合同纠纷和安全事故问题。在施工阶段，建筑师和项目管理者承担了“监督”的角色，确保施工质量可以满足行业标准和客户的需求。随着建筑行业竞争的加剧，近年来建筑企业越来越关注建筑成本和施工进度管控。而建筑师和施工单位必须共同努力承担起这些责任，认识到每一个施工环节都会影响整体工程质量^[1]。同时需要企业的所有职能部门形成合力，提高业务流程的效率，并将质量管理作为企业战略决策的重要内容，从而提升管理能力与质量控制。许多研究报告表明，项目管理实践是实现施工质量的关键因素。工程质量管理是否成功很大程度上取决于企业的管理能力和实践。其中影响施工质量最重要的因素包括企业人员的专业性、业务流程规范性、战略规划、持续改进的能力、设备和资源利用率等。我们只有做到有效地管理影响施工质量的各个因素，才能同时满足客户的需求与保障建筑工程的施工安全。

2 建筑工程质量管理遵循原则

2.1 质量原则

在建筑工程施工中，质量是最为关键原则，保证建

筑工程施工质量能达到要求，是所有工作人员奋斗目标。因此，管理人员在实际工作开展上，就应明确质量原则。比如，在某公司年产1500t琼脂生产项目生产车间施工上，精心挑选具有创优经验的施工班组，树立“精心施工创文明工地、科学管理建优质工程”的思想。严格按照施工技术操作规程及有关施工工艺施工，做到精心施工、科学管理，达到质量要求。

2.2 预防为主

在建筑工程施工上，管理人员要改变以往事后管理的形式，并转化为事前、事中和事后管理，以此解决建筑工程质量问题。建筑工程施工管理人员也应遵循预防为主原则，在实际施工时能合理安排在施工上的相关工作，避免在施工中存在问题，影响施工质量。

2.3 以人为本

管理人员在实际管理建筑工程上，也要注重引导施工人员，这是管理人员需要遵守的原则。因为施工人员技术和态度等，都直接影响建筑工程施工质量。所以，管理人员在管理施工人员时，应让施工人员充分认识到质量重要性，能从中树立正确的工作态度^[2]。与此同时，也应定期对施工人员进行培训，让施工人员在掌握施工技术同时，保证建筑工程在规定时间内顺利完成施工。

3 建筑工程施工管理现状分析

3.1 前期准备不充分

建筑工程需要预先准备针对工程每个环节的施工图设计图，并制订施工计划，部分工程在这一点上没有足够的重视，具体表现在工程设计人员没有实地考察，工程所需数据测量不准确，以及工程计划和工程设计方案没有经过严格审查就投入使用，导致工程设计对实际现场施工没有足够的指导作用，使现场施工中遭遇种种问题，严重时将会延误工期，或导致施工成本增加，有时还会因此出现严重的施工事故，对施工单位的口碑和建筑物的社会效益造成不良影响。

3.2 管理意识不足

质量管理人员对建筑工程施工有着十分重要的作用，对工程施工质量起到决定性因素的就是，管理人员管理意识的高低，在建筑工程施工现场或是质量管理过程中，责任人是否具备质量的管理意识非常关键，如果无法及时地发现问题，也无法及时地对问题进行处理，那么在日后的施工过程中，工程的整体质量也会受到来自这些质量问题的影响。建筑工程的施工自身具有一定的独特性，无法对建筑施工过程中的材料进行重新使用，因此如果无法对问题进行及时的发现，那么就会产生不堪设想的后果^[3]。除此之外，缺乏对细小问题的重视，长期累积，在完工阶段也会导致大问题的出现，一旦对施工验收造成影响，就无法定期交工，导致建设方产生不可估量的经济损失。

3.3 缺乏健全的建筑工程管理体制

由于建筑企业的领导层在进行建筑工程项目管理者自身的管理意识十分的薄弱，并没有意识到完善建筑工程管理体制的重要性，同时也不能够构建起完善的管理机制和体系，并将其落实到实际的管理工作中来。一些建筑企业为了节省人力资源成本，在进行现场施工时会对部分施工人员的工作进行随意的调动，这就会造成一人从事多个服务岗位的情况，极大地增加施工人员的劳动强度，使其无法有足够的精力来从事具体的施工任务，这会影响到现场工程项目的施工效益以及施工进度^[4]，这就导致建筑工程项目的施工管理工作不能够得到有效的落实。

4 提高建筑施工质量管理措施

4.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升，人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题，建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平，这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平。首先，企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变，企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面的问题来进行考虑，并且要做好建筑工程项目，施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑，这样有利于把控现场施工质量，同时也能够规避各类施工问题，有利于推动企业管理水平的提升，从而促进企业经济效益的增长^[5]。做好充足的施工准备。施工准备工作是施工单位生产经营管理的重要工作内容，施工准备工作是否充足将会直接影响施工目标的实现，也会直接对施工单位项目成本、项目

收益产生影响。在竞争日趋激烈的环境下，做好充足的施工准备，是建筑工程施工管理较基础也是较为重要的第一步。

4.2 管理施工材料以及设备质量

建筑工程是否选择了正确的施工材料，以及所使用的设备是否安全，关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中，需要再三严格的对其质量进行检测，加强对施工现场的材料和设备的管理。此外，管理人员需要具备较高的质量安全意识，避免在施工现场出现劣质的产品，一旦有任何问题出现于施工阶段，就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量，能够给建筑工程施工质量带来极大的影响，如果无法在建筑工程施工阶段，对施工材料与设备进行质量的管理，就会导致整个建筑工程的施工，无法获得质量的保障，进一步影响建筑整体工程的施工。

4.3 明确管理职责

实施安全管理工作的过程中，各个部门需要重点处理的问题不一样，有些是建筑材料问题、有些是工程施工问题、有些是人员管理问题，相关部门要根据实际情况，明确各部门安全管理职责。首先，明确负责人。以部门为单位，明确各部门安全管理工作的负责人，发生紧急问题之后，由负责人来统筹各项工作，协调各方资源，保障安全施工^[6]。其次，明确执行人。从技术实力和管理能力两方面出发，搭建安全管理工作的执行团队，专门负责执行各项安全管理事宜。在建筑工程施工中，虽然安全事故很难降到零，但工作人员要有转危为安的意识 and 能力，履行好自己的职责。

4.4 充分做好施工进度管理工作

在当前的时代背景之下，要想体现出良好的施工管理效果，使整体工程有序推进，完成相应的目标，需要从根本上做好施工进度管理工作，如果进度延迟或者进度没有严格按照规划有序推进，极有可能对整体工程的综合效益造成巨大危害和影响。因此，只有按照既定的计划进行施工，才能体现出综合性的价值。在施工进度管理方面需要加大力度，要编制出切实可行的符合工程战略目标的施工进度计划和方案，确保相关进度计划更科学合理、切实可行，符合相对应的施工标准和运行要求。施工中要充分做好相对应的风险防范和应急处理工作，对于施工计划和实际的施工进度要进行严格的监督管理和切实把控，确保计划内容和具体进度能够融合推进、保持一致，如果在实际的施工管理过程中发现和施工计划存在不一致或者无法有效协调的情况，要充分调

整好相应的施工进度,结合各类影响因素和风险事件进行切实有效的处理,采取更行之有效的措施,使相关因素能够协调一致,这样才能保质保量的按时完工,进而顺利完成施工计划目标^[7]。在具体的操作过程中,监督管理部门和监理工程师要密切配合,通过综合性的管理措施,对于施工进度进行充分的控制,有效防范可能出现的质量问题或者安全隐患。

4.5 加强项目人员素质

对于建筑行业来讲,我们应从多方面多维度地提高施工管理人员及现场施工人员的综合素质,贯彻以人为本的管理理念。完善建筑行业的人才培养机制,从业资格证书培训等一系列教育培训工作,形成成熟的产业链和职业晋升渠道。同时要求企业加强员工的岗前培训及在职培训,提高员工的专业理论知识和实践经验,打造工程管理的复合型、开拓型人才。在人才选拔过程中,着重考察人员的专业水平和经验,对于关键岗位严格把控持证上岗及资质专业审查。对于施工人员要对其健康状况、有无重大疾病等进行了解备案,确保维护每一位员工的生命安全^[8]。此外建筑企业还应加强企业自身的文化建设,培养团队凝聚力,建立良性的竞争环境,做好日常安全培训提高人员的安全意识。

4.6 建立完善的施工现场管理机制

建筑工程土建施工现场环境具有较强复杂性,施工人员数量多,现场管控难度大。相关管理人员应当选取科学完善的管理模式以及措施方法,以此编制出最佳管理方案。在任何建筑工程中,均需专门人员管控施工。管理人员需要从各个方面贯彻落实一系列施工管理工作。要防止推卸责任的情况出现,建筑企业需要实现责任到人,要求管理人员清晰了解掌握个人管理职责,基于此强化自身安全意识。科学合理建立健全土建施工现场安全管理制度,进一步细化现场管理工作^[9]。要降低土建施工现场管控成本,相关管理人员应当建立健全成本管控机制并设立成本管理部门,从各个方面将成本管理制度落到实处,加强施工成本管控,确保管控科学规范。

4.7 加强建设工程管理信息化建设

随着科学技术水平的不断提高,各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中,由于缺乏足够的信息化水平,影响了建筑工程管理行业的整体发展,因此

相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用。加强项目管理信息化,确保相关信息的正常稳定传递,促进中国整个现代建设项目管理产业的发展。

4.8 强化监督管理工作,完善监督体制

建筑工程施工需要综合管控施工材料,有效监督施工过程,有效检测监督质量。在进行建筑材料管理的过程中,应严格筛选材料生产厂家,并严格控制进场材料质量,保证施工材料与建设标准相符,以此提高建筑施工质量。在施工的过程中,应加大施工操作监督力度,严格按照施工流程进行施工,避免操作漏洞,同时,需要及时地进行质量监测,避免返工现象,保证工程质量。

结束语

综上所述,城市化建设速度不断加快,使得建筑工程的复杂性大幅度提升,建筑结构的多元化特征不断增强,施工难度不断加大。在建筑工程施工过程中,质量管控极为重要,其能够降低综合项目成本,保证工程进度的合理性,提高施工效率,保证工程在规定的时间内高质量完成。近年来,建筑规模持续扩大,人们对建筑质量的要求越来越高,因此需要将建筑工程一系列施工工作落到实处。

参考文献:

- [1] 窦强. 建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J]. 房地产世界, 2022(02): 122-124.
- [2] 王思莹. 建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 大众标准化, 2022(16): 61-63.
- [3] 林洪科. 建筑工程质量与施工技术管理路径分析[J]. 四川水泥, 2020(02): 189.
- [4] 李春燕. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 居业, 2022(6): 152-154.
- [5] 张朝源. 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J]. 建材发展导向, 2022, 20(4): 78-80.
- [6] 袁广军. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 名城绘, 2020(7): 1.
- [7] 朱志刚. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国房地产业, 2020(7): 112.
- [8] 陈楠. 建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J]. 房地产世界, 2021(11): 93-94.
- [9] 朱一庆. 建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J]. 中华建设, 2020(05): 44-45.