

# 优化土建工程管理策略探究

杨华明\*

嘉兴市秀洲区建筑工程管理服务中心, 浙江 314003

**摘要:**近年来,在我国经济高速发展的推动下,土建工程项目逐年增多,人们对于工程管理效率和质量的要求也越来越高,给土建工程管理人员带来了巨大的挑战。为了有效解决目前土建工程管理中存在的问题,管理人员需要对现有的土建工程管理策略进行优化,以此全面提升管理效率与质量。

**关键词:** 土建工程; 管理; 优化策略

## 一、引言

在建筑企业的工程项目管理中,现场管理作为其中最重要的一个环节,它直接关系到整个工程项目的质量及造价。因此,一方面土建工程必须重视管理模式,另一方面也要采取积极有效的策略来优化和改进管理模式,进而促进现场管理效率及质量的改善,确保整个土建工程的各项施工功能和质量。

## 二、土建工程管理中存在的问题

### (一) 科学性不足

土建工程管理与建筑工程的整体效果具有密不可分的关系,但是,由于管理人员的素质问题以及管理策略的因素,土建工程管理普遍面临着科学性不足的问题,没有科学的制定管理制度和计划,没有对土建工程的安全施工、环境保护等具体内容进行科学的预测,导致工程管理效果不佳<sup>[1]</sup>。

### (二) 现场监管力度不足

土建工程,其特点是现场施工劳动力密集且劳动人员众多,与此同时,每一位劳动者的文化水平也参差不齐,这样一来,现场监督人员的工作难度就会加大,无法采取统一的监管制度。如此必然会经常发生违反施工标准和现场规章制度、不按照施工计划及流程操作、随意堆放施工材料及施工器具等状况,而且没有严格组织及纪律,施工人员在现场也会发生组织混乱、随意搭配、合作缺乏的情况。

### (三) 管理制度不完善

目前,土建工程管理的制度并不完善,缺少科学性和实用性,管理过程中的各项任务划分模糊,管理过程混乱,无法高效且高质地进行管理工作,导致土建工程管理的作用没有彻底地展现出来。

### (四) 质量控制不严

土建工程,其施工现场管理往往操作程序复杂、工作量巨大且专业面较广,因此,想要完成整个施工现场的全面控制及检查是极其困难的。目前,在土建工程中,其现场管理主要施行的是抽检的方式,这种方式的一个重大弊端就是常常会有遗漏的质量问题出现,这种管理模式本身就是不合理且缺乏科学性的,不能确保整个施工质量达到国家规定的质量标准,所以常常会返工重建的情况发生。基于此,采取适当的措施进行质量控制管理迫在眉睫<sup>[2]</sup>。

### (五) 施工人员专业水平欠缺

随着科技水平的进步,在土建工程中应用的施工设备现代化程度提高,事实上,在许多的施工现场中的工作人员专业水平欠缺或者缺乏专业技术人员,很大一部分的施工人員是未受专业知识及技能培训过的农民工,他们的整体专业水平不足,这将拖慢整个土建工程的建造工期。还有一点更要注意的是,专业水平不足的工作人员在操作设备时,错误操作不仅仅会影响整个工程的工期,还会导致施工材料的浪费,甚至直接影响整个工程质量。与此同时,错误操作还会损坏机械设备并影响其使用寿命,这也将会是一笔不小的损失和浪费。

\*通讯作者: 杨华明, 1981年11月, 男, 汉族, 浙江嘉兴人, 就职于嘉兴市秀洲区建筑工程管理服务中心, 工程师。研究方向: 工程管理。

### 三、土建工程管理的优化策略

#### (一) 提高土建工程管理科学性

优化土建工程管理策略需要从提高管理科学性的角度入手,以此全面改善土建工程管理的环境,为落实管理工作奠定基础。

首先,管理人员要加强对土建工程施工的安全管理,应加强对施工人员安全施工培训,提高施工人员的安全意识,帮助其掌握更多的安全施工知识,具备一定的安全隐患识别和应急处理能力。其次,要加强对施工过程的监管,及时了解土建工程施工中遇到的问题,并且积极采取有效的措施进行解决,保证施工的顺利进行。最后,管理人员要加强对工程的成本控制,要从生态保护、工程造价、材料管理、人员管理等方面入手,全面考量工程成本问题,以此提高土建工程施工的经济性,确保施工企业的经济收益。

总之,土建工程管理的优化需要管理人员进行全局统筹,对管理的各项内容进行统一的整理和融合,并且制定科学的管理方案,对现有的管理策略进行有效创新,进而全面推动土建工程管理的改革,促进土建工程管理的高速发展<sup>[3]</sup>。

#### (二) 加大监管力度

前面提到土建工程,其施工现场管理往往操作程序复杂、工作量巨大且专为了杜绝施工过程中可能发生的施工事故,比如设备故障、停水停电、材料缺乏等问题,通过施工企业与国家相关部门共同合作,成立监督管理队伍,加强对施工现场的监督力度。如此一来便能做到对施工现场存在的隐患及时发现、及时排查、及时采取合理的手段尽快解决问题,杜绝施工过程中可能会出现故障,从而减小各种问题或故障可能对整个土建工程施工的影响。包括施工管理人员和组织人员在内的所有工作人员均为其现场管理监管的对象,而施工成本及质量、材料质量、施工安全等则是其现场管理监管的内容。对施工现场加强监督管理力度,有助于促进整个施工保质、保量地完成。

#### (三) 优化管理机制

科学合理的管理机制,是施工现场管理顺利运行的前提,比如实施5S管理机制,即不断清洁、维护、优化、整合、整顿土建工程施工的各个部分,它是一种较为先进、科学、现代化的管理模式。这种管理模式一方面能确保整个施工过程的安全及工程质量问题,另一方面还能改善包括管理人员和施工人员在内的所有工作人员的综合素质。

土建工程,其现场管理还可以建立制度。

第一,制定合适的奖惩机制,不管是针对施工现场的作业人员,或者是其管理和组织人员,都必须依据他们的工作内容和特性制定适宜的考核制度,奖励在工作过程中表现优良的施工人员,惩罚在施工过程中表现欠佳的工作人员。通过这种方式,有利于调动所有施工人员的工作积极性和激发其工作主动性,确保整个土建工程能够保质保量的高效完成。

第二,制定适当的经济考核机制,把整个工程的整体利益与所有工作人员的个人利益相统一,把每一位工作人员所承担的经济效益作为工作考核的重要标准。

第三,制定个人定岗机制,基于土建工程施工场地、类型及岗位的区别,将施工现场分成若干个项目,随后给各个项目安排一个主管人员,该主管人员需要负责所承担项目<sup>[4]</sup>。

#### (四) 加强土建工程的组织管理

土建工程管理涉及多个部门,如果想要高效地开展管理工作,就必须加强土建工程的组织管理,对涉及的各个部门进行统一的管理,并且对管理项目进行细化,实施责任人制度。土建工程管理中包括的每一个管理项目都要根据实际的工作情况去进行落实,并且进行管理数据的汇总和处理,以此为管理依据制定下一阶段的管理计划,改善土建工程管理现状。

土建工程管理人员要结合管理工作的开展现状,及时发现管理工作中出现的问题,并且在现有的管理理念和管理技术的支持下,优化组织管理模式,创新组织管理策略,从而加强各个部门之间的组织管理协调,促进土建工程各个部门的管理工作发展,提高管理工作效率与质量,保证土建工程管理工作的顺利开展。

土建工程管理人员需要对土建工程设计部门、施工部门、材料采购部门、安全部门等进行管理项目划分,并且明确各个部门之间的职责,妥善安排各项管理工作,有效衔接各个施工环节,为土建工程的现场施工提供基本的管理保障,确保土建工程施工可以高效、有序地开展<sup>[5]</sup>。

#### (五) 加强施工人员培训

由于建设工程的主要特性是施工程序复杂且专业面较广，而且科学技术的不断进步，使得更多的新兴材料、技术及设备应运而生。将这些新兴技术及设备等应用到建设工程中，同时对现场管理及施工人员进行科学的培训和指导，帮助其熟悉并掌握这些新兴技术及设备的正确操作，可以帮助整个建设工程施工场地正常管理，同时也有利于保质、保量地完成整个施工工程，并且加快施工进度，进而促进建筑企业的现场管理及施工水平的稳步提高和不断进步。

#### 四、结束语

综上所述，作为建设工程的项目管理中的重要组成，现场管理应该要引起企业的重视，并对其管理模式做相应的改进及优化。对于建设工程中一个成功的现场管理模式，一方面必须有专业能力强的高质量管理人才的参与，另一方面该企业还必须具备足够的专业技能。通过研究施工现场管理方式，发现其中存在的不足，并实施有针对性的改进和优化策略，可以确保整个工程项目的施工质量，并对促进建筑业稳步前行起到重要作用。

#### 参考文献：

- [1]邓帅.建设工程施工管理中的施工进度管理与控制措施[J].建材发展导向, 2019(9):308-309.
- [2]贺欣.探讨建筑工程施工技术管理的问题与对策[J].建筑与装饰, 2019(6):100.
- [3]曾长江.浅谈建设工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].绿色环保建材, 2019(11):125-127.
- [4]柏治荣.建设工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施研究[J].低碳世界, 2020,10(06):123-124.
- [5]刘立松.优化建设工程管理策略分析[J].建材与装饰, 2019(36):197-198.