

# 基于市场经济下的建筑经济成本管理方法研究

翟明旭\*

青岛青铁置业发展有限公司, 山东 266045

**摘要:**在新的时代背景下, 建筑企业要想获得可持续发展, 就应强化建筑经济成本管理, 不断使企业经济效益得以提升。因此, 为了谋求长远的发展, 建筑企业必须根据市场经济的变化形势, 以及企业自身情况, 制定出具有针对性的成本管理策略, 采取科学、规范的管理措施, 尽量削减成本开支出。基于此, 本文基于市场经济下, 就建筑经济成本管理方法进行探究。

**关键词:** 市场经济; 建筑经济; 成本管理方法

## 一、成本管理的概况

成本管理是指企业生产经营过程中各项成本核算、成本分析、成本决策和成本控制等一系列科学管理行为的总称。提升企业所有员工积极性的同时, 必须确保产品质量, 实现企业生产经营管理全过程的科学性、合理性, 力图以最低生产耗费获得最大生产成果。成本管理为企业管理的主要环节, 必须确保其管理内容的系统性、全面性、科学性, 同时在增产节支、经济核算与企业管理水平提升等方面具有关键性作用<sup>[1]</sup>。企业预算前提下, 按照企业管理、运营目标, 预测、决策与测定目标成本, 并分解、控制分析、考核与评价目标成本的管理活动为成本管理的目标, 以此实现企业经济效益最大化。

## 二、市场经济环境下加强建筑经济成本管理的重要性

当前市场经济环境下的建筑经济成本管理工作主要是指在确保工程建设质量和计划工期的前提下, 根据企业项目建设的经济目标有计划性地对各项费用支出进行协调控制, 从而更好地实现成本控制的目标。此外在施工环节需要对工程费用支出进行管理, 确保经济建设的利润最大化, 企业管理部门需要加强成本控制工作, 为企业在市场竞争中提供有效助力<sup>[2]</sup>。在各项工程实际建设过程中, 通过科学化的预算生产成本, 使得企业经济可持续发展得到有效保障; 此外成本管理工作为企业管理部门进行各项决策的分析提供了理论依据, 是目前企业进行全面管理决策的基础要素, 对企业综合管理工作的有序开展具有重要影响。

## 三、市场经济下建筑经济成本管理存在的主要问题

### (一) 建筑经济管理理念滞后

现阶段, 我国建筑企业之所以出现建筑经济成本管理问题, 是因为我国建筑企业缺乏先进的建筑经济成本管理理念, 具体表现为建筑企业管理人员对建筑经济成本管理重视度不足, 更为严重的是部分管理人员思想上直接忽视建筑经济成本管理, 致使建筑工程整个建设过程, 建筑经济成本管理工作处于可有可无状态中, 从而制约了建筑经济成本管理工作既有作用的发挥。除此之外, 大部分建筑企业对建筑经济成本管理工作认识不足, 致使建筑经济成本管理工作范围仅限于项目资源消耗, 未将建筑经济成本管理贯穿建筑工程建设始末, 从而导致建筑成本无法整体优化<sup>[1]</sup>。

### (二) 成本控制制度较不完善

当前, 建筑行业不但成本控制观念较为滞后, 并且项目经济成本控制制度也不完善。建筑单位通常均无独立的项目经济成本控制部门, 也为分配专业的员工来管控成本, 大都是交给其他部门来代办, 如此会造成职权分工模糊, 以及成本控制效果不高, 而且还会在施工阶段产生腐败情况。管理制度不完善也会导致奖惩机制不能实行, 无法精细化控制施工成本, 当项目产生问题时, 不能对主要责任人及时问责处理, 项目经济成本控制制度不完善加大了单位成本控制。

\*通讯作者: 翟明旭, 1985年11月, 男, 汉族, 山东济宁人, 就职于青岛青铁置业发展有限公司, 中级经济师, 本科。研究方向: 建筑经济。

### （三）成本管理者缺少专业知识

伴随国家市场经济体系改革的逐步推进，建筑领域的竞争将越来越激烈。因为项目经济成本控制者缺少专业知识，将会对在建项目所要物资产生预算错误，对所要工作人员总数产生误判，采购过程不标准，因为建筑项目所要的项目物资通常价值很高，若产生失误，就会引起不必要的耗费。因为建筑单位对项目经济成本控制没有引起高度重视，相关工作者的职业责任感较低，会产生怠工等情况，这些问题的产生将对企业发展造成阻碍<sup>[3]</sup>。

## 四、基于市场经济环境下的建筑经济成本管理方法

### （一）提高成本控制意识，完善成本管理体系

在建筑企业内部需要不断提高工作人员的成本管理意识，通过定期培训使得管理人员对经济成本的调控能力逐步提升。通过制度管理形式，追究责任到个人，使得企业经济成本能够与全员利益联系在一起，这样才能更好地突出成本管理实效性<sup>[4]</sup>。随着当前我国社会主义市场经济的发展，为建筑事业的发展提供了广阔环境。所以目前为了提高建筑企业的竞争力，需要重视经济成本管理，不断完善成本管理体系，促进建筑企业经济效益和社会效益的不断提升。

### （二）制定合理的成本管理目标

在成本管理中，科学合理的管理目标是非常重要的，直接关系到成本管理工作的成败，在对成本管理时，可以参考建筑工程承包合同以及相应的成本预算。在承包中，需要对建筑工程项目的质量、工期、成本等进行明确，对双方各自的责任和义务进行界定，同时采取切实可行的措施，确保成本管理相关条款的有效落实，而在成本预算中，需要从施工材料、市场变化、施工人员、工艺技术等方面，切实做好预算编制工作，保证成本预算的准确性和全面性<sup>[4]</sup>。

### （三）对采购内容进行规范

建筑企业的基本以及核心即建筑工程材料，从实际来讲，材料成本占有总工程成本的一半，因此要加大力度管理以及控制好材料的采购环节，第一，建筑企业应对采购制度进行规范，在项目前期，分析施工预算的合理科学性，并向相关部门呈交，让其审批，审批之后再对项目的采购清单进行制定，确保制定清单的可行性和针对性，同时在采购中应将工程清单作用充分发挥出来；第二，企业要同采购环节的实际情况相结合，明确部门的职责，同时要从多个方面考察供应商和商品，包括产品价格和商家信誉度以及商品质量等等，最后将合作的供应商敲定<sup>[5]</sup>。

### （四）对预算成本和实际成本的有效控制

首先针对预算成本和实际成本的控制需要提高认识，保证各部门之间积极有效地配合，将预算成本和实际成本控制工作作为一项重要的考核指标。其次，建立较为完善的材料出入库的管理制度，严格严禁超额购买，必须按照采购计划进行合理采购。保证预算成本是根据实际建设工程的产品价格进行计算，进而预算成本才是科学合理的。这样一来，在建筑工程实际施工中实际发生的成本能够及时和工程预算成本进行对比分析，使其预算成本和实际成本得到有效的控制。

### （五）树立正确的经济管理意识，提升管理人员的素质和能力

建筑企业的领导更需要重视建筑经济管理工作，提升经济管理的意识。针对企业当前存在的问题，探讨改进策略，保证建筑经济管理有效地开展。因此，企业领导需要加强经济管理意识的宣传。当今社会是互联网时代，企业可以借助互联网手段进行宣传，让各个部门之间意识到建筑经济管理的重要性。同时，企业可以定期开展经济管理的培训，增强管理人员的素质和能力，带动每个员工重视建筑在施工过程中的经济管理工作，杜绝出现浪费的现象<sup>[5]</sup>。对所涉及的材料设备需要科学合理，根据标准严格使用，保障建筑施工的合理性才能降低施工成本，推动建筑企业的高效、良性发展。

### （六）贯彻执行建筑项目质量控制监督任务

在建筑项目管理阶段会涉及许多内容，而项目质量控制就是其关键内容制定，在提高成本管理质量上起到了显著作用。建筑施工阶段，会面临返工、修补等一系列问题，因此，为了更好防止这些问题的产生，相关工作人员在早期准备过程必须严格把关建设质量。由此，建筑施工单位也可以节省一些返工与修补成本，更有助于项目经济成本控制的有效完善<sup>[6]</sup>。另外，为推动建筑施工单位质量管理活动的进步，企业应当定时检查施工各个环节，并加大自检力度，由此在市场经济背景下不断提高项目经济成本控制质量。

### 五、结束语

综上所述,在当前我国社会主义市场经济体制下,为了促进我国建筑行业的可持续健康发展,必须做好建筑企业成本管理工作,强化成本管理意识,制定合理的成本管理目标,加大质量管控力度,重视安全管理,强化材料管理制度,加强工程项目成本核算的监督,一切从实际出发,根据企业发展需求对成本管理工作做好调整和完善,从而推动建筑经济的又好又快发展。

### 参考文献:

- [1]江浩.市场经济环境下建筑经济成本管理措施探讨[J].经营者,2016(2):18.
- [2]郭鹤娟.论市场经济下的建筑经济成本管理[J].中国国际财经,2017(5):159-160.
- [3]张群.市场经济下建筑经济成本管理浅谈[J].浙江建筑,2017(3):56-57
- [4]吴建军.探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J].经济师,2019(9):288-289.
- [5]龚政.市场经济下的建筑经济成本管理研究[J].住宅与房地产,2018(33):18
- [6]陈前龙.探析市场经济下建筑经济成本管理[J].城市建设理论研究,2015(26):2532-2533.