

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

胡广磊^{1*} 王传坤²

1. 烟建集团有限公司, 山东 264000

2. 烟台市万光建筑有限公司, 山东 264000

摘要: 在建筑项目施工中, 施工技术管理直接影响施工进度和施工水平。因此, 建筑企业必须高度重视施工技术管理工作, 必须有效解决建筑工程施工技术管理中存在的问题, 必须制定有效提升建筑工程施工技术管理水平的策略。基于此, 笔者阐述了建筑工程施工技术管理中遇到的问题与解决措施, 为相关研究提供有价值的参考依据。

关键词: 建筑工程; 施工技术管理; 提升策略

一、加强建筑施工技术管理的意义

随着社会经济不断发展, 人们物质生活水平不断提高, 对于建筑物的安全性、稳定性、美观性等各方面的要求有明显提高。在社会上已经出现了各种各样的建筑物。建筑施工过程具有工序多、工程复杂、技术难度高等特点, 在施工现场经常会出现交叉施工、工序搭接等现象; 而且由于建筑施工受自然环境自然天气影响较大, 随着科学技术水平的不断提高, 建筑市场中经常会出现各种建筑新技术、新材料和新设备。对此, 对于建筑工程施工技术控制显得十分重要, 施工技术水平高, 施工技术控制能力强, 会提高施工现场的安全性, 保障施工工人人身财产安全, 能够发挥施工现场的所有人力物力, 设备建筑材料最高效用, 在保证工程质量的同时, 还能将施工成本进行有效的控制, 保证整体运行方面的工作效益等, 使得企业的市场竞争实力等大大提升, 自身的经济效益最大化, 在建筑行业建立自己的建筑品牌, 像西山壹号院、万科、恒大、保利等建筑企业的建筑品牌, 在全国范围内都是非常著名的。为此, 必须加强建筑施工技术控制, 促进建筑企业健康可持续发展^[1]。

二、建筑工程施工技术管理中的问题

(一) 管理体系不符合当前发展趋势

目前, 我国建筑工程施工技术管理中的主要问题是现有的管理体系无法满足当前的发展形势与需求。一方面, 传统的施工技术管理体系不完善, 管理体系结构缺乏合理性; 另一方面, 新的发展形势给传统的施工技术管理体系带来强烈冲击, 从而破坏了整个管理体系。

(二) 技术管理方面

现阶段, 完善的技术管理机制是我国建筑工程行业发展过程中十分欠缺的内容之一, 难以形成良好的管理水平。就建筑工程而言, 其自身的复杂性较强, 其中存在很多繁杂的工序, 因此, 对施工技术以及施工设备方面有着较高的要求。若对施工设备以及施工技术缺乏有效的管理, 建筑工程的施工效率以及质量必然受到严重的影响, 甚至造成十分严重的安全隐患, 建筑工程的经济效益及社会效益受到损害。我国建筑工程大都是采用总承包的形式, 分包方法、单位很多, 这就加大建筑工程施工中的技术和管理上的难度。基于此, 加强对施工设计技术监督管理体系的完善是势在必行, 从而能够尽可能地保证整个建筑工程有效进行^[2]。

(三) 施工技术人员能力不足

不断创新是一个行业不断向前发展的驱动力, 建筑施工行业也一样。现阶段建筑行业的技术管理人员, 无论是创新思维、创新能力、还是创新动力都需要提升。这也是当前亟须解决的问题。

(四) 管理意识薄弱

随着现代技术的发展, 在建筑工程中应用先进的科学技术开始得到业界工作人员的高度重视, 以望科学技术能够在实际应用的过程中发挥自身良好的效果。但是当下还有很多施工单位在开展施工的过程中技术管理意识十分匮乏,

*通讯作者: 胡广磊, 1984年3月, 男, 汉族, 山东烟台人, 现任烟建集团有限公司生产经理, 工程师, 本科。研究方向: 建筑工程。

片面地重视施工经济效益,施工进度管理是施工单位更为重视的内容之一。由于技术管理受到了严重的忽视,建筑工程施工过程中往往会出现各种隐患,限制工程的经济效益。

(五) 施工技术设备老化

要提升施工管理技术管理水平,就要确保建筑施工技术管理的四大要素:人员、设备、物资和资金等得到必要的保障。而当前施工企业中主要的问题就是缺乏专业能力强的技术人员,存在技术设备老化,技术管理投资有限等问题。

三、建筑工程施工技术管理水平有效提升策略

(一) 技术管理制度与体系的完善

为充分保障建筑工程的施工质量,完善技术管理体系与制度有着十分重要的作用与意义,提供科学的理论指导确保建筑工程施工的顺利开展。在开展工程管理工作的过程中,相关部门应当对施工技术管理工作进行充分的强化,在项目的实际施工过程中应用各种先进的生产技术与理念。作为强化施工技术管理工作的内在要素,技术管理体系与制度的完善必然会直接提升建筑工程施工技术应用的合理性,充分保障建筑工程的施工质量,约束相关人员的行为^[3]。

(二) 明确划分建筑工程施工技术管理责任

建筑企业要明确施工技术管理人员的职责。在信息技术快速发展的背景下,建筑行业飞速发展,建筑施工技术不断更新和完善,因此,建筑企业要与时俱进,增强自身的责任感和使命感,紧跟科技时代发展的步伐,实现施工技术转型升级。建筑企业要引导各级管理人员树立先进的管理理念,实现施工技术管理工作的科学化和信息化。积极引进先进的施工技术,建立一支经验丰富的、技术高超的施工队伍,不断优化施工技术管理方案,切实推进施工技术管理工作。

在具体建筑工程施工中,要优化施工技术,从整体上提高施工人员的专业水平和综合素质,实现施工技术管理工作质的突破,并且结合具体的施工条件,最大限度地提升建筑企业经济效益和社会效益。同时,建筑企业要培养各个部门负责人的责任意识,提升他们的工作效率,有针对性地开展施工技术管理人员培训工作,培训的主要内容包括先进管理理念、专业理论知识等,充分发挥传帮带作用。除此之外,建筑企业要建立一支负责任的、专业化程度高的施工技术管理队伍,保证每一位施工技术管理人员都具有先进的、科学的管理意识,并且培养他们的责任意识,严格贯彻和落实岗位责任制度,明确划分工作职责。

(三) 发扬技术民主,鼓励技术革新

首先,要及时组织技术人员学习新设备与新技术的应用。其次,鼓励员工在施工中提出有建设性的意见,发扬民主,广泛征集员工的建议。对于实际采用的创新技术、创新思维或者对改善工作有帮助的创新方案,要给予奖励。最后,组织员工多学习专业知识,提升业务能力,才能灵活应用专业知识,在施工中进行技术创新实践^[4]。

(四) 提升施工技术管理人员综合素质

建筑企业也应该更加注重施工技术和管理人员的培训,可以通过邀请各种行业的专门或者是优秀的技术和管理人员去讲解,做好专业技能的培养,增强他们的安全和管理意识。要尽快建立健全科学的绩效考核和奖惩机制,重点管理那些工作中的态度不端正,忽视安全和环境保护的情况,一旦发现就应该及时给予适当的处罚,督促他们不断地规范自己的行为。还应当从中选拔出优秀的青年员工加入专业化的培养,建立健全的管理和技术骨干人才队伍。

(五) 加强竣工阶段的施工技术管理

竣工阶段是建筑工程施工的最后一个阶段。竣工阶段施工技术管理是工程项目施工技术管理全过程的最后阶段。在竣工阶段,施工技术管理人员要及时收集、整理有价值的技术资料,并且全面检查建筑工程质量。建筑工程竣工阶段涉及资源配置工作和质量管控工作,施工技术管理人员需要消除建筑工程中存在的安全隐患,科学制定补救措施,从而全面提升施工技术水平和建筑工程质量。

(六) 加大施工技术管理投资力度,提升施工技术配备标准

施工单位要重视技术管理,加大对其的投资力度。随着科技发展,技术设备更新速度加快,新型设备精度更高,功能更全,工作效率更高,因而需及时更新技术设备。还要及时补充年轻有干劲的技术力量,鼓励年轻人勤学肯干,要培养和提拔技术骨干,调动技术人员工作学习的积极性。

(七) 施工技术管理信息化

在现代社会发展背景下,各种新技术不断发展,在建筑工程施工中,新信息技术的应用越来越广泛。与传统的施

工技术管理手段相比,信息化施工技术管理要求施工人员有效掌握信息技术的基础知识和操作技能。通过网络平台利用网络中的高科技技术,将建筑工程的施工信息以及工程数据共享化,从而为相关工作人员提供参考。在施工技术管理工作中合理应用先进的信息技术,有利于提高施工技术管理质量,有利于减少成本支出,有利于促进建筑企业健康发展。另外,建筑企业管理人员要站在多个角度加强信息沟通和交流。

四、结束语

综上所述,在建筑工程施工中,施工技术管理工作是一项对技术水平要求较高的工作,其管理水平直接影响建筑工程的安全性和稳定性。因此,施工企业想要实现可持续发展,就必须以施工技术管理为出发点和落脚点,建立和完善施工技术管理体系,提高施工技术管理人员的综合素质和管理水平,从而提高施工技术管理质量。

参考文献:

- [1]曹成.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(4):14-15.
- [2]王悦璐.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].建筑与预算,2021(3):59-61.
- [3]孟庆忠.探究建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].江西建材,2019(17).
- [4]闫宁.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略研究[J].建筑工程技术与设计,2019(10):3728.