

# 建筑工程管理现状分析与控制策略研究

王文辉

金恪建筑装饰工程有限公司 上海 200129

**摘要：**随着当前市民生活水平的日益提升，人们对建筑的使用性能和使用规定将会越来越的规范，尤其是建筑的品质和安全性受到了社会各界的高度重视。在工程的实施建设过程中必须采取规范的控制措施，在确保质量与安全的前提下，合理的压缩项目的实施时间，降低项目的造价成本，响应中共二十大的促进建设行业的低碳高效发展的精神，确保该项目得以全面成功的实施完成并交付使用。本文主要就桐庐富春江艳阳国际酒店扩建项目的实施为背景，针对建筑工程管理现状分析与控制策略进行了分析。

**关键词：**建筑工程；工程管理；控制

## 引言

随着中国建筑业的不断发展壮大，施工质量问题也愈来愈大，一旦不能实现相应的质量，往小处讲就是对整体施工的效益带来负面影响，往大处讲就是对政府部门或者是企业带来的极其恶劣的效果。该项目所在地桐庐有着“中国最美县城”之称，为了使中国的建筑业健康发展，稳步前进，使社会各界的人士安身乐业，帮助中国人民完成对未来美好生活的憧憬，就必须关注工程质量管理的问题，持续改善施工品质，使工程质量管理体系深入到我们每个建设人的心里，为美丽中国建设贡献自己的力量。

## 1 建筑工程管理概述及特点

### 1.1 建筑工程管理概述

所谓建筑工程管理，即一种高效率管理模式，需要清晰地了解建筑工程各个环节，并分析出每一环节之间的内在联系。鉴于每一个建筑企业基本情况都不甚相同，还需要在工程项目管理过程中融入经济学相关理论，令工程项目各个流程在规划、组织、监督等方面进行得更加科学，进而在保证项目质量的前提下，使企业经济效益得到有效提升。

### 1.2 建筑工程管理特点

从管理范围来看，建筑工程管理应对工程全建设周期进行管理，如此才能使管理效果最大化发挥出来。首先，管理对象包括工程决策、设计以及施工、运营等各方面内容，只有管理得当，才能保证工程项目顺利得以实施。其次，建筑工程管理应以提高管理效率与质量作为工作核心。再次，建筑工程管理对于成本控制具有重要意义，应将工作重点放在对建筑工程生命周期的分析之上，以此来指导企业各项投资决策，并制定科学的设计与施工方案<sup>[1]</sup>。如此，才能保证每一分建设资金都用到

刀刃上，并保证项目质量符合相关要求。

## 2 建筑工程管理的意义

### 2.1 有效降低建筑成本

无论对于任何企业，只有做好成本管理工作，才能保证项目经济效益最大化，使建筑企业在激烈的市场竞争中更好立足并发展起来。而在工程管理的各个环节，工作内容都不尽相同，相关管理人员必须基于合理预算对有限的人、机、物进行调配，进而制定出更加合理的施工方案，降低企业运行成本。

### 2.2 保障工程质量与安全

科学工程管理对施工质量的保障作用毋庸置疑。根据国家相关法律，管理者在任何阶段都有监督施工质量、维护人员安全的权利与义务，而作为管理人员，也应强化自身管理水平，在验收与审核等相关程序必须落实检验标准，推动各项工作安全、有序进行。

### 2.3 促进建筑行业发展

当前，建筑行业已处于信息化时代，其面对的风险与挑战也越来越多。为使建筑工程价值最大化发挥出来，企业必须对工程管理工作更为重视。在工程管理各个环节中，管理者都应立足现状，制定出科学且易于操作的管理计划，利用先进的管理理念指导施工工序，进而促进建筑事业可持续发展<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程管理实施的重要性

首先，建筑水平的影响和控制作用将对施工行业的管理、获取的经济效益形成直接影响。在新时期的大背景下，更多的施工公司如雨后春笋般快速成长起来，如今施工产业呈现一派欣欣向荣的景象，不过同行业内部的竞争却日益加剧，各个施工公司怎样在竞争如此剧烈的领域内取得良好的发展势头成为需要思考的问题。因此，必须加强施工的控制能力，有效提升施工的水平，

支持建设工程施工单位增强实力,以此推动施工的进一步发展。

其次,城市建设事业也呈现着旺盛的发展,越来越多的新工艺、新技术和新型建筑材料应运而生,并有序地运用在了城市建设过程中,建筑的基本构造也显得越来越复杂。建筑工程管理的有序进行,可以帮助各类新工艺、新技术、新型专业机械设备在确保安全性的情况下合理地使用,从而把他们的历史意义与价值全面凸现出来。最后,建筑工程与其他工程相比,二者之间有很大的差异。建筑工程具有一次性和复杂性的特点,类型较多,而且规模也不尽相同,在具体施工的过程中非常容易受到各种因素的影响,尤其是建筑工序衔接问题。如果没有做好施工工序衔接,极有可能对工程总体的质量以及有序建设产生影响,不利于管理工作展开<sup>[3]</sup>。

#### 4 建筑工程管理现状分析

##### 4.1 管理工作机制匮乏,缺乏制度约束效力

建筑工程管理过程中所涉及到的具体规定并不齐全,使得整个工程管理过程缺少了有效的规章制度保证,在一定程度上也限制了工作质量管理水平的提高。工程管理的牵涉范围相当广泛,对有关管理人员或是各方面的技术人员要求都相当高,若有较健全的管理法规可以进行制约,可以有效促进项目工程有条不紊的进行,防止某一个细节发生错误,从而影响整个项目的顺利开展和实施。但纵观目前大部分的施工公司实际状况,在内部管控和风险管理流程中都面临着对制度的建立健全,以及新时期发展变化中创新制度上管理意识欠缺的问题,使得现有的制度发展相对较传统滞后,已无法满足新形势下施工项目管理的实际现状。

##### 4.2 管理专业人才有待增加

现阶段,中国建筑工程公司所需要的人员培训和激励机制仍无法与公司和产业的发展速度相配套,同时行业内也缺少高素质、高学历的优秀工程管理人才。目前员工所具备的综合管理能力和水平较为局限,导致公司在发展壮大过程中出现非常巨大的人员短缺。部分公司在成长过程中具有家族式公司的经营特点,其经营者通常没有专门的经营专业知识和管理工作经历。一旦这类员工处在关键的领导角色上,其领导作用将不会得以有效发挥,进而对公司产生影响。

##### 4.3 安全管理待改进

目前,因土地资源较为缺乏,我国建筑业大多向高层发展,这就造成很多施工步骤都需要工作人员进行高空作业,这就为建筑工程安全管理带来了极大挑战<sup>[4]</sup>。据统计,建筑业安全事故发生率仅次于采矿业。安全事

故频发,给施工单位带来了极大负面影响,也加大了施工人员心理压力。一般来说,施工安全事故成因有两方面,一是人为操作失误,二是受外部环境影响。其中,因施工现场很多时候都需要各工种交叉作业,导致人为因素引起的安全事故发生率居高不下。

##### 4.4 设备更新不及时

房屋建筑施工是大型的一项建设工程,在施工的过程中对机械的使用量需求特别高,需要用到的机械费用会比其他的产品贵。施工单位在建造的过程中会出现许多问题,这些问题都可以及时发现和处理,不过隐藏在机器里面的问题必须通过专门技术人员检测后才能出现。从目前的现状来看,施工单位为了可以进一步的节约项目的建设成本,在机械设备发生问题之前,就极少更新机械设备内的零件,更极少对机械设备简单的进行更换。在严重状况下,也会有有的建设企业为了可以更好的降低施工成本甚至是加速项目的进展,不惜以施工机械的消耗为代价,这很容易造成重大的安全事故,造成更高的生产成本。

##### 4.5 管理制度落实不到位

现阶段,由于中国的工程建设已经成为了整个城市工程建设的重心,而缺乏一个健全的工程质量管理制会导致一些管理者和施工并不清楚项目已经具体建设到了哪个阶段,以及需要对工程项目采取何种的工程质量管理管控举措。同时,有些建筑施工公司为追求建筑的施工效率,会压缩建筑工期,却忽略了质量管理工作的必要性。同时在施工中所用到的建筑材料品种较多,建筑材料也必须做好现场的储备,如果管理不当将会给工程质量带来很大的影响<sup>[5]</sup>。在施工现场中还会出现设备的管理不当、操作失误等多种情况。如果设备在使用的过程中不能够进行及时的维修与保养,将会导致工程施工效率大大降低。因此,施工企业需要建立一个完善的质量管理体系,才能够保证工程全面顺利地开展。

#### 5 建筑工程管理控制措施

##### 5.1 优化建筑工程管理制度

要保证项目施工的建设水平,就必须做好对工程管理体系的完善和优化,如此才可以确保项目工作有序顺畅地进行。所以,建筑施工公司必须要根据工程项目的建筑特点和现场的实际状况,制定好施工管理体系,这样才能对施工人员的行为产生必要的制约效果。在材料管理中运用了合理的措施,以提高工程施工材料数量和质量的使用效益。

##### 5.2 建立科学的建筑工程管理人才培养计划

对建筑的整体施工来说,其专业知识能力是检验工

作技术水平的主要标志,唯有提升施工人员的技术和管理综合素养,并鼓励施工人员积极参与建造师执业资格取证工作,才能够提高建筑的总体施工技术水平。所以,建筑施工公司和工程施工项目部都要重视对施工专业能力的培训。在项目管理部里,实行了由业界的资深专家进行传授和网上授课培训制度,使员工了解创新的施工技能,才能够提升整体的效率,并提高对工程的施工品质控制。此外,加强了职工内部的技术交流与信息沟通,对工程的施工技术加以不断改进与革新,避免了工程施工质量问题的发生。

### 5.3 加强建设工程管理信息化建设

随着当前科技水平的日益提升,各种领域中应用的许多现代先进工艺与装备大大地推动着各领域的发展。在整个工程内部,通过采用PMS的一体化工程管理,实现了工程管理现代化,提高对现代先进信息技术与设备的有效运用,并实现工程相关信息系统的正常稳定传输,以推动中国国内整个现代施工管理行业的蓬勃发展<sup>[1]</sup>。

### 5.4 加强对工程的施工质量监督力度

现阶段,由于建筑的装修环境也会对周边的生态带来一定的危害,究其主要问题在于环保建筑技术的推广不够深入。因此,项目部采购了气象监测站并与监督机构联网,超过限定指标值自动报警及自动开启降尘相关设备,修建了自动洗车轮设备,配备扬尘防治雾炮机,围墙四周安装降尘喷雾,污水经三级沉淀过滤后重新利用。现场裸土全面覆盖积极实行绿色施工管理,成立专门的监理队伍对工程施工中出现的环境污染现象实行严格管理,有效的防止各种环境危害现象的出现。

### 5.5 加强施工现场管理

施工现场管理工作极为重要。通常来说,现场管理不仅涉及范围广管理内容也非常繁多,需要对现场作业进行监督,对各种设备与人员进行合理调配,同时还要做好材料管理等。项目部通过应用由公司智能化部门研发的“智慧工地”管理系统,保障了现场监督工作做好各个施工细节的管理,保证其与图纸的一致性,确保每一项工程在细节处不存在隐患,使每一位施工人员都能够安全地开展施工作业。

### 5.6 加强造价管理工作

造价管理工作至关重要,第一,应加强市场调查,使相关人员能够明确知晓各类材料及工艺的造价信息,

并制作成详细报告提供给各部门人员。第二,加强在施工过程中的造价管理与监督<sup>[2]</sup>。其中,因原材料投入在整个项目资金中所占的比例较大,应尤其注意其价格与签证问题,必要时可采取招标制度与口碑佳、质量好、成本低的厂商达成长期合作意向,从而将材料造价控制在合理范围内。第三,还应对施工人员进行培训,提高其节约意识,保证施工人员在实际操作中能够合理运用各种材料与设备,杜绝不必要的浪费。同时,还应强化材料领用制度,必须安排专门人员进行监督与记录。

### 5.7 加强安全控制管理

建筑工程企业应加强安全管理制度建设与安全管理监督工作,以进一步降低安全事故发生率。第一,对职工开展内部安全教育和知识培训工作,使其的安全意识和安全操作技能得到全面提高。第二,要做好安全现场的教育,要特别重视所有施工环节的安管理工作,保证员工进场前都佩戴好安全帽等<sup>[2]</sup>。每一位施工队人员在平时作业中,都必须不断进行经验总结并认真学习,通过进行施工安全培训等来提高施工者的安全意识,从而确保所有施工人员都可以明确重大安全事故对自身以及别人所造成的损伤和危害。养成自觉执行安全保证措施与安全操作规范的习惯。

### 结语

综上,企业因为受传统等各种因素的影响,在经营管理中很容易产生一些问题,而想要改善这些情况,有关单位和管理者就需要加强发展现代信息技术和应用。通过设施供应,引入领先的理念和高素质人员,以及优化和完善相应的施工规划和机制,以保证整体施工的顺利完成,以此推动建筑业领域整体的健康平稳运营与发展。

### 参考文献

- [1]陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021(05):163-164.
- [2]王颖.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(02):8-10.
- [3]赵苏华.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].产业与科技论坛,2021,20(24):215-216.
- [4]孙俊亮.建筑工程管理现状与控制措施分析[J].城市住宅,2021,28(03):202-203.
- [5]金波.建筑工程管理的现状及控制策略研究[J].建材与装饰,2019(13):126-127.